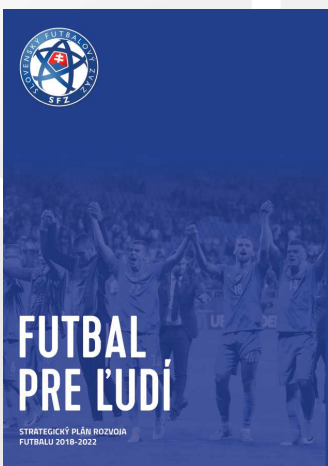




STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU

2018 - 2022


február
2020

STAV KLÚČOVÝCH PROJEKTOV



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA

metodika merania bilancie projektov

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

	KLÚČOVÝ PROJEKT	PODPROJEKT	LÍDER SFZ	PRIAMY PRÍSTUP	OVERITEĽNOSŤ ÚDAJOV	PARAMETER	PODKLAD	POSTUP	INTERPRETÁCIA
1.	GRASSROOTS	Materské školy	Lupták	áno	áno	počet MŠ (deti do 6 r.)	export DSG	celkový podiel k populácii	porovnávací graf
2.		Školské súťaže	Lupták	áno	nie	počet tímov (deti do 15 r.)	export skolskysport.sk	celkový podiel k populácii	chronologický graf
3.		Amatéri	Lupták	áno	nie	počet aktívnych hráčov	export ISSF	relatívny podiel	chronologický graf
4.		Hobby	Lupták	áno	nie	počet registrovaných hráčov	export DSG	v procese	zoznam úloh
5.	MLÁDEŽ	ÚTM	Tarkovič	áno	áno	počet transferov	licenčný systém SFZ	podiel k podporovaným hráčom	porovnávací tabuľka
6.		Akadémia	Tarkovič	áno	áno	počet hráčov profi lig	licenčný systém SFZ	podiel k podporovaným hráčom	
7.		SR "U"	Tarkovič	áno	áno	UEFA ranking	analýza UEFA	chono graf + bilancia šampionátov	chronologický graf
8.	PROFESIONÁL	SR "A" + WSR + Futsal	FIFA	áno	áno	FIFA ranking (+futsal)	analýza webu FIFA	relatívna bilancia	chronologický graf
9.		1. liga	Mertinyak	áno	áno	UEFA ranking tímov	tabuľka ÚLK	relatívna bilancia	chronologický graf
10.		Slovenský pohár	Richtárik	áno	áno	počet zapojených tímov	analýza ISSF	celkový počet tímov	chronologický graf
11.	FANÚŠIK	Divák na štadióne	Mertinyak, Halačka	áno	áno	počet divákov	export ISSF + futbalsfz.sk	relatívny podiel	chronologický graf + infografika
12.		Online	Jurigová, Letko	áno	áno	počet návštev	UEFA digital report	celkový súčet za rok	chronologický graf
13.		TV Divák	Letko, Jamrišková	áno	nie	počet divákov	export ISSF	priemer za rok	status
14.		Predaj produktov	Halačka	nie	nie	počet zákazníkov	tabuľka SFZ E-shop	celkový počet	status
15.	ODBORNÍK	Tréner	Pakusza	áno	nie	počet trénerov (úroveň licencie)	export ISSF	počet aktívnych	stĺpcový graf + tabuľka
16.		Rozhodca	Medveď	áno	nie	počet rozhodcov (kvalita výkonov)	export ISSF	trend, analýza potreby	porovnávací tabuľka
17.		Zamestnanec	Liptáková	áno	nie	HR index	tabuľka HR	metodika HR Index	trendová stupnica
-		Funkcionár	podľa oblasti	nie	nie	Spokojnosť	štúdie + export ISSF	porovnanie parametrov	porovnávací tabuľka
-		Organizátor	France	nie	nie	počet (zvládnuté zápasy)	tabuľka	podujatia vs. incidenty	graf
18.	ŠTADIÓNY a INFRAŠTRUKTÚRA	Ligové štadióny	Berdisová	nie	áno	počet realizácií	tabuľka+foto	podiel k celkovému počtu	dashboard
19.		Umelé tráv	Berdisová	nie	áno	počet realizácií	tabuľka+foto	podiel k celkovému počtu	grafika realizácií + foto
20.		Infraštruktúra	Ivanko	nie	áno	počet realizácií	tabuľka+foto	podiel k celkovému počtu	grafika+foto stavu
21.	IT STRATÉGIA	IT nástroje	Letko	áno	áno	hodnotenie IT systémov	UEFA IT Matrix	trend	úrovňový diagram
		CRM	Letko	áno	nie	počet registrovaných členov	export CRM	status	status
22.	KOMERČNÁ STRATÉGIA	Značky SFZ	Halačka	nie	nie	partneri, zákazníci, zisk	tabuľka brandov	v riešení	súhrnná tabuľka





STRATEGICKÝ PLÁN
ROZVOJA FUTBALU
2018 - 2022



február
2020

GRASSROOTS

STAV KLÚČOVÝCH PROJEKTOV



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA



Cieľ

Zvýšiť členskú základňu SFZ
v kategórií detí do 6 rokov o 400%

Parameter: Počet materských škôl

Meranie: Každý júl

Líder: Vladimír Lupták

Aktuálne poznatky:

- ✓ Zverejnili sme propagačné videá projektu DSG cez FB a web SFZ
- ✓ Získali sme komerčného partnera poisťovňu UNIQA
- Sfunkčniť spracovanie údajov cez portál DSG.sk pre presnejšie meranie.

zdroj: www.dajmespolugol.sk

MATERSKÉ ŠKOLY

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

ŠKÔLKY V PROJEKTE



2017/18

48



2018/19

174



2019/20

224



plán 2021

368



v roku 2019 bolo do systému DSG
zadaných a zorganizovaných 2739 aktivít

2/2020

ŠKÔLKY V REGIÓNOCH



86



65



14



73

NÁBOR ŠKÔLOK

46 futbalové akadémie

54 útvary talentovanej mládeže

124 regióny a oblasti



Pozn.: ďalšie kolo bude otvorené v auguste 2020



ZÁKLADNÉ ŠKOLY

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022
STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Zvýšiť členskú základňu SFZ
v kategórii detí do 15 rokov

