

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022


december
2019

STAV KLÍČOVÝCH PROJEKTŮ



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANŮŠIK



ODBORNÍK



PODPORA

metodika merania bilancie projektov

	KLÚČOVÝ PROJEKT	PODPROJEKT	LÍDER SFZ	PRIAMY PRÍSTUP	OVERITEĽNOSŤ ÚDAJOV	PARAMETER	PODKLAD	POSTUP	INTERPRETÁCIA
1.	GRASSROOTS	Materské školy	Janoško	áno	nie	počet MŠ (detí do 6 r.)	export DSG	celkový podiel k populácii	porovnávací graf
2.		Školské súťaže	Lupták	áno	nie	počet tímov (detí do 15 r.)	export skolskysport.sk	celkový podiel k populácii	chronologický graf
3.		Amatéri	Lupták	áno	nie	počet aktívnych hráčov	export ISSF	relatívny podiel	chronologický graf
4.		Hobby	Škobák	nie	nie	počet registrovaných hráčov	export DSG	v procese	zoznam úloh
5.	MLÁDEŽ	ÚTM	Hasprún Tarkovič	áno	áno	počet transferov	licenčný systém SFZ	podiel k podporovaným hráčom	porovnávací tabuľka
6.		Akadémie		áno	áno	počet hráčov profi líg	licenčný systém SFZ	podiel k podporovaným hráčom	
7.		SR "U"	Tarkovič	áno	áno	UEFA ranking	analýza UEFA	chrono graf + bilancia šampionátov	chronologický graf
8.	PROFESIONÁL	SR "A" + WSR + Futsal	FIFA	áno	áno	FIFA ranking (+futsal)	analýza webu FIFA	relatívna bilancia	chronologický graf
9.		1. liga	Mertinyak	áno	áno	UEFA ranking tímov	tabuľka ÚLK	relatívna bilancia	chronologický graf
10.		Slovenský pohár	Richtárik	áno	áno	počet zapojených tímov	analýza ISSF	celkový počet tímov	chronologický graf
11.	FANÚŠIK	Divák na štadióne	Mertinyak, Halačka	áno	áno	počet divákov	export ISSF + futbalsfz.sk	relatívny podiel	chronologický graf + infografika
12.		Online	Jurigová, Letko	áno	áno	počet návštev	UEFA digital report	celkový súčet za rok	chronologický graf
13.		TV Divák	Letko, Jamrišková	áno	nie	počet divákov	export ISSF	priemer za rok	status
14.		Predaj produktov	Jelok, Halačka	nie	nie	počet produktov	tabuľka SFZ E-shop	celkový počet	status
15.	ODBORNÍK	Tréner	Pakusza	áno	nie	počet trénerov (úroveň licencie)	export ISSF	počet aktívnych	stĺpcový graf + tabuľka
16.		Rozhodca	Medveď	áno	nie	počet rozhodcov (kvalita výkonov)	export ISSF	trend, analýza potreby	porovnávací tabuľka
17.		Zamestnanec	Liptáková	áno	nie	HR index	tabuľka HR	metodika HR Index	trendová stupnica
-		Funkcionár	podľa oblasti	nie	nie	Spokojnosť	štúdie + export ISSF	porovnanie parametrov	porovnávací tabuľka
-		Organizátor	France	nie	nie	počet (zvládnuté zápasy)	tabuľka	podujatia vs. incidenty	graf
18.	ŠTADIÓNY a INFRAŠTRUKTÚRA	Ligové štadióny	Dedík	nie	áno	počet realizácií	tabuľka+foto	podiel k celkovému počtu	dashboard
19.		Umelé trávny	Dedík	nie	áno	počet realizácií	tabuľka+foto	podiel k celkovému počtu	grafika realizácií + foto
20.		Infraštruktúra	Ivanko	nie	áno	počet realizácií	tabuľka+foto	podiel k celkovému počtu	grafika+foto stavu
-		NTC	Pauer, Karaffa	nie	nie	počet podujatí	tabuľka	porovnanie v čase/koefficient	porovnávací tabuľka
21.	IT STRATÉGIA	IT nástroje	Letko	áno	áno	hodnotenie IT systémov	UEFA IT Matrix	trend	úrovňový diagram
-		CRM	Letko	áno	nie	počet registrovaných členov	export CRM	status	status
-	KOMERČNÁ STRATÉGIA	Značky SFZ	Halačka	nie	nie	partneri, zákazníci, zisk	tabuľka brandov	v riešení	súhrnná tabuľka

GRASSROOTS

STAV KLÍČOVÝCH PROJEKTŮ



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANŮŠIK



ODBORNÍK



PODPORA

MATERSKÉ ŠKOLY



Cieľ

Zvýšiť členskú základňu SFZ
v kategórií detí do 6 rokov o 400%

Parameter: Počet materských škôl

Meranie: Každý september

Líder: Cyril Janoško

splnené v roku 2019

- ✓ Zverejnili sme propagačné videá projektu DSG cez FB a web SFZ
- ✓ Získali sme komerčného partnera poisťovňu UNIQA
- Sfunkčniť spracovanie údajov cez portál DSG.sk pre presnejšie meranie