Parameter: Počet školských tímov

Meranie: Každý júl

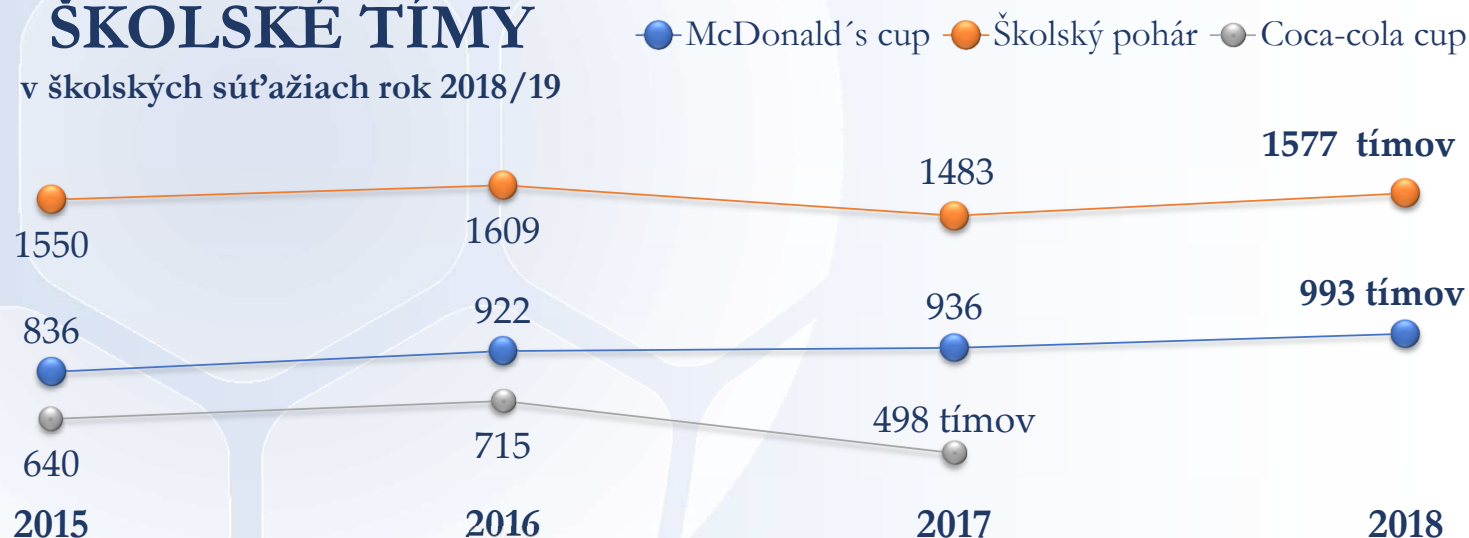
Líder: Vladimír Lupták

Aktuálne poznatky:

- ✓ Štart pilotného projektu DSG na základných školách a registrácia prvých škôl cez DSG.sk
- Aktivity na zvýšenie zapojenia škôl do školských súťaží boli realizované len v obmedzenom režime

ŠKOLSKÉ TÍMY

v školských súťažiach rok 2018/19



15 770 detí



9 930 detí



88 ZŠ
pilotný ročník

zdroje: www.skolskysport.sk,
www.sportnet.online

Pozn.: ďalšie kolo DSG bude otvorené v auguste 2020

AMATÉRI



93 339 vs. 93 766
HRÁČOV/HRÁČOK

SEZÓNA
2017/18 vs. 2018/2019

Cieľ

Zvýšiť počet hráčov amatérskych
futbalových súťaží

Parameter: Počet hráčov

Meranie: Každý júl

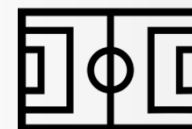
Líder: Vladimír Lupták

Aktuálne poznatky:

- ✓ Celkový počet hráčov do 19 rokov, hráčok a tímov sa zvýšil
- Znížil sa počet hráčov starších ako 18 rokov
- Znížil sa celkový počet hráčok



1625 vs. 1641
KLUBOV



56 729 vs. 56 713
ZÁPASOV



4884 vs. 4964
TÍMOV

<19

55 565 vs. 56 106
HRÁČOV/HRÁČOK

>19

37 775 vs. 37 660
HRÁČOV/HRÁČOK



3367 vs. 3344
HRÁČOK

zdroj: ISSF



HOBBY FUTBAL

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS Kľúčových projektov

Cieľ

Evidovať prvých 5000
hobby futbalistov

Parameter: Počet registrovaných
hobby futbalistov

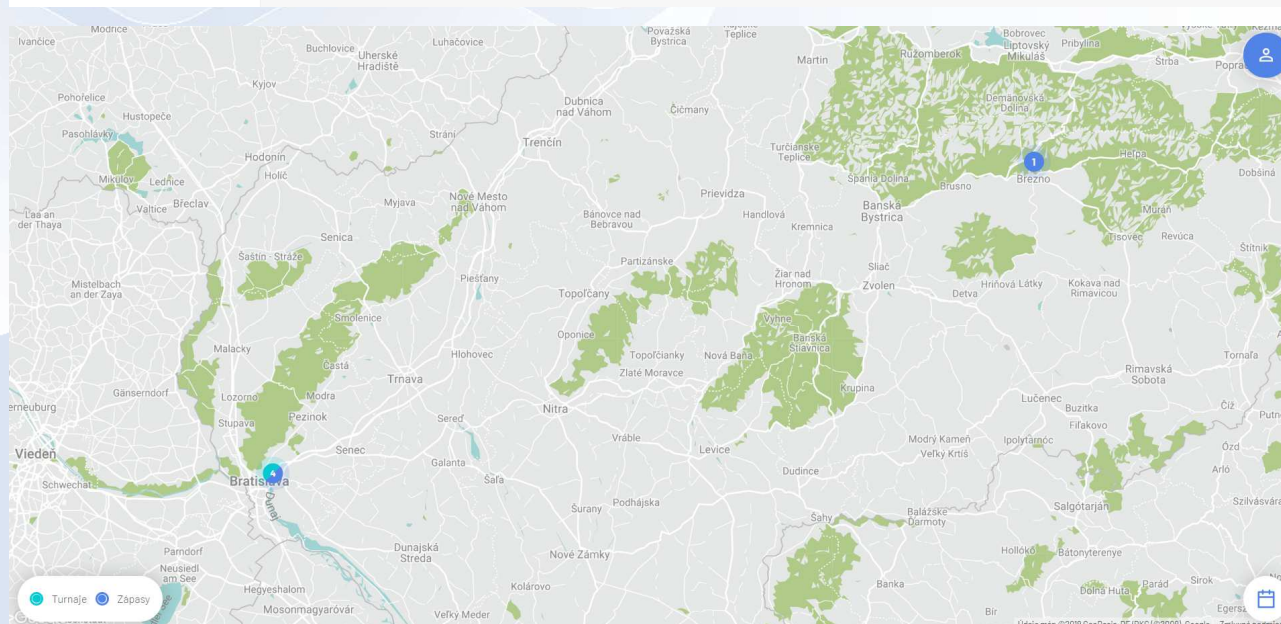
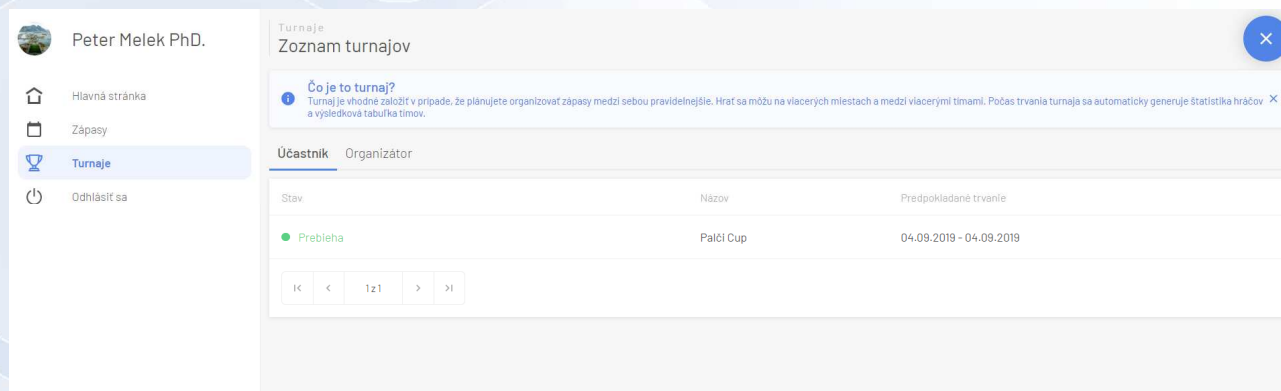
Meranie: Každý september

Líder: Vladimír Lupták

Aktuálne poznatky:

- ✓ Bol vytvorený projektový tím
- ✓ Zverejnená bola prvá verzia
portálu pre hobby futbalistov
- Registrácia prvých
používateľov zatiaľ neprebehla

hobby.sportnet.online





STRATEGICKÝ PLÁN
ROZVOJA FUTBALU
2018 - 2022



február
2020

MLÁDEŽ

STAV KLÚČOVÝCH PROJEKTŮ



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA



FUTBALOVÉ AKADEMIE

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS KĹÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Zvýšiť počet hráčov futbalových akademíí so štartom v profesionálnych súťažiach

Parameter: Podiel hráčov

Meranie: Každý júl

Líder: Štefan Tarkovič

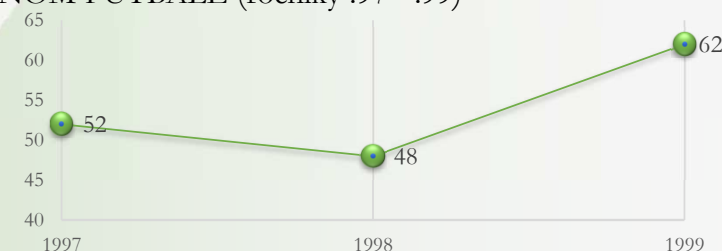
Aktuálne poznatky:

- Spresniť metodiku pre FA vyhodnotiť aj efektívnosť útvarov talentovanej mládeže.
- Spísať súbor možných opatrení na zvýšenie efektivity s prihliadnutím na celkovú filozofiu a financovanie.

PARAMETER (údaje za rok 2018)	ČAKATELIA	ÚTVARY TALENTOVANEJ MLÁDEŽE	FUTBALOVÉ AKADÉMIE
POČET KLUBOV	14	22	13
POČET HRÁČOV	cca. 4000	cca. 4 788	cca. 4 027
POČET PROF. TRÉNEROV	0	63	78
ROZPOČET SFZ 2018-> 2019 (€)	117 600 -> 117 600	653 000 -> 844 900	2 910 000 -> 3 253 700
PARAMETER EFEKTÍVNOSTI TRANSFERY/ZMLUVY	xxx	11,1 %	49,5 %

POČET HRÁČOV SLOVENSKÝCH FUTBALOVÝCH AKADEMÍÍ UPLATNENÝCH V PROFESIONÁLNOH FUTBALE (ročníky .97 - .99)

ročník	počet hráčov	%
1999	62	56,9
1998	48	44,0
1997	52	47,7



50 %

končiacich hráčov futbalových akademíí v ročníkoch .97 - .99 hralo neskôr profesionálnu súťaž (1. a 2. slovenská liga + zahraničné súťaže)



zdroj: licenčný systém SFZ



ÚTVARY TALENTOVANEJ MLÁDEŽE

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Zvýšiť počet hráčskych transferov z ÚTM do futbalových akademii

Parameter: Podiel hráčov

Meranie: Každý júl

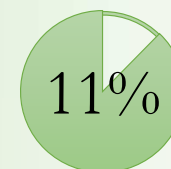
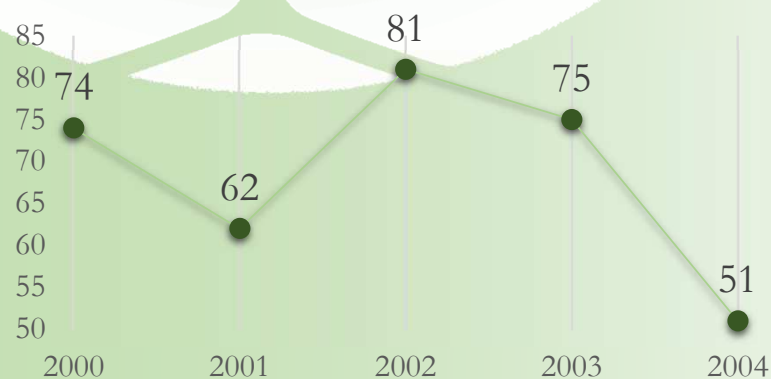
Líder: Štefan Tarkovič

Aktuálne poznatky:

- Spresniť metodiku pre vyhodnotenie ÚTM.
- Spísať súbor možných opatrení na zvýšenie efektivity.
- Prehodnotiť dlhodobý cieľ ÚTM

PARAMETER (údaje za rok 2018)	ČAKATELIA	ÚTVARY TALENTOVANEJ MLÁDEŽE	FUTBALOVÉ AKADEMIE
POČET KLUBOV	14	22	13
POČET HRÁČOV	cca. 4000	cca. 4 788	cca. 4 027
POČET PROF. TRÉNEROV	0	63	78
ROZPOČET SFZ 2018-> 2019 (€)	117 600 -> 117 600	653 000 -> 844 900	2 910 000 -> 3 253 700
PARAMETER EFEKTÍVNOSTI TRANSFERY/ZMLUVY	xxx	11,1 %	49,5 %

POČET TRANSFEROV Z ÚTM (ročníky 2000 – 2004)



hráčov útvarov talentovanej mládeže prestúpilo do futbalovej akadémie 51 z 464 hráčov (ročník 2004)

POČET TRANSFEROV DO AKADEMÍÍ (po sezónach)

Sezóna	počet transferov za sezónu	z tímov
2018/2019	57	14
2017/2018	74	21
2016/2017	49	18
2015/2016	43	16
2014/2015	46	15



zdroj: licenčný systém SFZ



MLÁDEŽNÍCKE REPREZENTÁCIE

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS Kľúčových projektov

Cieľ

Postup na záverečné turnaje ME a MS

Parameter: Pozícia v rebríčku UEFA

Meranie: Každý december

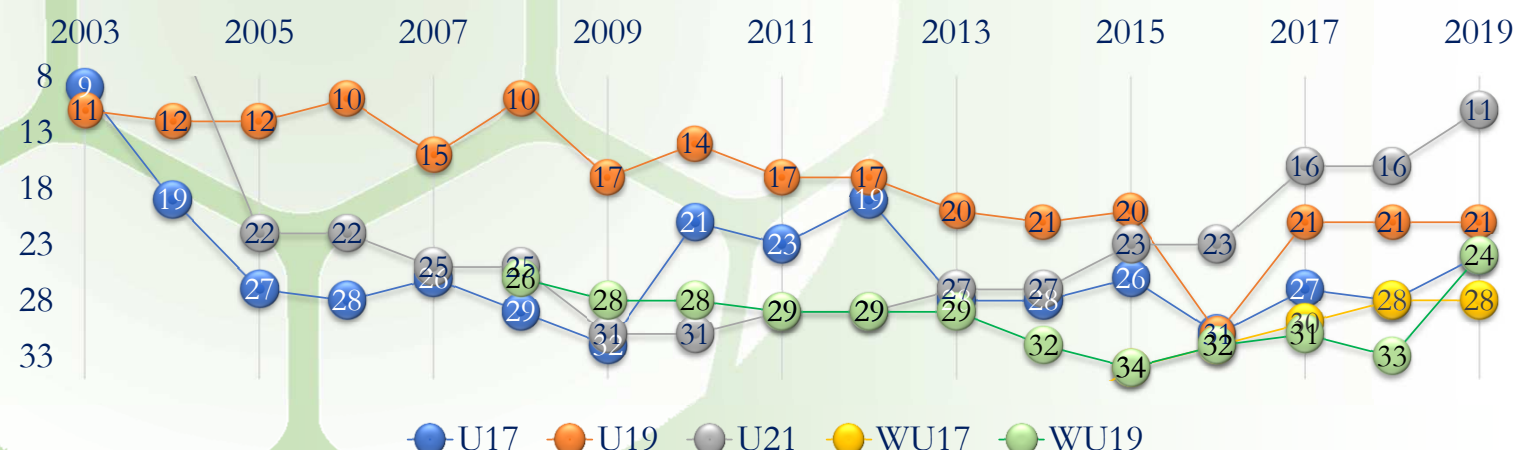
Líder: Štefan Tarkovič

Aktuálne poznatky:

- ✓ Všetky mládežnícke výbery v rebríčkoch UEFA za obdobie 2017-2019 stúpili
- Bilancia účastí mládežníckych reprezentácií v ELITE ROUND je stagnujúca
- Postup na záverečné turnaje je pre viaceré výbery vzdialený

zdroje: UEFA rankings, flascore, databázy J. Greguša

POZÍCIE MLÁDEŽNÍCKYCH REPREZENTÁCIÍ V REBRÍČKOCH UEFA



MLÁDEŽNÍCKE REPREZENTÁCIE SLOVENSKA V KVALIFIKÁCIÁCH A ER

	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
U21	1. ¹	1.	ME Poľsko*	3.	4.	prebieha
U19	2.	2.	3.	4.	2.	prebieha
U17	3.	3.	3.	4.	2.	prebieha
WU17	4.	-	-	-	Postup do ER	prebieha
WU19	-	ME SR	4.	4.	Postup do ER	prebieha

pozn.: tabuľka obsahuje konečné pozície v Elite Round a pri U21 v kvalifikácií. Ak tím nepostúpil do ER uvádzame „-“.

1. bez postupu, prehra v baráži s Talianskom 1:3 (kvalifikácia 2013-2015)

2. v skupine ME - 3. miesto



STRATEGICKÝ PLÁN
ROZVOJA FUTBALU
2018 - 2022



február
2020

PROFESIONÁL

STAV KLÚČOVÝCH PROJEKTOV



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA

NÁRODNÉ TÍMY

Cieľ

Postúpiť na záverečné turnaje ME
UEFA a MS FIFA

Údaje: Pozícia v rebríčku FIFA

Meranie: Každý december

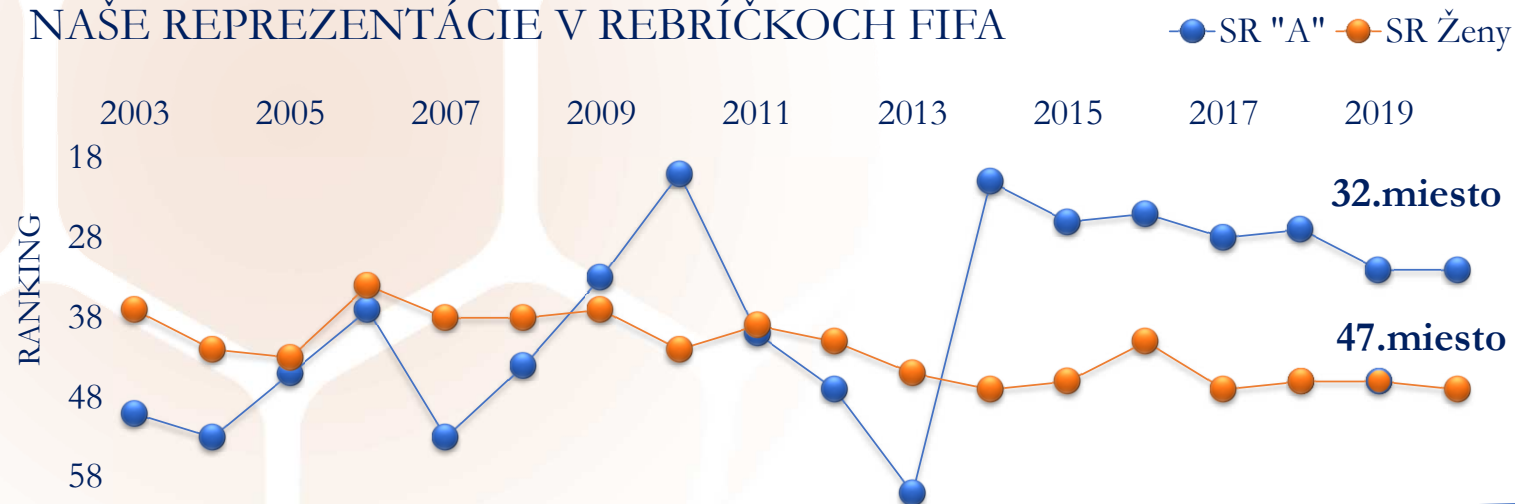
Líder: bez lídra

Aktuálne poznatky:

- ✓ Reprezentácia mužov stúpila na 31. miesto
- Reprezentácia žien dva roky po sebe mierne stúpila
- Futbalová reprezentácia medziročne klesla o 2 priečky

zdroje: futbalsfz.sk, World Coca-cola
FIFA ranking, FutsalRanking,

NAŠE REPREZENTÁCIE V REBRÍČKOCH FIFA



ZÁPASOVÁ BILANCIA



BILANCIA SR
ŠAMPIONÁTOV
OF-X-X-OF-X-?

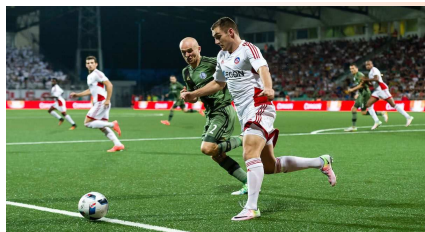
*OF = osemfinále, X = bez účasti



FUTSALOVÁ
REPREZENTÁCIA

+/-
0 27.miesto

údaje k 2/2020



Cieľ

Postúpiť do záverečných fáz európskych pohárov

Parameter: Počet bodov v európskych pohároch

Meranie: každý júl

Líder: Michal Mertinyak

Aktuálne poznatky:

- ✓ Bez posunu v rebríčku krajín
- ✓ Slovenský tím sa dostal do záverečnej fázy európskeho pohára
- ✓ Vývoj hodnoty klubov bude vyhodnotený podľa DML19

*zdroje: UEFA club ranking,
Deloitte Money League,*



TÍMY 1. LIGY

SLOVENSKÉ TÍMY V EURÓPE



30. miesto

* 1. miesto – španielske tímy



8,5 bodu

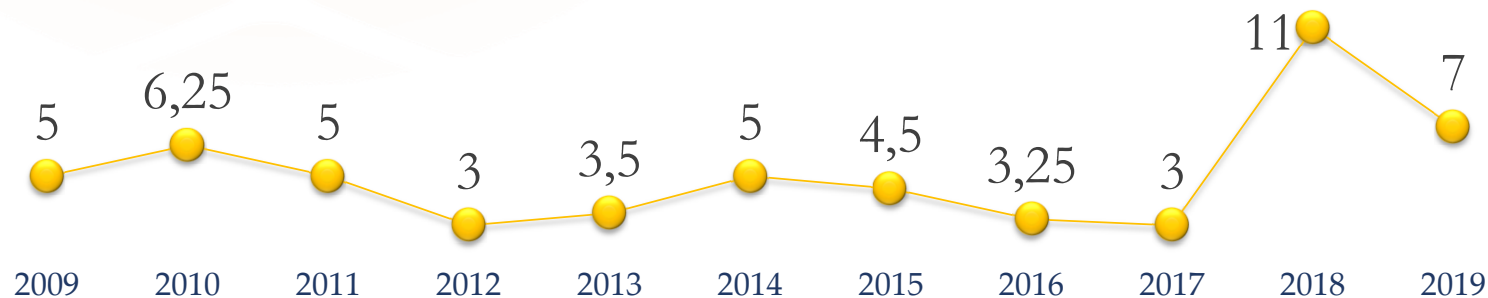


7,0 bodov



5,5 bodu

* najúspešnejšie slovenské tímy od sezóny 2015/2016 do 2018/2019



UEFA každoročne udeľuje body za pôsobenie v európskych pohároch, podľa ktorých sú krajiny nasadzované do európskych pohárov

SLOVENSKÝ POHÁR

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Zvýšiť počet tímov zapojených do slovenského pohára

Parameter: Počet zapojených tímov

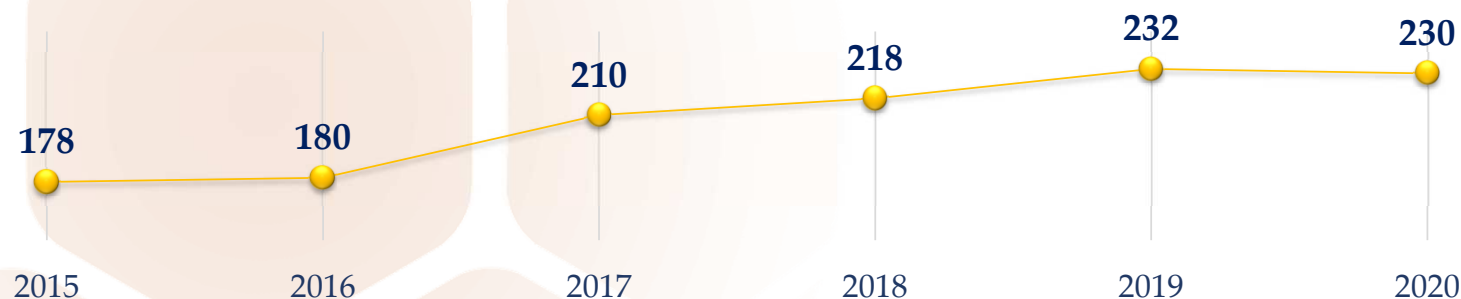
Meranie: Každý júl

Líder: Miroslav Richtárik

Aktuálne poznatky:

- Počet tímov zapojených do Slovenského pohára mužov a žien sa znížil
- Aktivity na zvýšenie počtu klubov zapojených do Slovenského pohára neboli realizované

POČET TÍMOV V SLOVENSKOM POHÁRI MUŽOV



POČET TÍMOV V SLOVENSKOM POHÁRI ŽIEN



SLOVNAFT
CUP

-12 tímov

2018/19 vs. 2019/2020

*celkový počet klubov, ktoré sa môžu do súťaže prihlásiť je približne 450 tímov.

zdroj: ISSF





STRATEGICKÝ PLÁN
ROZVOJA FUTBALU
2018 - 2022



február
2020

FANÚŠIK

STAV KLÚČOVÝCH PROJEKTOV



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA



DIVÁK NA ŠTADIÓNE

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Zvýšiť počet divákov na zápasoch republikových súťaží a zápasoch reprezentácií

Parameter: Počet návštev

Meranie: Každý júl/december

Lidri: Halačka, Mertinyak

Aktuálne poznatky:

- ✓ Počet divákov na zápasoch všetkých republikových súťaží stúpol
- ✓ Disponujeme návrhmi z workshopu UEFA Matchday Experience
- Priemerné návštevy slovenskej reprezentácie za tri roky výrazne klesli

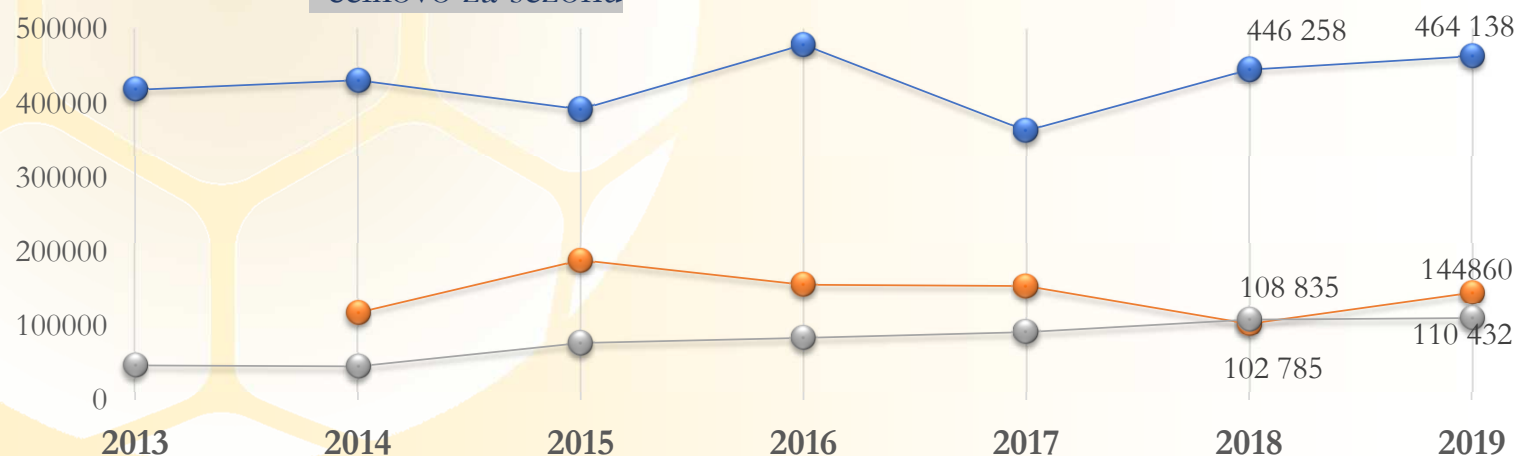


zdroje: ISSF, Futbalsfz.sk, SFZM

NÁVŠTEVY NA ŠTADIÓNOCH

*celkovo za sezónu

● 1. liga ● 2 liga ● SP



PRIEMERNÁ NÁVŠTEVNOSŤ SLOVENSKÝCH SÚŤAŽÍ

ročník/súťaž	1. liga	2. liga	SP
2013/14	2181	596	254
2014/15	1983	477	427
2015/16	2423	394	400
2016/17	1974	345	421
2017/18	2317	428	469
2018/19	2547	941	466

CELKOVÝ POČET NÁVŠTEV

(za sezónu 2018/2019)

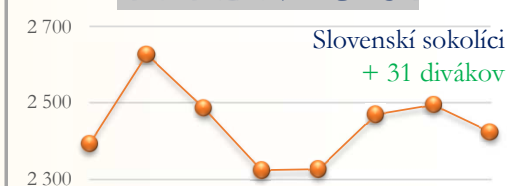


v sezóne 2017/2018 - 4 051 376 návštev

Slovenskí sokoli
- 2475 divákov



VÝVOJ NÁVŠTEV ZÁPASOV REPREZENTÁCIÍ SR





Cieľ

Zvýšiť počet televíznych divákov
futbalových prenosov

Parameter: Počet návštev a jej dĺžka

Meranie: každý december

Lídri: Jamrišková

Aktuálne poznatky:

- ✓ Návštevy webu futbalnet.tv sa pri jeho štarte výrazne zvyšujú.
- ✓ Zaradenie Ligy národov zvýšilo sledovanosť prenosov reprezentácie o 17 %.
- Kvalifikáciu na EURO 2020 sledovalo priemerne o 26 tis. divákov menej ako kvalifikáciu na MS 2018