ŠKÔLKY V PROJEKTE



2017/18

48



2018/19

174



2019/20

189*



plán 2021

368



v roku 2019 bolo do systému DSG
zadaných a zorganizovaných 2739 aktivít*

11/2019

ŠKÔLKY V REGIÓNOCH



68



47



14



60

NÁBOR ŠKÔLOK

42 futbalové akadémie

52 útvary talentovanej mládeže

80 regióny a oblasti



ZÁKLADNÉ ŠKOLY



Cieľ

Zvýšiť členskú základňu SFZ
v kategórii detí do 15 rokov

Parameter: Počet školských tímov

Meranie: Každý júl

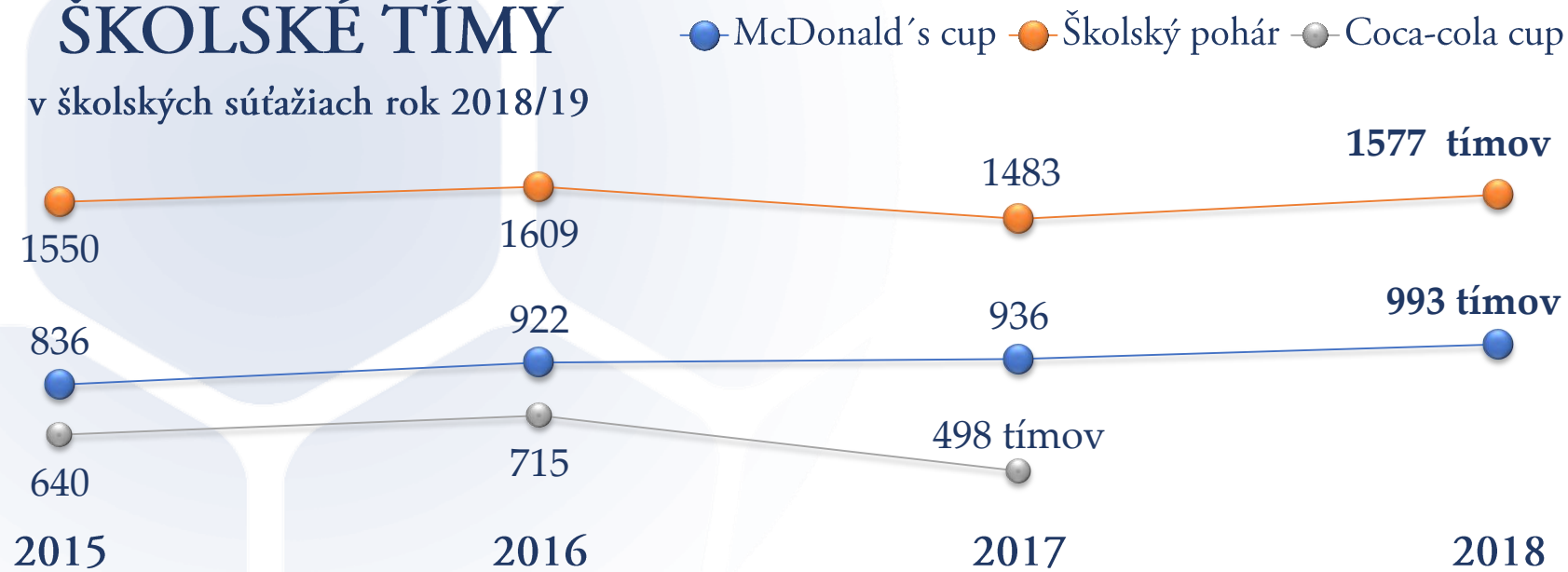
Líder: Vladimír Lupták

splnené v roku 2019:

- ✓ Štart pilotného projektu DSG na základných školách a registrácia prvých škôl cez DSG.sk
- Aktivity na zvýšenie zapojenia škôl do školských súťaží boli realizované len v obmedzenom režime

ŠKOLSKÉ TÍMY

v školských súťažiach rok 2018/19



23 655 detí



9930 detí



48 ZŠ
pilotný ročník



zdroje: www.skolskysport.sk,
www.sportnet.online



AMATÉRSKY FUTBAL

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022

STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

KLÚČOVÝ PROJEKT - GRASSROOTS

Cieľ

Zvýšiť počet hráčov amatérskych futbalových súťaží

Parameter: Počet hráčov

Meranie: Každý september

Líder:

- ✓ Celkový počet hráčov do 19 rokov, hráčok a tímov sa zvýšil
- Znížil sa počet hráčov starších ako 19 rokov
- Znížil sa počet hráčok

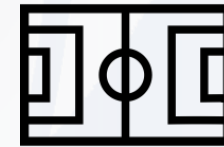


93 339 vs. 93 766
HRÁČOV/HRÁČOK

SEZÓNA
2017/18 vs. 2018/2019



1625 vs. 1641
KLUBOV



56 729 vs. 56 713
ZÁPASOV



4884 vs. 4964
TÍMOV

<19

55 565 vs. 56 106
HRÁČOV/HRÁČOK

>19

37 775 vs. 37 660
HRÁČOV/HRÁČOK



3367 vs. 3344
HRÁČOK

zdroj: ISSF



HOBBY FUTBAL



Cieľ

Evidovať prvých 5000
hobby futbalistov

Parameter: Počet registrovaných
hobby futbalistov

Meranie: Každý september

Líder: Rudolf Škrobák

splnené v roku 2019

- ✓ Bol vytvorený projektový tím
- ✓ Zverejnená bola prvá verzia portálu pre hobby futbalistov
- Registrácia prvých používateľov zatiaľ neprebehla

hobby.sportnet.online

Peter Melek PhD.

Turnaje
Zoznam turnajov

Čo je to turnaj?
Turnaj je vhodné založiť v prípade, že plánujete organizovať zápasy medzi sebou pravidelnejšie. Hrať sa môžu na viacerých miestach a medzi viacerými tímami. Počas trvania turnaja sa automaticky generuje štatistika hráčov a výsledková tabuľka tímov.

Účastník Organizátor

Stav	Názov	Predpokladané trvanie
● Prebieha	Paľci Cup	04.09.2019 - 04.09.2019

121



MLÁDEŽ

STAV KLÍČOVÝCH PROJEKTŮ



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANŮŠIK



ODBORNÍK



PODPORA



FUTBALOVÉ AKADÉMIE

Cieľ

Zvýšiť počet hráčov futbalových akademíí so štartom v profesionálnych súťažiach

Parameter: Podiel hráčov

Meranie: Každý jún

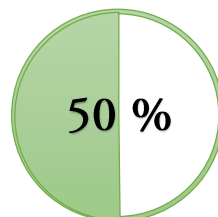
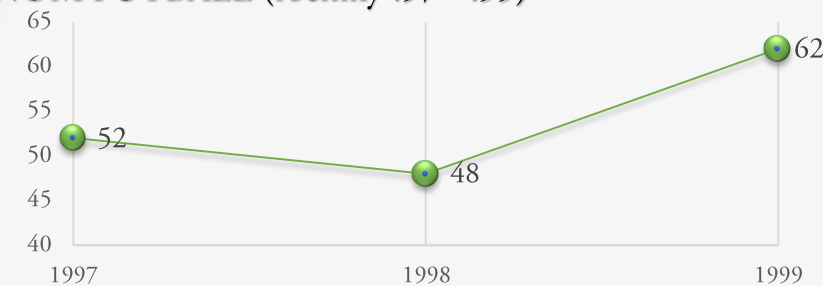
Líder: Štefan Tarkovič

- Spresniť metodiku pre FA vyhodnotiť aj efektívitu útvarov talentovanej mládeže.
- Spísať súbor možných opatrení na zvýšenie efektivity s prihliadnutím na celkovú filozofiu a financovanie.