*zdroje: Google Analytics futbalnet.tv,
dáta RTVS, UEFA report*

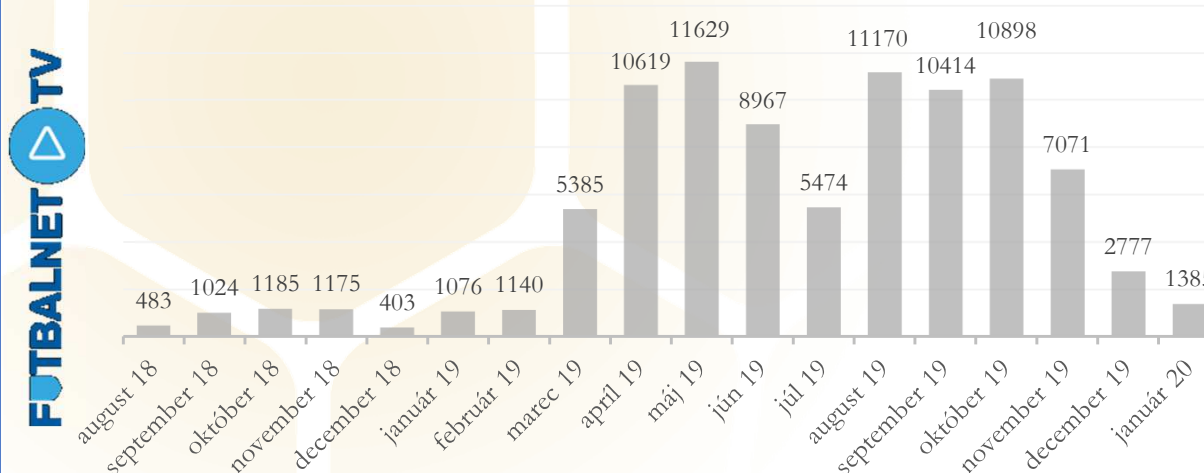


TELEVÍZNY DIVÁK

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

POČET NAVŠTEVNÍKOV VIDEO STRÁNKY FUTBALNET.TV



86 953
návštev stránky za 12 mes.
(12/2018 – 12/2019)
za II. polrok + 56 %

0:53 min.
priemerné trvanie návštevy
(za II. polrok 2019 – 0:05 s.)



497 tis. televíznych divákov – kval. MS 2018

471 tis. televíznych divákov – kval. EURO 2020

-26tis.



Každý zo štyroch zápasov Nations League 2019 sledovalo v slovenských televíziách priemerne 349 997 divákov čo je oproti prípravným zápasom, ktoré sledovalo priemerne 300 107 divákov na Slovensku **o 17 % viac.**



Cieľ

Zvýšiť počet futbalových fanúšikov v online priestore

Parameter: Počet návštev Facebooku, Instagramu, newsletteru a webu futbalSFZ.sk a futbalnet.sk

Meranie: kvartálne

Lídri: Jurigová, Letko

Aktuálne poznatky:

- ✓ Normy UEFA Digital report sa čiastočne splňajú
- ✓ Pozvoľný nárast sledovateľov cez sociálne siete
- Počet adries v newsletteri sa znižuje (nedosahuje ani počet členov) - prehodnotiť
- Komunikačná stratégia zatiaľ nebola vytvorená

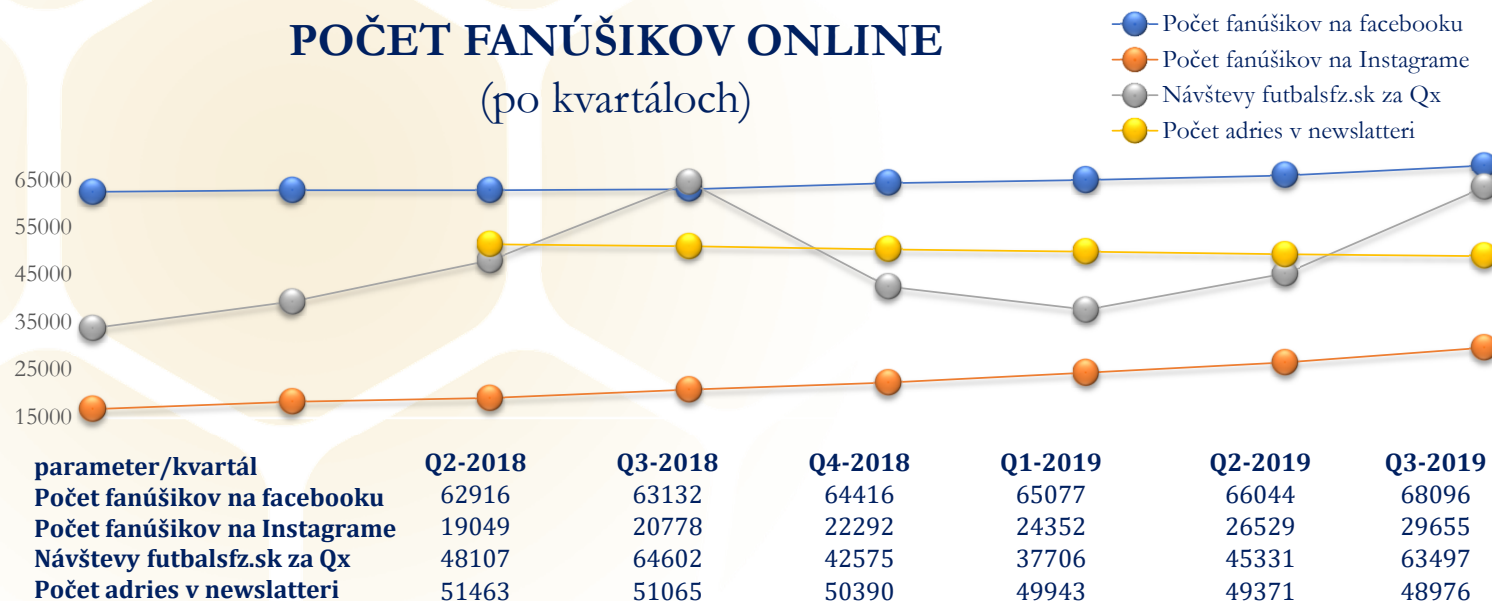
*zdroje: UEFA Digital Report,
GoogleAnalytics futbalnet.sk*



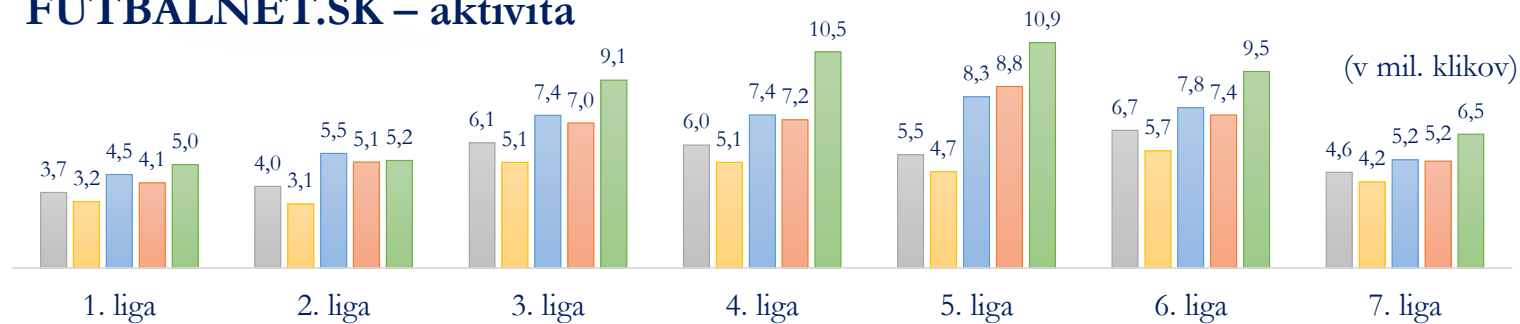
ONLINE

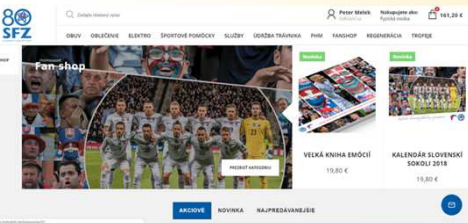
POČET FANÚŠIKOV ONLINE

(po kvartáloch)



FUTBALNET.SK – aktivita





Cieľ

Zvýšiť predaj produktov SFZ

Parameter: Počet objednávok

Meranie: Každý december

Líder: Ján Letko

Aktuálne poznatky:

- ✓ Zvýšil sa počet partnerov aj celkový počet objednávok.
- ✓ Začal sa predaj licencovaných predmetov slovenskej reprezentácie a projektov SFZ.
- Počet zákazníkov sa medziročne mierne zvýšil.

PREDAJ PRODUKTOV

V roku 2017 bol spustený kreditný predaj tovarov a služieb cez e-shop **FUTBALNET.SHOP** ako úvodný projekt merchandisingu SFZ. V rokoch **2018 vs. 2019** tento systém registroval:



8 vs. 23
partnerov



1315 vs. 1339
zákazníkov



4160 vs. 9044
objednávok



Cez oficiálny FANSHOP, ktorý je súčasťou futbolnet.shop bolo v roku 2019 realizovaných 52 objednávok v celkovej hodnote 1071,27 eur.

pozn.: ide o predaj licencovaných predmetov SFZ

zdroj: *futbalnet.shop*



ODBORNÍK

STAV KLÍČOVÝCH PROJEKTŮ



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA



ZAMESTNANEC A MANAŽÉR ZVÄZU

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022
STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Zvýšiť efektivitu a spokojnosť zamestnancov a manažérov SFZ

Parameter: Počet odborníkov

Meranie: Každý júl

Líder: Svetlana Liptáková

Aktuálne poznatky:

- Po zavedení oddelenia HR SFZ sa začali realizovať aktivity na rozvoj ľudských zdrojov
- Plán aktivít na rozvoj ľudských zdrojov bude prezentovaný interne

ZAMESTNANCI A
MANAŽÉRI SFZ

64

ZAMESTNANCI A
MANAŽÉRI RFZ

48

INÉ PRACOVNO-
PRÁVNE VZŤAHY

976

V ROKU 2018 BOLI REALIZOVANÉ ZAMESTNANECKÉ PROJEKTY:

- ✓ Zavedenie mzdového a personálneho softvéru s prepojením na ISSF
- ✓ Zavedenie dochádzkového systému prepojeného so mzdovým softvérom
- ✓ Stabilizácia organizačnej štruktúry s napojením na systém odmien
- ✓ Nástupný proces, výstupný proces
- ✓ Zjednotenie pracovno-právnych dokumentov
- ✓ Implementácia GDPR

Spokojnosť funkcionárov a zamestnancov zväzov s podmienkami na činnosť

 68 %

zdroje: dokumenty MO SFZ, HR SFZ,
výsledky dotazníka Odborníci vo futbale



TRÉNER

Cieľ

Zvýšiť počet a kvalifikáciu aktívnych trénerov

Parameter: Počet a kvalifikácia aktívnych trénerov

Meranie: Každý júl

Líder: Zsolt Pakusza

Aktuálne poznatky:

- ✓ Zvýšil sa počet žien s trénerskou licenciou sa priebežne zvýšil z 68 na 92 aktívnych tréneriek
- ✓ Schválila sa metodika merania počtu aktívnych trénerov
- Spokojnosť s podmienkami na činnosť v trénerskom povolání je nízka

zdroje: ISSF, analýzy SFZ

výsledky dotazníka Odborníci vo futbale

	Počet celkovo registrovaných trénerov			Počet aktívnych trénerov		
	celkovo	muži	ženy	celkovo	muži	ženy
UEFA GC	3584	3452	132	2106	2030	76
UEFA B	2062	2031	31	1145	1132	13
UEFA A	708	700	8	444	440	4
UEFA PRO	263	263	0	129	129	0
UEFA EYA	32	32	0	23	23	0
UEFA GKA	27	27	0	20	20	0
SFZ Futsal	56	52	4	39	35	4
CELKOVO	7313	7136	177	3643	3551	92

Počet realizovaných školení trénerov (2018 vs. 2019)

 36 vs. 32

Spokojnosť trénerov s podmienkami na činnosť 2018

 51,6 %





ROZHODCA

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022
STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Zvýšiť počet aktívnych rozhodcov

Parameter: Počet nových rozhodcov

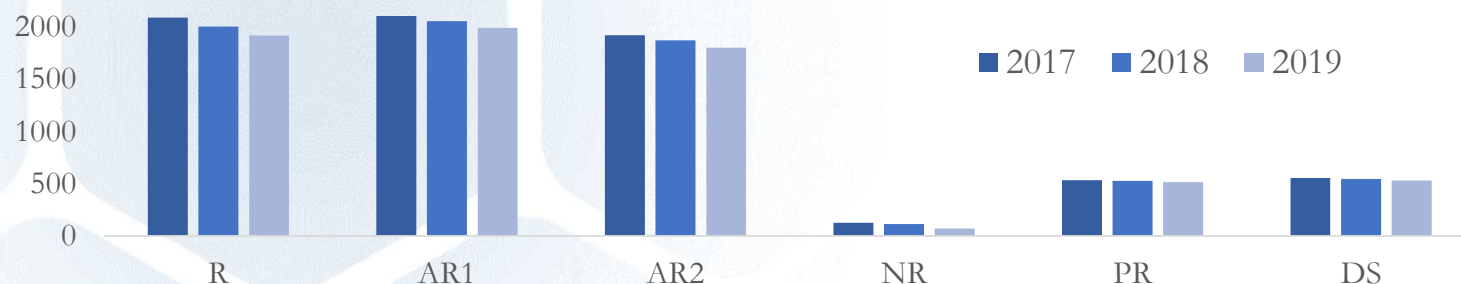
Meranie: Každý december

Líder: Vladimír Medveď

Aktuálne poznatky:

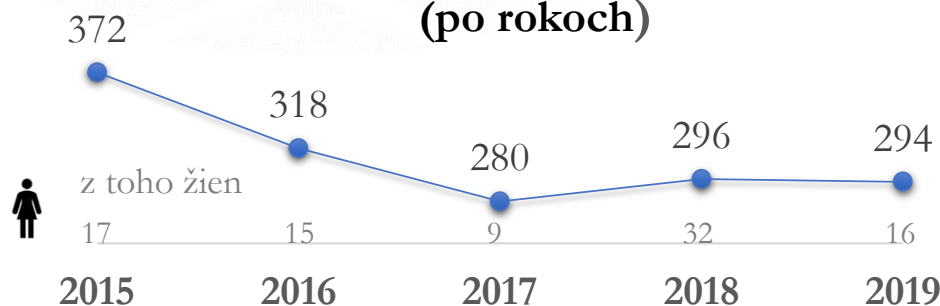
- ✓ Počet záujemcov o povolanie je stabilizovaný okolo 300 nových rozhodcov/rok
- Z dát vyplýva dlhodobé znižovanie počtu aktívnych rozhodcov