PARAMETER (údaje za rok 2018)	ČAKATELIA	ÚTVARY TALENTOVANEJ MLÁDEŽE	FUTBALOVÉ AKADÉMIE
POČET KLUBOV	14	22	13
POČET HRÁČOV	cca. 4000	cca. 4 788	cca. 4 027
POČET PROF. TRÉNEROV	0	63	78
ROZPOČET SFZ 2018-> 2019 (€)	117 600 -> 117 600	653 000 -> 844 900	2 910 000 -> 3 253 700
PARAMETER EFEKTÍVNOSTI TRANSFERY/ZMLUVY	xxx	11,1 %	49,5 %

POČET HRÁČOV SLOVENSKÝCH FUTBALOVÝCH AKADÉMII UPLATNENÝCH V PROFESIONÁLNO M FUTBALE (ročníky .97 - .99)

ročník	počet hráčov	%
1999	62	56,9
1998	48	44,0
1997	52	47,7



končiacich hráčov futbalových akademíí v ročníkoch .97 - .99 hralo profesionálnu súťaž (1. a 2. slovenská liga + zahraničné súťaže)



ÚTVARY TALENTOVANEJ MLÁDEŽE

Cieľ

Zvýšiť počet hráčskych transferov z ÚTM do futbalových akademii

Parameter: Podiel hráčov

Meranie: Každý júl

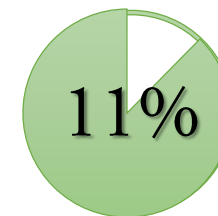
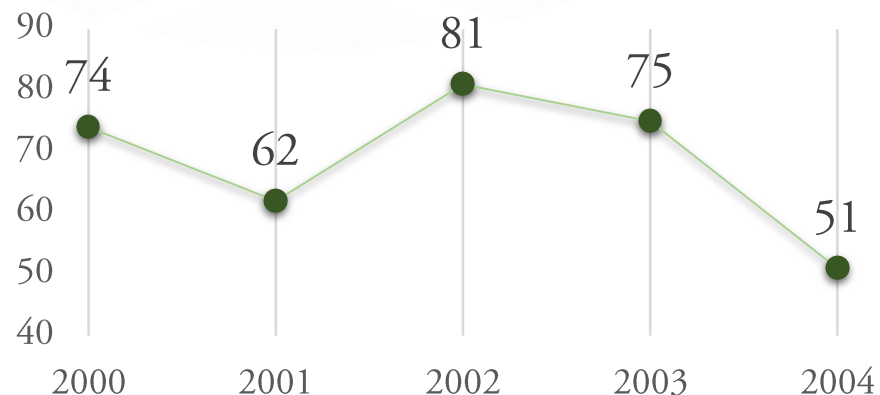
Líder: Štefan Tarkovič

- Spresniť metodiku pre vyhodnotenie ÚTM.
- Spísať súbor možných opatrení na zvýšenie efektivity.
- Prehodnotiť dlhodobý cieľ ÚTM

PARAMETER (údaje za rok 2018)	ČAKATELIA	ÚTVARY TALENTOVANEJ MLÁDEŽE	FUTBALOVÉ AKADEMIE
POČET KLUBOV	14	22	13
POČET HRÁČOV	cca. 4000	cca. 4 788	cca. 4 027
POČET PROF. TRÉNEROV	0	63	78
ROZPOČET SFZ 2018-> 2019 (€)	117 600 -> 117 600	653 000 -> 844 900	2 910 000 -> 3 253 700
PARAMETER EFEKTÍVNOTI TRANSFERY/ZMLUVY	xxx	11,1 %	26,1 %

POČET TRANSFEROV Z ÚTM

(ročníky 2000 – 2004)



hráčov útvarov talentovanej mládeže prestúpilo do futbalovej akademie 51 z 464 hráčov (ročník 2004)

POČET TRANSFEROV DO AKADEMIÍ (po sezónach)

Sezóna	počet transferov za sezónu	z tímov
2018/2019	57	14
2017/2018	74	21
2016/2017	49	18
2015/2016	43	16
2014/2015	46	15



MLÁDEŽNÍCKE REPREZENTÁCIE

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022
STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Postup na záverečné turnaje ME a MS

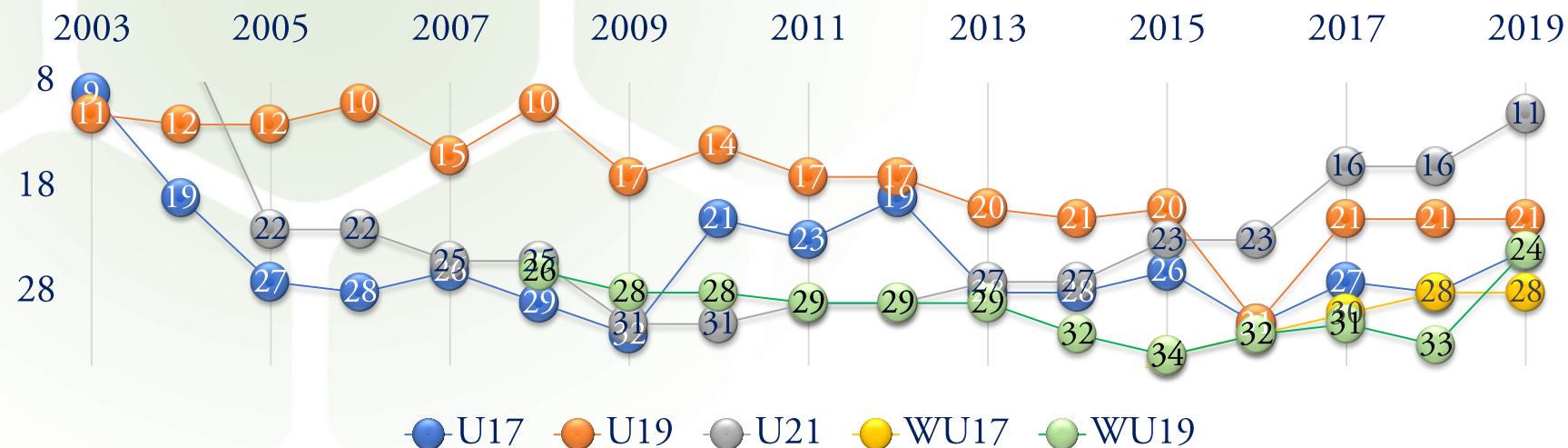
Parameter: Pozícia v rebríčku UEFA

Meranie: Každý december

Líder: Štefan Tarkovič

- ✓ Všetky mládežnícke výbery v rebríčkoch UEFA za obdobie 2017-2019 stúpili
- Bilancia účasti mládežníckych reprezentácií v ELITE ROUND je stagnujúca
- Postup na záverečné turnaje je pre viaceré výbery vzdialený

POZÍCIE MLÁDEŽNÍCKYCH REPREZENTÁCIÍ V REBRÍČKOCH UEFA



MLÁDEŽNÍCKE REPREZENTÁCIE SLOVENSKA V KVALIFIKÁCIÁCH A ER

	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
U21	1. ¹	1.	ME Poľsko ²	3.	prebieha
U19	2.	2.	3.	4.	prebieha
U17	3.	3.	3.	4.	4.
WU17	4.	-	-	-	4.
WU19	-	ME Slovensko	4.	4.	-

pozn.: tabuľka obsahuje konečné pozície v Elite Round a pri U21 v kvalifikácií. Ak tím nepostúpil do ER uvádzame „-“.

1. bez postupu, prehra v baráži s Talianskom 1:3 (kvalifikácia 2013-2015)

2. v skupine ME - 3. miesto

zdroje: UEFA rankings,
databázy J. Greguša

KLÚČOVÝ PROJEKT - MLÁDEŽ



PROFESIONÁL

STAV KLÍČOVÝCH PROJEKTŮ



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANŮŠIK



ODBORNÍK



PODPORA

NÁRODNÉ TÍMY



Cieľ

Postúpiť na záverečné turnaje ME UEFA a MS FIFA

Údaje: Pozícia v rebríčku FIFA

Meranie: Každý december

Líder:

- ✓ Reprezentácia mužov stúpila na 31. miesto
- Reprezentácia žien dva roky po sebe mierne stúpila
- Futbalová reprezentácia medziročne klesla o 2 priečky

NAŠE REPREZENTÁCIE V REBRÍČKOCH FIFA



ZÁPASOVÁ BILANCIA

4-2-4

*za rok 2018 (v-r-p)

4-2-2

*za rok 2019 (v-r-p)



BILANCIA
ŠAMPIONÁTOV
OF-X-X-OF-X-?

*OF = osemfinále, X = bez účasti



FUTSALOVÁ
REPREZENTÁCIA

2▽ 27. miesto

* k 11/2019

zdroje: futbalsfz.sk, World Coca-cola
FIFA ranking, FutsalRanking,

TÍMY 1. LIGY

SLOVENSKÉ TÍMY V EURÓPE



29. miesto

* 1. miesto – španielske tímy



8,5 bodu

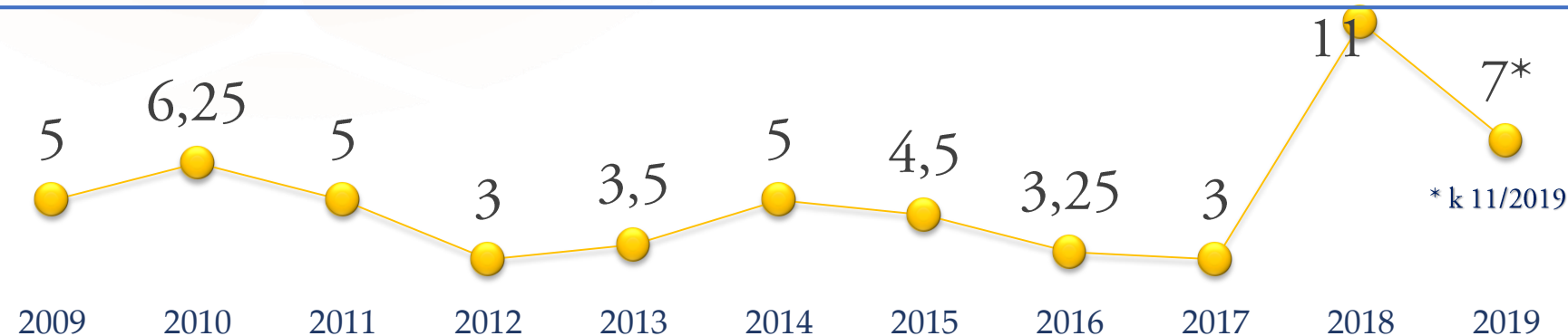


6,5 bodu



6,0 bodov

* najúspešnejšie slovenské tímy od sezóny 2014/2015 do 2017/2018



* k 11/2019

Cieľ

Postúpiť do záverečných fáz európskych pohárov

Parameter: Počet bodov v európskych pohároch

Meranie: každý jún

Líder: Michal Mertinyak

- ✓ Mierny posun slovenských tímov v rankingu UEFA o priečku
- ✓ Slovenský tím sa dostal do záverečnej fázy európskeho pohára
- Otázný progres vo vývoji hodnoty klubov

zdroje: UEFA club ranking,
Deloitte Money League,

UEFA každoročne udeľuje body za pôsobenie v európskych pohároch



SLOVENSKÝ POHÁR

Cieľ

Zvýšiť počet tímov zapojených do slovenského pohára

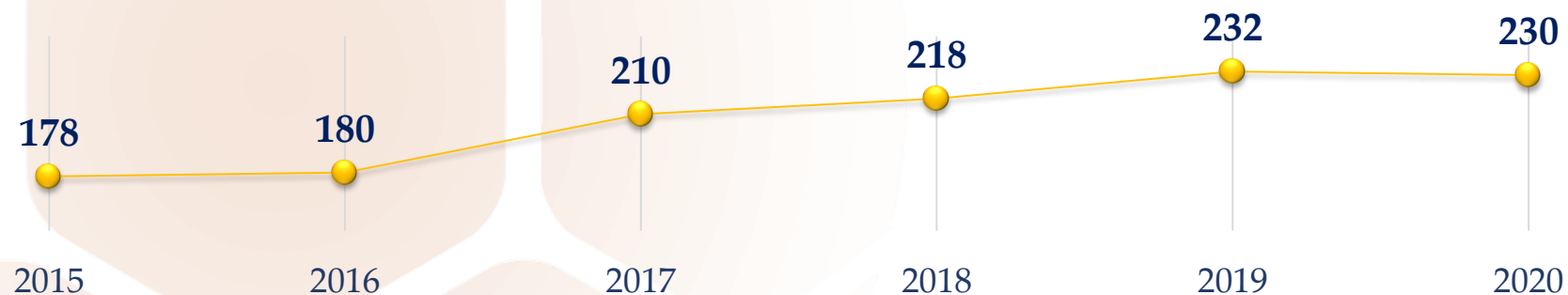
Parameter: Počet zapojených tímov

Meranie: Každý jún

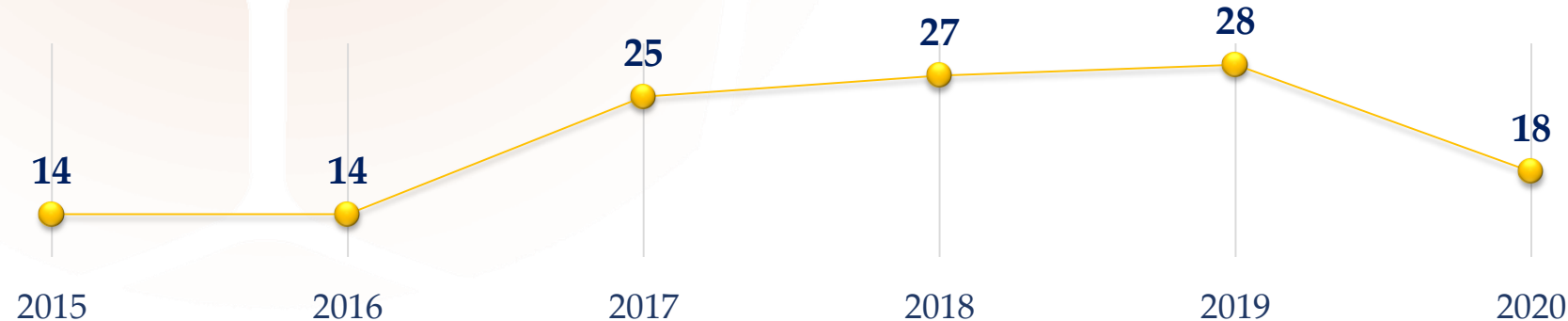
Líder:

- Počet tímov zapojených do Slovenského pohára mužov a žien sa znížil
- Aktivity na zvýšenie počtu klubov zapojených do Slovenského pohára neboli realizované

POČET TÍMOV V SLOVENSKOM POHÁRI MUŽOV



POČET TÍMOV V SLOVENSKOM POHÁRI ŽIEN



- 12 tímov
2018/19 vs. 2019/2020

*celkový počet klubov, ktoré sa môžu do súťaže prihlásiť je približne 450 tímov.

zdroj: ISSF

FANÚŠIK

STAV KLÍČOVÝCH PROJEKTŮ



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA



DIVÁK NA ŠTADIÓNE

KLÚČOVÝ PROJEKT - FANÚŠIK

Cieľ

Zvýšiť počet divákov na zápasoch republikových súťaží a zápasoch reprezentácií

Parameter: Počet návštev

Meranie: Každý jún/december

Lídri: Halačka, Mertinyak

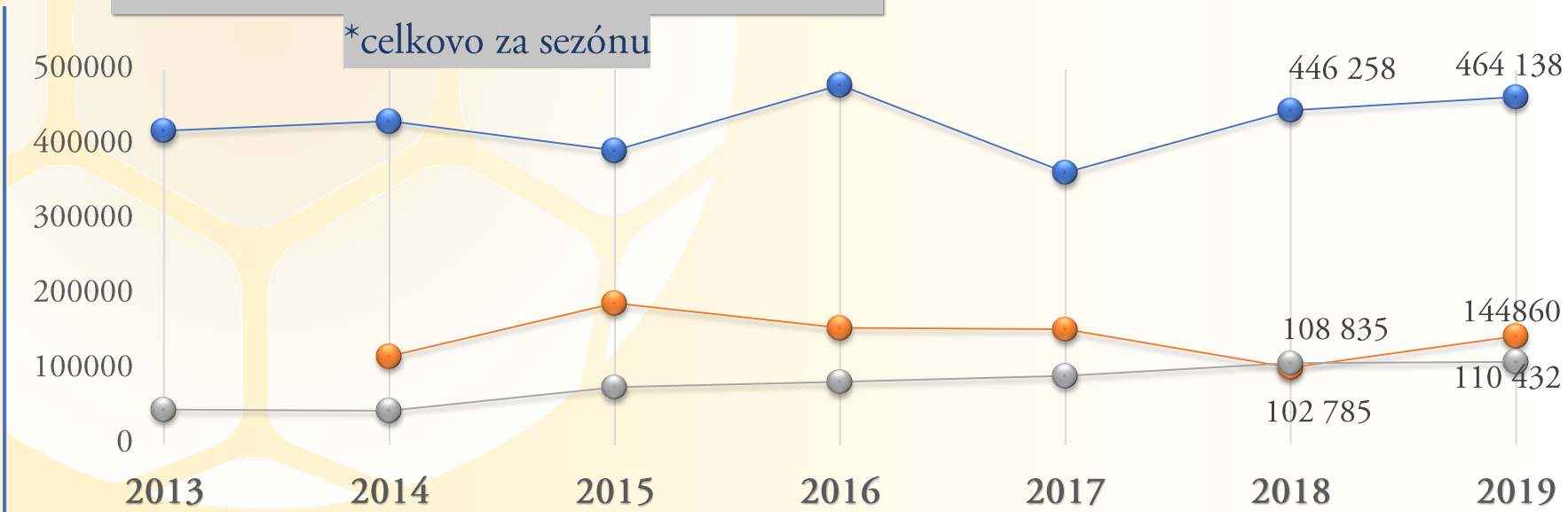
- ✓ Počet divákov na zápasoch všetkých republikových súťaží stúpol
- ✓ Disponujeme návrhmi z workshopu UEFA Matchday Experience
- Priemerné návštevy slovenskej reprezentácie za tri roky výrazne klesli



zdroje: ISSF, Futbalsfz.sk, SFZM

NÁVŠTEVY NA ŠTADIÓNOCH

● 1. liga ● 2. liga ● SP



PRÍEMERNÁ NÁVŠTEVNOSŤ SLOVENSKÝCH SÚŤAŽÍ

ročník/súťaž	1. liga	2. liga	SP
2013/14	2181	596	254
2014/15	1983	477	427
2015/16	2423	394	400
2016/17	1974	345	421
2017/18	2317	428	469
2018/19	2547	941	466

CELKOVÝ POČET NÁVŠTEV (za sezónu 2018/2019)



v sezóne 2017/2018 - 4 051 376 návštev

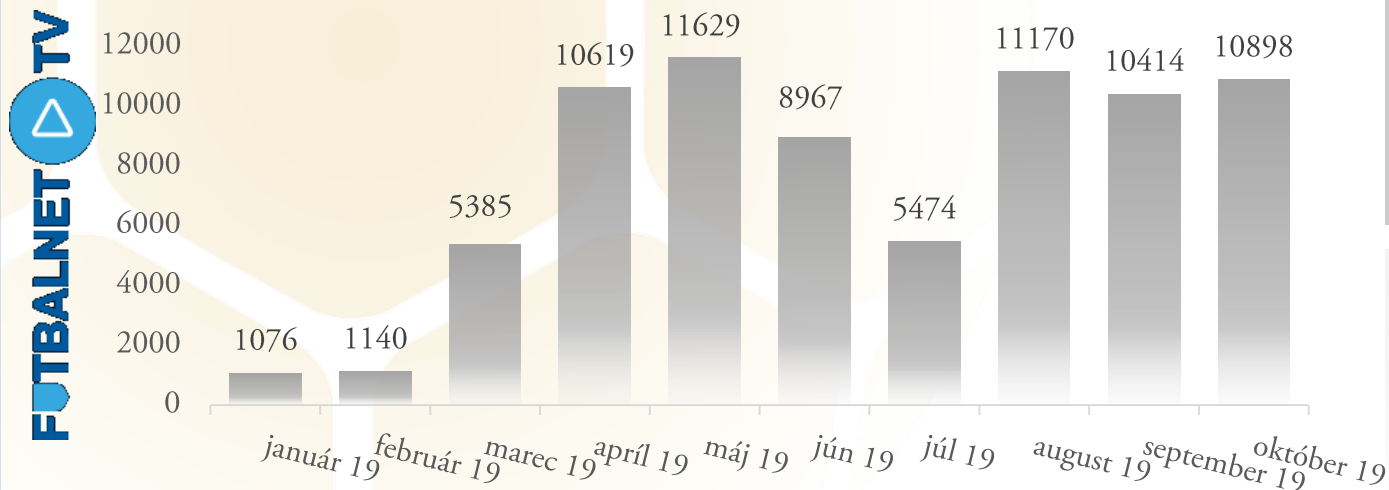
VÝVOJ NÁVŠTEV ZÁPASOV REPREZENTÁCIÍ SR



TELEVÍZNY DIVÁK

POČET NAVŠTEVNÍKOV VIDEO STRÁNKY FUTBALNET.TV

Sú tam zverejnené videá zápasov, turnajov a súťaží všetkých vekových kategórií a úrovní. (*start 8/2018)



68 283

návštev stránky za 12 mes.
(10/2018 – 10/2019)

0:56 min.

priemerné trvanie návštevy
(k 5/2019 0:57)

Cieľ

Zvýšiť počet televíznych divákov
futbalových prenosov

Parameter: Počet návštev a jej dĺžka

Meranie: každý december

Lídri: Šišolák, Jamrišková

- ✓ Návštevy webu futbalnet.tv sa pri jeho štarte výrazne zvyšujú
- ✓ Zaradenie Ligy národov zvýšilo sledovanosť prenosov reprezentácie o 17 %.
- Kvalifikáciu na EURO 2020 sledovalo priemerne o 26 tis. divákov menej ako kvalifikáciu na MS 2018

2



EUROPEAN
QUALIFIERS

497 tis. televíznych divákov – kval. MS 2018

471 tis. televíznych divákov – kval. EURO 2020* -26tis.

1 rtv:



UEFA
NATIONS
LEAGUE

Každý zo štyroch zápasov Nations League 2019 sledovalo v slovenských televíziách priemerne 349 997 divákov čo je oproti prípravným zápasom, ktoré sledovalo priemerne 300 107 divákov na Slovensku **o 17 % viac.**

zdroje: GoogleAnalytics futbalnet.tv,
dáta RTVS, UEFA report





ONLINE

Cieľ

Zvýšiť počet futbalových fanúšikov v online priestore

Parameter: Počet návštev Facebooku, Instagramu, newsletteru a webu futbalSFZ.sk a futbalnet.sk

Meranie: kvartálne

Lídri: Jurigová, Letko

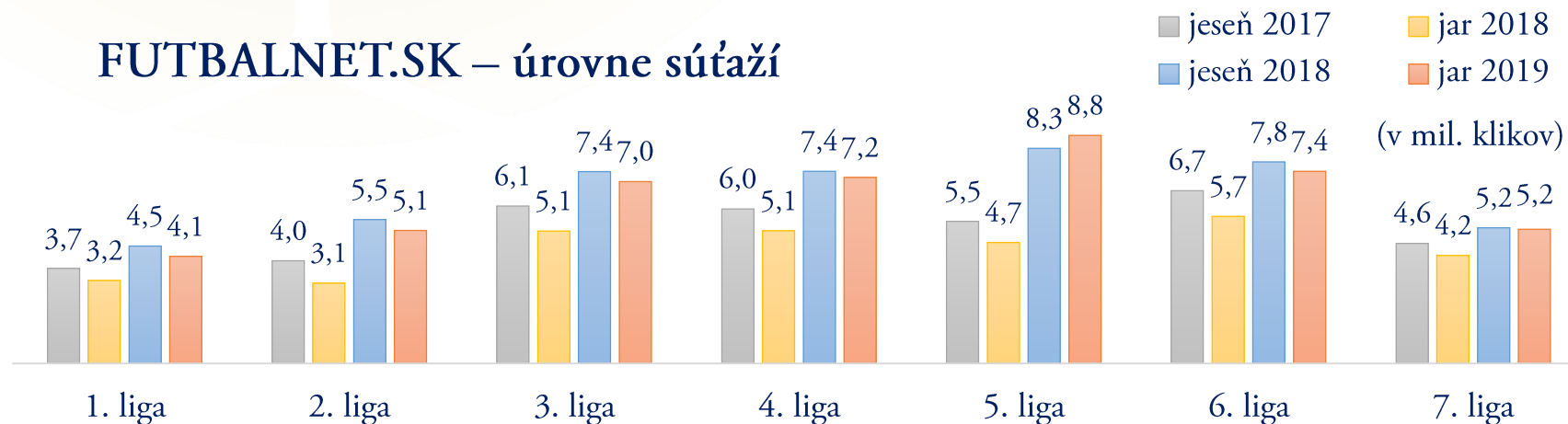
- ✓ Normy UEFA Digital report sa čiastočne splňajú
- ✓ Pozvoľný nárast sledovateľov cez sociálne siete
- Počet adries v newsletteri sa znižuje (nedosahuje ani počet členov)
- Komunikačná stratégia zatiaľ nebola vytvorená

SLEDOVANÉ ONLINE KANÁLY SFZ (po kvartáloch)



parameter/kvartál	Q4-2017	Q1-2018	Q2-2018	Q3-2018	Q4-2018	Q1-2019	Q2-2019
Počet fanúšikov na facebooku	62 574	62 916	62 916	63 132	64 416	65 077	66 044
Počet fanúšikov na Instagrame	16 628	18 239	19 049	20 778	22 292	24 352	26 529
Návštevy futbalsfz.sk za Qx	101 358	118 104	144 320	193 807	127 727	113 118	135 995
Počet podpisov v NL CRM			51 463	51 065	50 390	49 943	49 371

FUTBALNET.SK – úrovne súťaží



zdroje: UEFA Digital Report,
GoogleAnalytics futbalnet.sk





PREDAJ PRODUKTOV

Cieľ

Zvýšiť predaj produktov SFZ

Parameter: Počet objednávok

Meranie: Každý december

Líder: ...

- ✓ Zvýšil sa počet partnerov aj celkový počet objednávok.
- ✓ Začal sa predaj licencovaných predmetov slovenskej reprezentácie a projektov SFZ.
- Počet zákazníkov sa medziročne zrejme nezvyšuje

V roku 2017 bol spustený kreditný predaj tovarov a služieb cez e-shop FUTBALNET.SHOP ako úvodný projekt merchandisingu SFZ. V rokoch 2018 vs. 2019 tento systém registroval:



8 vs. 23
partnerov



1315 vs. 1297
zákazníkov



4160 vs. 7815
objednávok



ODBORNÍK

STAV KLÍČOVÝCH PROJEKTŮ



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANŮŠIK



ODBORNÍK



PODPORA

ZAMESTNANEC A MANAŽÉR ZVÄZU

KLÚČOVÝ PROJEKT - ODBORNÍK



Cieľ

Zvýšiť efektívnosť a spokojnosť zamestnancov a manažérov SFZ

Parameter: Počet odborníkov

Meranie: Každý júl

Líder: Svetlana Liptáková

- Po zavedení oddelenia HR SFZ sa realizuje aktivity na rozvoj ľudských zdrojov
- Plán aktivít na rozvoj ľudských zdrojov nebol stanovený

ZAMESTNANCI A
MANAŽÉRI SFZ

64

ZAMESTNANCI A
MANAŽÉRI RFZ

48

INÉ PRACOVNO-
PRÁVNE VZŤAHY

976

V ROKU 2018 BOLI REALIZOVANÉ ZAMESTNANECKÉ PROJEKTY:

- ✓ Zavedenie mzdového a personálneho softvéru s prepojením na ISSF
- ✓ Zavedenie dochádzkového systému prepojeného so mzdovým softvérom
- ✓ Stabilizácia organizačnej štruktúry s napojením na systém odmien
- ✓ Nástupný proces, výstupný proces
- ✓ Zjednotenie pracovno-právnych dokumentov
- ✓ Implementácia GDPR

Spokojnosť funkcionárov a zamestnancov zväzov s podmienkami na činnosť

 68 %



zdroje: dokumenty MO SFZ, HR SFZ, výsledky dotazníka Odborníci vo futbale

TRÉNER



Cieľ

Zvýšiť počet a kvalifikáciu aktívnych trénerov

Parameter: Počet a kvalifikácia aktívnych trénerov

Meranie: Každý júl

Líder: Zsolt Pakusza


- ✓ Zvýšil sa počet žien s trénerskou licenciou sa priebežne zvýšil z 68 na 92 aktívnych tréneriek
- ✓ Schválila sa metodika merania počtu aktívnych trénerov
- Spokojnosť s podmienkami na činnosť v trénerskom povolání je nízka



*zdroje: ISSF, analýzy OV TÚ SFZ
výsledky dotazníka Odborníci vo futbale*

	Počet celkovo registrovaných trénerov			Počet aktívnych trénerov		
	celkovo	muži	ženy	celkovo	muži	ženy
UEFA GC	3584	3452	132	2106	2030	76
UEFA B	2062	2031	31	1145	1132	13
UEFA A	708	700	8	444	440	4
UEFA PRO	263	263	0	129	129	0
UEFA EYA	32	32	0	23	23	0
UEFA GKA	27	27	0	20	20	0
SFZ Futsal	56	52	4	39	35	4
CELKOVO	7313	7136	177	3643	3551	92

Počet realizovaných školení trénerov (2018 vs. 2019)

 36 vs. 32

Spokojnosť trénerov s podmienkami na činnosť 2018

 51,6 %

ROZHODCA



Cieľ

Zvýšiť počet aktívnych rozhodcov

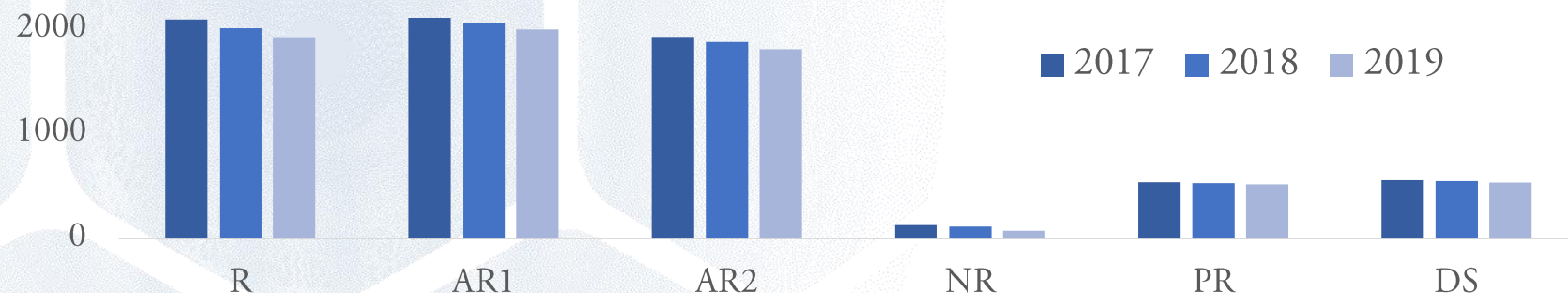
Parameter: Počet nových rozhodcov

Meranie: Každý december

Líder: Vladimír Medveď

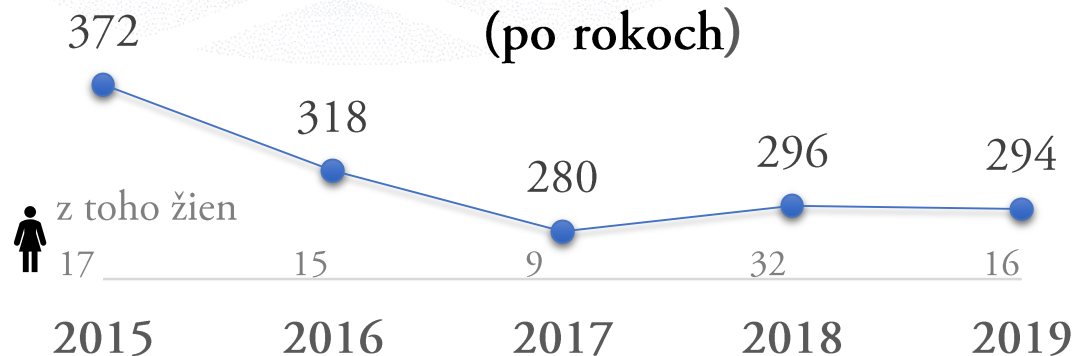
- ✓ Počet záujemcov o povolanie je stabilizovaný okolo 300 nových rozhodcov/rok
- Z dát vyplýva dlhodobé znižovanie počtu aktívnych rozhodcov

CELKOVÝ POČET AKTÍVNYCH ROZHODCOV (po sezónach)



Sezóna	Rozhodca	Asistent1	Asistent2	Náhradný	Pozorovateľ	Delegát
2016/2017	2092	2127	1924	127	536	557
2017/2018	2007	2058	1876	115	528	548
2018/2019	1921	1996	1806	73	516	532

POČET NOVÝCH ROZHODCOV (po rokoch)



SPOLU V SEZÓNE 2018/2019
2100 rozhodcov (vrátane AR a NR)
535 delegátov a pozorovateľov

SPOKOJNOSŤ s
podmienkami na činnosť

👍 61,1 %

zdroje: ISSF,

výsledky dotazníka Odborníci vo futbale



PODPORA

STAV KLÍČOVÝCH PROJEKTŮV



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANŮŠIK



ODBORNÍK



PODPORA

LIGOVÉ ŠTADIÓNY



Cieľ

Zvýšiť podiel nových a zrekonštruovaných ligových štadiónov

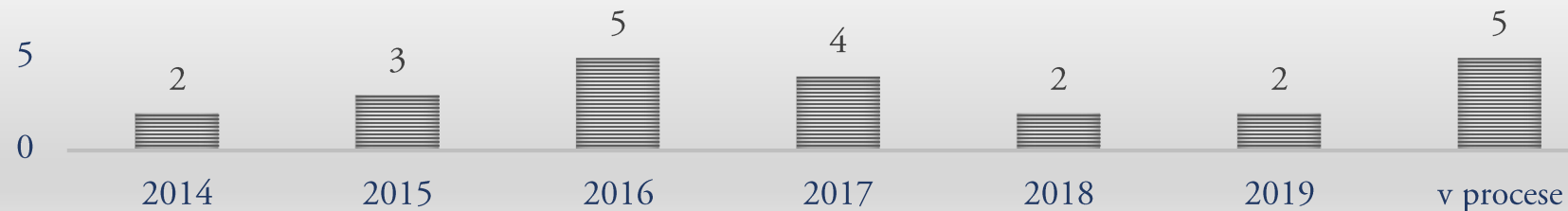
Parameter: Podiel štadiónov

Meranie: Každý december

Líder: Peter Dedík

- ✓ Počet štadiónov spĺňajúcich kritériá sa zvýšil
- ✓ Smernica na výstavbu a rekonštrukciu štadiónov bola schválená VV SFZ
- Nedokončili no naplánovali sa ďalšie dva projekty

POČET UKONČENÝCH REALIZÁCIÍ LIGOVÝCH ŠTADIÓNOV



PODIEL LIGOVÝCH ZÁPASOV NA NOVÝCH ŠTADIÓNOCH



FINANCOVANIE VÝSTAVBY LIGOVÝCH ŠTADIÓNOV

SFZ poskytlo
29,75 mil. €



Partneri poskytli
68,05 mil. €



K júnu 2019 investovaných
105,05 mil. €

zdroj: analýza dokumentov SFZ
líder projektu



IHRISKÁ S UMELOU TRÁVOU

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU 2018 - 2022
STATUS KLÚČOVÝCH PROJEKTOV

Cieľ

Nové ihrisko s umelou trávou postavíme v každej oblasti Slovenska

Parameter: Počet ihrísk s UT

Meranie: Každý december

Líder: Peter Dedík

splnené v roku 2019:

- ✓ V roku 2019 sa dokončili 2 ihriská s umelou trávou v Košiciach a Martine
- ✓ Získali sme spolufinancovanie UEFA HATRICK
- Odštartovala sa výstavba ďalších dvoch ihrísk s UT v Poprade a Nových Zámkoch



SFZ poskytlo
2,8 mil. €



Partneri poskytli
5 mil. €



Dodnes investované
7,8 mil. €

*zdroje: analýza dokumentov SFZ,
podklad Peter Dedík*



KLÚČOVÝ PROJEKT - PODPORA

REGIONÁLNA INFRAŠTRUKTÚRA

1. ETAPA
1/2017 – 12/2018

2. ETAPA
1/2019 - prebieha

november 2019

5 858 318 €

CELKOVÁ HODNOTA
INVESTÍCIÍ

3 900 000 €

INVESTOVANÝCH
PARTNERMI AKO
SPOLUFINANCOVANIE

387

UKONČENÝCH REALIZÁCIÍ

Cieľ

Dlhodobou realizovať výstavbu a rekonštrukciu futbalovej infraštruktúry využívanej mládežou vo všetkých regiónoch

Parameter: Počet realizácií

Meranie: Každý december

Líder: Martin Ivanko

splnené v roku 2019:

- ✓ Ukončených realizácií sa opäť zvýšil na 387 projektov
- ✓ Schválené financie na pokračovanie projektu
- ✓ Schválený návrh prijímateľov 3,5mil. (298 partnerov)



52

renovácií
 ihrísk



79

nových
zavlažovaní



155

rekonštrukcií
interiérov



101

rekonštrukcií
areálov

*zdroj: analýza dokumentov SFZ,
projektový manažér*



Cieľ

SFZ disponuje 600 000 registrovanými používateľmi

Parameter: Počet registrovaných členov

Meranie: Každý december

Líder: Ján Letko

- ✓ Zverejnila sa stránka hobby futbalistov
hobby.sportnet.online
- ✓ Zverejnil sa fanshop SFZ
- ✓ Začalo sa so streamovaním zápasov
- ✓ Nástroje Sportnet.online využívajú prví používatelia
- Nástroje na analýzu a meranie dát v sportnet. online neboli doplnené

UEFA IT MATRIX

URČUJE 61 IT NÁSTROJOV POTREBNÝCH PRE DOKONALÚ SPRÁVU KAŽDEJ NÁRODNEJ FUTBALOVEJ ASOCIÁCIE, ROZDELENÝCH DO TROCH ÚROVNÍ. HODNOTY (%) URČUJÚ NAŠE (SFZ) SPLNENIE POŽIADAVIEK NA IT SYSTÉMY.

46,6%

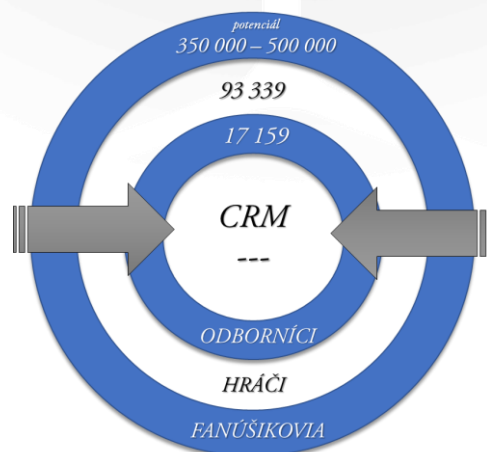
napr. finančný, licenčný, personálny systém, intranet, e-learning, ...

30,2%

napr. online reporty a analýzy, CRM, aplikácie pre fanúšikov a dobrovoľníkov, ...

72,3 %

napr. emaily, dokumenty, registrácie, správa zápasov, webstránka, sociálne médiá, ...



CRM SFZ

- ✓ prebieha migrácia dát do **CRM sportnet.online**, kde už registrujeme prvých používateľov
- ✓ Spustené boli moduly **Kalendáre, Hlasovania a Testovanie**
- ✓ ďalší vývoj bol realizovaný aj v nástrojoch **e-shop, CSM** a v module **Podujatia**

zdroje: UEFA IT Matrix, ISSF a sportnet.online

KOMERČNÁ STRATÉGIA

Cieľ

Dosiahnuť príjmy zo súkromných zdrojov na úrovni verejných dotácií

Parameter: Suma príjmov

Meranie: Každý december

Líder: Roman Halačka

- ✓ Vytvorených je niekoľko značiek generujúcich príjmy
- Komerčná stratégia nebola vytvorená



KOMERČNÁ STRATÉGIA V PROCESSE PLÁNOVANIA



aktuálne úlohy strategického plánovania

1. spracovať akčné plány 2020
2. odštartovať tvorbu nových čiastkových stratégií s podporou UEFA
3. aktualizovať vyhodnotenie projektov v marci 2020



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA

Peter Melek
manažér strategického
plánu rozvoja futbalu
peter.melek@futbalsfz.sk
29. november 2019



GRASSROOTS



MLÁDEŽ



PROFESIONÁL



FANÚŠIK



ODBORNÍK



PODPORA