CELKOVÝ POČET AKTÍVNYCH ROZHODCOV (po sezónach)



	Rozhodca	Asistent1	Asistent2	Náhradný	Pozorovateľ	Delegát
2016/2017	2092	2127	1924	127	536	557
2017/2018	2007	2058	1876	115	528	548
2018/2019	1921	1996	1806	73	516	532

POČET NOVÝCH ROZHODCOV (po rokoch)



V SEZÓNE 2018/2019 bolo delegovaných

2100
aktívnych
rozhodcov

535
aktívnych
delegátov



61,1 %
SPOKOJNOSŤ



zdroje: ISSF,

výsledky dotazníka Odborníci vo futbale



STRATEGICKÝ PLÁN
ROZVOJA FUTBALU
2018 - 2022



február
2020

PODPORA

STAV KLÚČOVÝCH PROJEKTOV



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



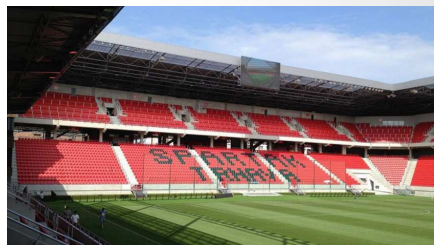
FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA



LIGOVÉ ŠTADIÓNY

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022
STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Zvýšiť podiel nových a zrekonštruovaných ligových štadiónov

Parameter: Podiel štadiónov

Meranie: Každý december

Líder: Mária Berdisová

Aktuálne poznatky:

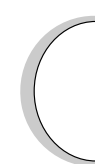
- ✓ Počet štadiónov spĺňajúcich kritériá sa zvýšil
- ✓ Smernica na výstavbu a rekonštrukciu štadiónov bola schválená VV SFZ
- Nedokončili, no naplánovali sa ďalšie dva projekty

*zdroj: analýza dokumentov SFZ
líder projektu*

POČET UKONČENÝCH REALIZÁCIÍ LIGOVÝCH ŠTADIÓNOV



PODIEL LIGOVÝCH ZÁPASOV NA NOVÝCH ŠTADIÓNOCH



FINANCOVANIE VÝSTAVBY LIGOVÝCH ŠTADIÓNOV



IHRISKÁ S UMELOU TRÁVOU

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Nové ihrisko s umelou trávou postavíme v každej oblasti Slovenska

Parameter: Počet ihrísk s UT

Meranie: Každý december

Líder: Mária Berdisová

Aktuálne poznatky:

- ✓ V roku 2019 sa dokončili 2 ihriská s umelou trávou v Košiciach a Martine
- ✓ Získali sme spolufinancovanie UEFA HATRICK
- Odštartovala sa výstavba ďalších dvoch ihrísk s UT v Poprade a Nových Zámkoch



SFZ
poskytlo
2,8 mil. €



Partneri
poskytli
5 mil. €



Dodnes
investované
7,8 mil. €

*zdroje: analýza dokumentov SFZ,
podklad líder projektu*



REGIONÁLNA INFRAŠTRUKTÚRA

1. ETAPA
1/2017 – 12/2018

2. ETAPA
1/2019 - prebieha

november 2019

5 858 318 €

CELKOVÁ HODNOTA
INVESTÍCIÍ

3 900 000 €

INVESTOVANÝCH
PARTNERMI AKO
SPOLUFINANCOVANIE

387

UKONČENÝCH REALIZÁCIÍ

Cieľ

Dlhodobo realizovať výstavbu a rekonštrukciu futbalovej infraštruktúry využívanej mládežou vo všetkých regiónoch

Parameter: Počet realizácií

Meranie: Každý december

Líder: Martin Ivanko

Aktuálne poznatky:

- ✓ Ukončených realizácií sa opäť zvýšil na 387 projektov
- ✓ Schválené financie na pokračovanie projektu
- ✓ Schválený návrh prijímateľov 3,5mil. (298 partnerov)



52

renovácií
 ihrísk



79

nových
zavlažovaní



155

rekonštrukcií
interiérov



101

rekonštrukcií
areálov

*zdroje: analýza dokumentov SFZ,
projektový manažér*



Cieľ

SFZ disponuje 600 000 registrovanými používateľmi

Parameter: Počet registrovaných členov

Meranie: Každý december

Líder: Ján Letko

Aktuálne poznatky:

- ✓ Zverejnila sa stránka hobby futbalistov hobby.sportnet.online
- ✓ Zverejnil sa fanshop SFZ
- ✓ Začalo sa so streamovaním zápasov
- ✓ Nástroje Sportnet.online využívajú prví používatelia
- Nástroje na analýzu a meranie dát v sportnet. online neboli doplnené

UEFA IT MATRIX

URČUJE 61 IT NÁSTROJOV POTREBNÝCH PRE DOKONALÚ SPRÁVU KAŽDEJ NÁRODNEJ FUTBALOVEJ ASOCIÁCIE, ROZDELENÝCH DO TROCH ÚROVNÍ. HODNOTY (%) URČUJÚ NAŠE (SFZ) SPLNENIE POŽIADAVIEK NA IT SYSTÉMY.

46,6%

napr. finančný, licenčný, personálny systém, intranet, e-learning, ...

30,2%

napr. online reporty a analýzy, CRM, aplikácie pre fanúšikov a dobrovoľníkov, ...

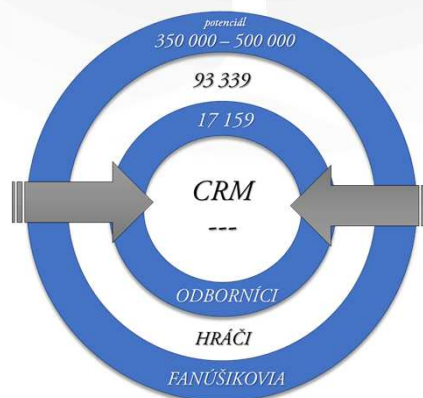
72,3 %

napr. emaily, dokumenty, registrácie, správa zápasov, webstránka, sociálne médiá, ...

ROZVOJ

ŠTANDARDNÉ SLUŽBY

ZÁKLADNÉ SLUŽBY



CRM SFZ

- ✓ prebieha migrácia dát do **CRM sportnet.online**, kde už registrujeme prvých používateľov
- ✓ Spustené boli moduly **Kalendáre, Hlasovania a Testovanie**
- ✓ ďalší vývoj bol realizovaný aj v nástrojoch **e-shop, CSM** a v module **Podujatia**

zdroje: UEFA IT Matrix, ISSF a sportnet.online

KOMERČNÁ STRATÉGIA

Cieľ

Dosiahnuť príjmy zo súkromných zdrojov na úrovni verejných dotácií

Parameter: Suma výnosov

Meranie: Každý december

Líder: Roman Halačka

Aktuálne poznatky:

- ✓ Vytvorených je niekoľko značiek generujúcich príjmy
- Komerčná stratégia nebola vytvorená

zdroj: SFZM



aktuálne úlohy strategického plánovania

1. spracovať akčné plány 2020
2. odštartovať tvorbu nových čiastkových stratégií s podporou UEFA
3. aktualizovať vyhodnotenie projektov v marci 2020



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA

Peter Melek
manažér strategického
plánu rozvoja futbalu
peter.melek@futbalsfz.sk
19. február 2019



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA