

**SLOVENSKÝ FUTBALOVÝ ZVÄZ**



# **VÝROČNÁ SPRÁVA**

## **Slovenského futbalového zväzu**

**Bratislava, máj 2016**

### **Vážení delegáti, ctení hostia, vážení účastníci konferencie SFZ.**

Obdobie od ostatnej volebnej konferencie SFZ vnímam ako obdobie **stabilizácie novej filozofie a obdobia fungovania kvalitatívne iných vzťahov**, nielen v rámci futbalovej rodiny, ale i smerom k našim partnerom, médiám a širokej športovej verejnosti.

Hoci sa po tejto konferencii konali už štyri riadne konferencie SFZ, vhodný priestor na predloženie obsiahlejšej správy o činnosti SFZ a jeho organizačných zložiek sa otvára práve teraz, **keď mám za sebou niečo viac ako polovicu môjho druhého mandátu** vo funkcii prezidenta SFZ.

**Je mojou povinnosťou informovať delegátov a účastníkov tejto konferencie, ale aj celú futbalovú rodinu a športovú verejnosť o tom, čo sa v posledných dvoch rokoch dialo v slovenskom futbale, aj v orgánoch a štruktúre SFZ.**

Teší ma, že pokračuje realizácia ďalších dôležitých projektov a úloh, ktoré sú súčasťou **Strategického plánu rozvoja futbalu na roky 2015 - 2018**, v rámci ktorých **úspešne napreduje** aj plnenie pre mňa dvoch kľúčových projektov, a to „**Projektu NTC Poprad**“, z ktorého máme dnes na Slovensku ďalší **kvalitný štadión kategórie UEFA 3**, poskytujúci komfortné zázemie nielen našim reprezentačným výberom, Podtatranskému ObFZ, ale i domácim a zahraničným klubom, a „**Projektu výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov**“, kde okrem nového štadióna v Trnave, už bola **ukončená rekonštrukcia alebo prestavba ďalších siedmich štadiónov**.

Uvedomujem si, že naši partneri i športová verejnosť hodnotia moju a našu spoločnú prácu najmä z **pohľadu výsledkov reprezentačného A tímu** a ďalších reprezentačných výberov. Osobitne ma preto teší, že sme v tomto období dosiahli aj **výrazný športový úspech** v podobe premiérovej účasti Slovenska na finálovom turnaji **majstrovstiev Európy 2016 vo Francúzsku** a úspešne si v tomto období počínali aj viaceré mládežnícke reprezentačné výbery.

O všetkom vyššie uvedenom, ale aj inom dôležitom, sa podrobnejšie zmiňujem v tejto správe a verím, že si ju pozorne prečítate až do konca.

# I. SPRÁVA PREZIDENTA SFZ O ČINNOSTI SFZ A ČINNOSTI JEHO ORGÁNOV A ORGANIZAČNÝCH ZLOŽIEK

## 1. NAJVYŠŠIE ORGÁNY SFZ, ZMENY V ORGÁNOCH SFZ

### 1.1 Prezident SFZ

Od počiatku vykonávania funkcie prezidenta SFZ je mojím základným krédom čo najčastejší a pokiaľ možno **osobný kontakt s členmi futbalovej rodiny** a to i na tej najnižšej úrovni. Táto zásada je a zostane **základom mojej práce** vo futbalovom hnutí, až do konca môjho mandátu.

Pri najrozličnejších príležitostiach preto naďalej navštevujem nielen **regionálne a oblasťové futbalové zväzy, ale aj desiatky klubov a ich štadióny.**

Pri stretnutiach na tejto úrovni sme najčastejšie diskutovali o **Informačnom systéme slovenského futbalu (ISSF)**, ktorý sa vo svojich začiatkoch stretal aj s **prejavmi nedôvery, či dokonca nesúhlasu** s jeho zavedením. Dnes je jeho používanie v rámci celej štruktúry slovenského futbalu také prirodzené, že sa ani nechce veriť, že tento vynikajúci produkt sme začali postupne zavádzať až v roku 2011.

Podujatie **Futbalista roka** má už dlhšie kredit akcie, na ktorej sa oceňovanie najlepších hráčov, trénerov, rozhodcov, či ďalších futbalových činníkov súčasnej generácie veľmi prirodzene spojilo s dôstojným pripomenutím si našich najväčších futbalových legiend a to **na dôstojných miestach a v priamych televíznych prenosoch.**

V tejto súvislosti ma naplňuje spokojnosťou aj skutočnosť, že po rokoch, **ktoré trvali dlhšie, ako som si pôvodne predstavoval**, sa podarilo zaplniť jedno z bielych miest slovenského futbalu a zrealizovať myšlienku **Siene slávy slovenského futbalu (SSSF).**

V marci tohto roku bolo do nej s určitou symbolikou slávnostne uvedených jej **prvých jedenásť členov.** Čestná rada SSSF mala pri ich nominácii nepochybne neľahkú úlohu, myslím si však, že rozhodla správne a mená **Adamec, Popluhár, Galba, Šťastný, či Vengloš** boli úplne zaslúžene uvedené do tej **najčestnejšej dvorany slovenského futbalu** medzi prvými.

Funkciu prezidenta SFZ som preberal v čase **nie najoptimálnejšej ekonomickej kondície SFZ.** Takmer celé obdobie môjho prvého mandátu sme úporne bojovali s ekonomickými **pozostatkami minulých období, nevýhodnými zmluvami, či prebiehajúcimi súdnymi konaniami.** Proces ekonomickej konsolidácie SFZ bol ťažký a dlhý, som však presvedčený, **že už sme ho úspešne zvládli.**

Dnešný SFZ je po stránke ekonomiky a vedenia účtovníctva **solventnou, transparentnou a dôveryhodnou organizáciou** pre všetkých svojich partnerov a už čoskoro sa bude môcť plne sústrediť hlavne na **podporu všestranného rozvoja futbalu na Slovensku**, v súlade s poslaním a cieľmi, definovanými v jeho stanovách.

Aj v súvislosti s ekonomikou SFZ som s potešením prijal skutočnosť, že v novembri 2015 bol prijatý nový **Zákon o športe**, ktorý, a v to pevne verím, **vytvorí transparentnejšie prostredie pre šport vo všeobecnosti a najmä stanoví jasné pravidlá pre dlhodobé a systémové narábanie s finančnými zdrojmi v športe**, čo bude aj pre SFZ len prínosom a bude preň znamenať i **vyšší objem finančných prostriedkov zo štátnych zdrojov.**

SFZ bol jedným z **najaktívnejších športových subjektov** v procese tvorby tohto zákona, a za to všetkým okolo **Petra Sepešiho**, člena výkonného výboru SFZ (VV) pre legislatívno-právne otázky, patrí moje poďakovanie.

**Štandardom sa stala transparentnosť činnosti SFZ, jeho konferencií a výkonného výboru.** Zo všetkých ich zasadnutí sú verejne publikované zápisnice a uznesenia. Prístupné sú kompletne audiovizuálne záznamy z rokovaní všetkých konferencií SFZ počas mojich mandátov. **I naďalej budem plne podporovať** všetky aktivity, týkajúce sa informovanosti verejnosti o našej činnosti a osobitne o **využití prostriedkov, pridelených zo štátneho rozpočtu.**

## 1.2 Výkonný výbor SFZ

Je najvyšším výkonným orgánom SFZ pre riadenie futbalu (Stanovy SFZ, čl. 48).

V hodnotenom období rozhodoval o všetkých otázkach, pokiaľ tieto neboli stanovami SFZ alebo inými jeho predpismi zverené do právomoci iných orgánov SFZ.

Personálne obsadenie VV sa od ostatnej volebnej konferencie SFZ zmenilo len v jednom prípade. Nakoľko sa vo februári t. r. udiala zmena na poste predsedu Západoslovenského futbalového zväzu (ZsFZ), keď **Ladislava Gádošiho** nahradil **Pavol Šípoš**, VV mal na štyroch svojich zasadnutiach len 12 členov s právom hlasovať. Novozvolený predseda ZsFZ bol na zasadnutí VV **prizývaný bez práva hlasovať** a do funkcie člena VV – zástupcu amatérskeho futbalu - ho zvolí až táto riadna konferencia SFZ.

Zasadnutia VV sa konali spravidla raz za mesiac. V prípade neodkladnosti prerokovania podkladov a prijatia rozhodnutia, členovia VV využili možnosť prijatia uznesenia hlasovaním „per rollam“.

Na zasadnutí VV sa bez hlasovacieho práva pravidelne zúčastňovali aj generálny sekretár SFZ **Jozef Kliment**, predseda Revíznej komisie SFZ **Ján Lipták** a právny expert SFZ **Jaroslav Rybánsky**.

V období od marca 2014 do mája 2016 vrátane VV zasadal **spolu 24-krát**. Prerokoval a prijal **viac ako 400 uznesení**, z ktorých najdôležitejšie boli priebežne komentované na riadnych konferenciách SFZ, konaných v rokoch 2014 a 2015. V tejto správe preto spomeniem len najdôležitejšie uznesenia VV, prijaté od ostatnej riadnej konferencie SFZ, konanej **v júni 2015 v Žiline**.

Chronologicky sem patria:

### **Zasadnutie VV SFZ dňa 30. 6. 2015:**

- ▶ Schválenie nahradenia mesta Levice mestom Skalica v Projekte výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov;
- ▶ Schválenie nominačných listín rozhodcov, asistentov rozhodcov, pozorovateľov rozhodcov a delegátov SFZ pre súťažný ročník 2015/2016;
- ▶ Schválenie zmien a doplnení Registračného a prestupového poriadku SFZ.

### **Zasadnutie VV SFZ dňa 7. 9. 2015:**

- ▶ Schválenie zmluvy o spolupráci medzi SFZ a mestom Poprad;
- ▶ Schválenie zloženia realizačných tímov mládežníckych reprezentačných družstiev;
- ▶ Schválenie prerozdelenia UEFA Solidarity Payment za súťažný ročník 2014/2015.

### **Zasadnutie VV SFZ dňa 6. 10. 2015:**

- ▶ Schválenie záložného práva na NTC Senec za účelom prijatia úveru od SZRB;
- ▶ Schválenie nominačných listín rozhodcov FIFA na rok 2016;
- ▶ Schválenie Zmluvy medzi SFZ a ÚLK o prevode správy klubových zábezpek a dodatku č.2 k Zmluve o spolupráci, týkajúcej sa najvyššej mužskej ligovej súťaže vo futbale na území SR.

### **Zasadnutie VV SFZ dňa 3. 11. 2015:**

- ▶ Schválenie nahradenia mesta Topoľčany mestom Sereď a mesta Dolný Kubín mestom Žiar nad Hronom v Projekte výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov;
- ▶ Schválenie Dohody o odmene hráčov a realizačného tímu žien SR A za kvalifikačný cyklus na EURO 2017;
- ▶ Schválenie Smernice klubového licenčného systému SFZ, vydanie 2015 (per rollam).

### **Zasadnutie VV SFZ dňa 4. 12. 2015:**

- ▶ Schválenie prevodu nehnuteľnosti SZTK v likvidácii na SFZ;
- ▶ Schválenie zámeny pozemkov medzi mestom Poprad a SFZ za účelom ďalšieho budovania

NTC Poprad;

- ▶ Schválenie Štatútu siene slávy slovenského futbalu;
- ▶ Schválenie nového systému odmeňovania sekretárov ObFZ a RFZ a matrikárov RFZ.

#### **Zasadnutie VV SFZ dňa 3. 2. 2016:**

- ▶ Schválenie návrhu na podporu Gianniho Infantina vo voľbách na funkciu prezidenta FIFA;
- ▶ Schválenie zámeny pozemkov medzi SFZ a TATRASUN, spol. s.r.o., za účelom ďalšieho budovania NTC Poprad, v súlade so Zmluvou o spolupráci medzi mestom Poprad a SFZ;
- ▶ Schválenie obstarania ekonomického informačného systému spoločnosti SAP.

#### **Zasadnutie VV SFZ dňa 8. 3. 2016:**

- ▶ Schválenie novej organizačnej štruktúry SFZ a SFZ Marketing, spol. s.r.o.;
- ▶ Schválenie zmeny Rozpisu republikových súťaží riadených SFZ a ÚLK pre súťažný ročník 2015/2016, v súvislosti s hradením nákladov klubov Fortuna ligy a DOXXbet ligy na delegáta stretnutia (per rollam);
- ▶ Schválenie opatrenia voči klubom, ktoré v minulosti zložili vyššiu sumu zábezpeky, než stanovujú príslušné ustanovenia Registračného a prestupového poriadku SFZ.

#### **Zasadnutie VV SFZ dňa 5. 4. 2016:**

- ▶ Schválenie Zmluvy o dielo na realizáciu výstavby tréningového ihriska v NTC Poprad;
- ▶ Schválenie mimoriadneho príspevku na podporu amatérskeho futbalu pre RFZ;
- ▶ Schválenie zmeny počtu účastníkov Projektu výstavby ihrísk s umelou trávou, financovaného a z programu UEFA HatTrick IV

#### **Zasadnutie VV SFZ dňa 9. 5. 2016:**

- ▶ Schválenie návrhu systému a financovania futbalových akadémií;
- ▶ Schválenie návrhu na zmenu a doplnenie RaPP SFZ, podľa stanoviska FIFA a požiadaviek Zákona o športe;
- ▶ Odporúčenie návrhu reorganizácie republikových súťaží mužov v modeli jednej 12-člennej I. ligy a jednej 16 člennej II. ligy na prijatie konferenciou SFZ, konanou 3.6.2016.

Pravidelnou súčasťou zasadnutí VV v tomto období bola aj aktuálna informácia o priebehu a realizácii Projektu výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov.

### **1.3 Konferencia SFZ**

Najvyšším orgánom SFZ je konferencia, ktorá prijíma najdôležitejšie rozhodnutia futbalového hnutia v SR. Konferencia môže byť riadna, mimoriadna alebo volebná (Stanovy SFZ, čl. 40). V hodnotenom období sa konali tieto konferencie SFZ, ktoré okrem iného schválili:

#### **Riadna konferencia SFZ dňa 6. 6. 2014 Senec**

- a) Schválila návrh zmluvy o spolupráci medzi SFZ a ÚLK do 30. 6. 2015;
- b) Za predsedu komory SFZ pre riešenie sporov zvolila p. Miroslava Hliváka;
- c) Za podpredsedu komory SFZ pre riešenie sporov zvolila p. Žanetu Surmajovú.

#### **Riadna konferencia SFZ dňa 28. 11. 2014 Senec**

- a) Schválila Strategický plán rozvoja futbalu na roky 2015 – 2018;
- b) Schválila návrh na predĺženie zmluvy o spolupráci medzi SFZ a ÚLK do 30. 6. 2018;
- c) Schválila účel, výšku a termíny čerpania úveru na projekt rekonštrukcie, modernizácie a výstavby futbalových štadiónov;
- d) Poverila prezidenta SFZ naďalej rokovať s bankou o definitívnych podmienkach poskytnutia úveru a zároveň, v súlade s ich závermi a podľa čl. 55, ods. 2 stanov SFZ, udelila súhlas prezidentovi SFZ na uzavretie zmluvy o úvere na financovanie Projektu výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov;

- e) Schválila účtovné závierky SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. za rok 2013 a rozdelenie zisku SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. za rok 2013.

### **Riadna konferencia SFZ dňa 20. 3. 2015 Banská Bystrica**

- a) Schválila návrh rozpočtu SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. na rok 2015.

### **Riadna konferencia SFZ dňa 14. 6. 2015 Žilina**

- a) V zmysle čl. 43, bod 2, písm. e) stanov SFZ, za čestného člena SFZ schválila p. Vojtecha Christova;  
b) Neschválila návrh na reorganizáciu republikových súťaží mužov od súťažného ročníka 2016/2017;  
c) Neschválila návrh na zmenu a doplnenie stanov SFZ.

### **1.4 Zmeny v orgánoch SFZ**

Od 1. 7. 2015 sa členom revíznej komisie SFZ, ako kontrolného orgánu SFZ, stal Ing. Ľubomír Golis. V ostatných orgánoch SFZ a obsadení funkcií v nich, ako boli zvolené na poslednej volebnej konferencii SFZ vo februári 2014, **neprišlo v hodnotenom období k iným zmenám**, ako je opísaná v časti 1.2 tejto správy – výkonný výbor SFZ - vyššie.

## **2. ŠPORTOVÁ ČINNOSŤ SFZ - REPREZENTAČNÉ VÝBERY SR**

### **2.1 Reprezentácie SR A a SR 21**

Naša **A reprezentácia** vstúpila do roka 2014 solídne, keď postupne zvíťazila v Izraeli (3:1) a v domácich stretnutiach zdolala **Čiernu Horu** (2:0) a **Maltu** (1:0). Iba futbalisti **Ruska** boli v máji 2014 v Petrohrade nad naše sily (0:1).

**Kvalifikáciu na ME 2016** vo Francúzsku sme začali **prekvapujúcim, ale o to príjemnejším** víťazstvom na **Ukrajine** (1:0), ktoré nás tak povzbudilo, že o mesiac sme v Žiline senzačne porazili aj najväčšieho favorita skupiny **Španielsko** (2:1).

Po víťazstvách v **Bielorusku** (3:1) a **Macedónsku** (2:0), ktoré sa však vôbec **nezrodili ľahko**, sme nečakane, ale úplne zaslúžene **viedli našu kvalifikačnú skupinu**, s plným počtom bodov. Rok 2014 sme ukončili víťazným prípravným stretnutím s **Fínskom** (2:1).

Po ďalších kvalifikačných víťazstvách nad **Luxemburskom** (3:0) a **Macedónskom** (2:1), sme naďalej s plným bodovým ziskom viedli našu kvalifikačnú skupinu a odborný front i laická verejnosť začala čoraz hlasnejšie hovoriť o tom, že šancu na **premiérový postup na finálový turnaj ME už nesmieme premárniť**. Dobrú náladu podporilo aj víťazstvo v žilinskom prípravnom stretnutí s **Českom** (1:0), ktoré premiérovým gólom v reprezentácii zariadil **Ondrej Duda**.

Pred jesenným vyvrcholením kvalifikácie na ME sme sa dozvedeli aj mená našich súperov **v kvalifikácii na MS 2018** v Rusku, ktorými sa stali **Anglicko, Škótsko, Slovinsko, Litva a Malta**. Vtedy sme ešte netušili, že v roku 2016 si v priebehu jedenástich týždňov zahráme s hrdým Albiónom nielen v kvalifikácii na MS, ale aj na finálovom turnaji ME.

**Na jeseň 2015 prišli prvé závähania** v kvalifikácii (**Španielsko** 0:2, **Ukrajina** 0:0) a nezvládli sme ani domáci postupový mečbol s **Bieloruskom** (0:1). Na posledné kvalifikačné stretnutie **do Luxemburska** sme tak cestovali trochu pod tlakom a s jedinou úlohou – **zvíťaziť a vybojovať si priamy postup**.

Po **suverénnom prvom polčase** (3:0) sa zdalo, že je „vymaľované“, ale keď sa v polovici druhého polčasu náš náskok scvrkol na jediný gól, ne jeden z nás si spomenul na rok 2011 a zahanbujúcu prehru v Luxembursku 1:2. História sa našťastie neopakovala, náš prvopolčasový náskok bol nad sily domácich a postup do Francúzska štvrtým gólom definitívne spečatil najlepší kvalifikačný strelec **Marek Hamšík**.

**Dvanásť október 2015 sa tak stal dňom historicky prvého postupu samostatného Slovenska na finálový turnaj majstrovstiev Európy vo futbale.**

Záver roka 2015 si naše „áčko“ vychutnalo dvoma **víťazstvami** nad ďalšími účastníkmi ME

2016 **Švajčiarskom** (3:2) a **Islandom** (3:1). Divákov i trénera Kozáka potešili nielen víťazstvá nad zdatnými súpermi, ale i **predvedená hra a strelecká efektívnosť**.

Stretnutie so Švajčiarskom bolo **premiérou** našej prvej reprezentácie v novej trnavskej **City Aréne**, otvorenej v auguste 2015 a sledovalo ju takmer 18 tisíc divákov.

Na sklonku roka 2015 sa v Paríži uskutočnilo žrebovanie finálového turnaja ME 2016, ktoré rozhodlo, že sa v základnej B skupine v priebehu júna postupne stretneme s **Walesom, Ruskom a Anglickom**.

Tohtoročná jar sa už niesla plne v znamení záverečnej prípravy na finálový turnaj ME. Začali sme ju herne nie najhorším, ale strelecky nevydareným stretnutím s **Lotyšskom** v Trnave (0:0), v ktorom urputná snaha Lotyšov nedostať gól **prevýšila strelecké umenie a tvorivosť našich hráčov**.

O štyri dni neskôr nás **Írsko** v Dubline vyobracalo podstatne viac. S ôsmimi zmenami v zostave sme nakoniec uhrali **remízu 2:2**, s ktorou boli spokojní obaja tréneri.

V čase konania júnovej konferencie SFZ bude mať naša prvá reprezentácia za sebou už aj májové prípravné stretnutia s **Gruzínskom a Nemeckom** a po poslednom prípravnom stretnutí so **Severným Írskom** v Trnave sa vydá na cestu do Francúzska. Všetci dúfame, že vo Francúzsku **to nemusí byť iba o troch našich stretnutiach v základnej skupine**.

Vo februári 2014 sme figurovali na **54. mieste** rebríčka FIFA, vďaka výborným výsledkom sme v auguste 2015 postúpili až na **14. priečku** – zatiaľ vôbec **najlepšiu pozíciu v histórii samostatného Slovenska**. Napriek tomu, že aktuálne sa v rebríčku FIFA nachádzame **takmer o 20 miest nižšie**, považujem toto postavenie za stále dobré a zrejme aj **reálnu silu našej prvej reprezentácie**.

Na záver tejto časti ešte jedna zaujímavosť. V priebehu necelých siedmich mesiacov zohráme prípravné alebo súťažné stretnutia **s kompletnou päťcou tímov z Britských ostrovov** (s Anglickom dokonca 2-krát), čo je nesporne raritná záležitosť.

## Reprezentácia SR 21

**Rok 2014** odohrala ešte pod vedením trénera **Ivana Galáda**. Stretnutiami s **Tureckom** (4:4) a **Anglickom** (1:0) úspešne rozohrala novú súťaž **Challenge Trophy** a obdivuhodne zafinišovala aj kvalifikácii ME 2015, keď opäť postúpila do baráže s **Talianom**, v ktorej po domácej remíze (1:1) v odvete, aj vinou **tendenčného vedenia stretnutia rozhodcami, nešťastne podľahla 1:3** a na finálový turnaj v Česku nepostúpila. V súvislosti s týmto zápasom podal SFZ na výkon rozhodcov aj **oficiálnu sťažnosť komisii rozhodcov UEFA**.

V tomto stretnutí, po ňom, ale ešte i po predchádzajúcom kvalifikačnom stretnutí so **Škótskom**, však **nebolo všetko v poriadku** ani zo strany viacerých hráčov a niektorých členov realizačného tímu, ktorí svojím konaním **porušili viacero predpisov SFZ i spoločenských noriem**.

Na základe faktov, dostupných z viacerých zdrojov, som v decembri 2014 **inicioval prerokovanie** tejto záležitosti na zasadnutí VV, ktorý rozhodol o **nevyplatení štartovného hráčom** za posledné tri odohrané stretnutia a **odstúpení troch členov realizačného tímu na doriešenie disciplinárnu komisiou SFZ**, ktorá v apríli t. r. prípad prijatím disciplinárnych opatrení uzavrela.

**Od 1. 1. 2015** funkciu hlavného trénera reprezentácie do 21 rokov prevzal **Pavel Hapal**. Novozložený tím pod jeho vedením hneď vo svojom prvom stretnutí – semifinále **Challenge Trophy** - zdolal silné **Nórsko** 4:1 a túto súťaž **neskôr celkovo vyhral**, keď v septembrovom finále zdolal aj **Turecko** po predĺžení a úspešnom rozstrele zo značky pokutového kopu.

**Rok 2015** dvadsaťjednotka celkovo odohrala veľmi úspešne, keď z deviatich stretnutí neuspela len v jedinom. **Nevydaril sa jej vstup do kvalifikácie ME 2017**, keď podľahla v **Bielorusku** 0:1. Bola to však dosiaľ jediná prehra Hapalovho tímu, v ďalších kvalifikačných stretnutiach postupne zdolal **Cyprus** (2:0), **Holandsko** (4:2 a 3:1) a v ostatnom stretnutí deklasoval **Turecko** (5:0). Tím vedie tabuľku svojej kvalifikačnej skupiny, pevne verím, že aj

v zostávajúcich troch stretnutiach kvalifikácie bude úspešný a po dvoch barážových nezdaroch sa konečne **kvalifikuje aj na záverečný turnaj v Poľsku.**

Ako obhajca **Challenge Trophy** odohrala dvadsaťjednotka už aj úvodné stretnutie novej edície, v ktorom rozobrala **Estónsko** (4:0).

**V roku 2013** vytvorená reprezentácia SR 20 odohrala v hodnotenom období viaceré víťazné stretnutia (**SAE** 1:0 a **Estónsko 23** 2:0) a koncom apríla t. r. zdolala v Kroměříži aj domáce **Česko** (2:0).

## 2.2 Mládežnícke reprezentačné výbery

### Reprezentácia SR 19

Vedená trénerom **Milanom Malatinským** sa dvakrát prebojovala do fázy **Elite Round kvalifikácie ME** (2015 i 2016) a v oboch prípadoch bola až do posledného stretnutia v hre o postup medzi osmičku najlepších. Nakoniec skončila v oboch prípadoch druhá a to na postup na finálový turnaj nestačilo.

Devätnásťka zaznamenala niekoľko **cenných výsledkov** v prípravných stretnutiach, či na turnajoch, pričom najlepšie si počínala v roku 2014, v ktorom **prehrala iba jedno z jedenástich** odohraných stretnutí.

### Reprezentácia SR 18

Tento reprezentačný výber tiež viedol tréner **Malatinský**. Nakoľko nehráva kvalifikácie, pravidelne štartoval na viacerých kvalitne obsadených turnajoch doma i v zahraničí (Memoriál Václava Ježka, Granatkinov memoriál, Four Nations Cup a pod.), žiaľ bez výraznejšieho úspechu. Cením si však jeho **víťazstvo** na jubilejnom 25. ročníku **Slovakia Cupu** v roku 2015.

### Reprezentácia SR 17

Najskôr vedená **Ladislavom Peckom** a neskôr **Ladislavom Hudecom** (od 1. 1. 2015) dvakrát solídne odohrala fázu **Elite Roundu v kvalifikáciách ME** (2015 i 2016), no na postup medzi záverečnú osmičku nedosiahla ani v jednom prípade.

## 2.3 Ženské a dievčenské reprezentačné výbery

Ženský futbal je už pevnou súčasťou slovenskej futbalovej rodiny. V období od ostatnej volebnej konferencie SFZ zaznamenal ďalšie **pozitívne zmeny v riadení súťaží, či fungovaní ženských reprezentačných výberov**, a tak môžeme konštatovať, že ženský futbal patril v hodnotenom období k progresívne sa rozvíjajúcej oblasti života SFZ.

### Reprezentácia SR ženy

Pod vedením trénera **Zsolta Pakuszu** dohrala v hodnotenom období **kvalifikáciu na MS 2015**, v ktorej však výsledkovo **prepadla**. V kvalifikačnej skupine **skončila posledná**, získala len 4 body a okrem silných tímov **Nemecka, Ruska a Írska**, nedokázala preskočiť ani priemerné tímy **Chorvátska, či Slovinska**.

V **kvalifikácii na ME 2017** si naše ženy zatiaľ počínajú **úspešnejšie**. V poslednom stretnutí porazili v NTC Poprad **Poľsko** (2:1), priebežne sa držia na 2. mieste kvalifikačnej skupiny a udržiujú si tak naďalej postupové šance, keďže postupuje až 6 najlepších tímov z druhých miest kvalifikačných skupín.

Čakajú nás však odvety na pôde zatiaľ tretieho **Dánska** (jún) a najmä u vedúcich **Švédok** (september), čo po domácich prehrách s oboma týmito súpermi **nebude vôbec jednoduchá záležitosť**. Dievčatá **budú musieť siahnúť až na dno svojich síl** a ešte k tomu mať na svojej strane aj **potrebnú dávku športového šťastia**.

Z ostatných výsledkov ženskej reprezentácie si cením najmä dvojnásobnú **obhajobu víťazstva**



z roku 2013 na turnaji **Balaton Cup**, keď tento turnaj naše ženy dokázali vyhrať i v rokoch 2014 a 2015, ako aj **finálovú účasť** na kvalitne obsadenom turnaji **Istrija Cup 2015**, ktorý ženská reprezentácia odohrala veľmi dobre a prehrala až vo finále s **Poľskom** (0:2).

### Reprezentácia SR ženy do 19 rokov

Vedie ju tréner **Branislav Petrovič**. V jeseni 2014 odohrala prvú fázu kvalifikácie ME, z ktorej sa jej však po dvoch prehrách **nepodarilo postúpiť** do fázy Elite Round. V roku 2015 kvalifikáciu nehrala, nakoľko bude **účastníkom finálového turnaja ME**, organizovaného v júli t. r. na Slovensku, konkrétne na štadiónoch v Myjave, Senci, Senici a Zlatých Moravciach.

**Účasť na finálovom turnaji ME 19** je pre toto družstvo zatiaľ určite **najväčšia výzva** v jeho nedlhej histórii a tím trénera Petroviča sa naň **so všetkou vážnosťou pripravuje**. V rámci prípravy dosiahol aj niekoľko cenných výsledkov, z ktorých spomeniem účasť vo **finále turnaja Kuban Spring 2015**, **víťazstvo** na turnaji **UEFA Development** v auguste 2015 v Srbsku, ale aj nerozhodné výsledky v prípravných stretnutiach proti silným súperom, akými **Belgicko** (2:2), **Dánsko**, či **Anglicko** (oba 1:1) v tejto kategórii nepochybne sú.

### Reprezentácia SR dievčat do 17 rokov

Tiež vedená trénerom **Petrovičom** bola najúspešnejšia v roku 2014, kedy si v kvalifikácii ME 2015 vybojovala premiérovú účasť na turnaji **Elite Round** a pomerne úspešne odohrala aj dva turnaje **UEFA Development** v Čiernej Hore a Slovinsku.

Turnaj **Elite Round** v Poľsku, ani prvá fáza **kvalifikácie na ME 2016** už pre sedemnástku neboli také úspešné, keď na prvom zostala bez bodu i bez streleného gólu a na druhom, po prehrách so **Švédskom** (1:3) a **Ruskom** (0:3), záverečné víťazstvo 5:0 nad domácim **Rumunskom** nestačilo na lepšie ako tretie, teda nepostupové miesto.

**Poznámka:** Kompletne výsledky všetkých reprezentačných výberov SR v hodnotenom období sú spracované v Prílohe č.1 tejto Výročnej správy.

## 3. ŠPORTOVÁ ČINNOSŤ SFZ - OSTATNÉ

### 3.1 Regionálne a Oblastné futbalové zväzy – amatérsky futbal

Z viac ako **1 800 aktívnych** futbalových klubov na Slovensku **až 97%** spadá do **pôsobnosti Regionálnych a Oblastných futbalových zväzov** (RFZ a ObFZ). Amatérsky futbal je teda nepochybne **základným pilierom slovenského futbalu**. Jeho samostatné riadenie už dlhodobo **zabezpečujú štyri RFZ a 38 ObFZ**.

**Spolupráci s RFZ a ObFZ** je preto z našej stany venovaná **primeraná pozornosť**. Pravidelne sa organizujú **pracovné stretnutia** SFZ s predsedami a sekretármi RFZ a ObFZ, na ktorých prichádza k **obojstranne užitočnej výmene informácií**, týkajúcich sa nielen činnosti RFZ a ObFZ, ale aj vzájomnej spolupráce a koordinácie činnosti medzi jednotlivými futbalovými zväzmi, z hľadiska **zabezpečenia aktuálnych potrieb slovenského futbalu**.

Sekretári ObFZ a RFZ sa postupujúcim **rozširovaním funkcionality ISSF** a spustením nového **Futbalnetu** dostali do nových pozícií. Najmä z tohto dôvodu **prijal VV SFZ v decembri 2015 nový systém odmeňovania** sekretárov ObFZ a matrikárov, resp. sekretárov RFZ, zohľadňujúci okrem iného počet riadených súťaží, a rozdelenie mzdy na fixnú a variabilnú zložku, zabezpečujúcu aj **objektívnejšie mzdové ohodnotenie** týchto zamestnancov SFZ.

V apríli t. r. bol na podporu regionálneho futbalu VV schválený aj **mimoriadny finančný príspevok** v celkovej výške **310 tis. €**, ktorý sa RFZ vyplatí do 30. 6. 2017 v troch splátkach a je prednostne určený najmä na **podporu činnosti RFZ a ObFZ**, ich **technickú a materiálnu vybavenosť**, či **pomoc družstvám mládeže** mimo ÚTM a Grassroots.

Amatérsky futbal to však nie sú len ObFZ a RFZ, ale aj **stovky súťaží**, ktoré riadia ďalej oblastné a regionálne mládežnícke výbery, ich turnaje doma i v zahraničí, amatérske výbery dospelých a nakoniec aj mládežnícke súťaže, riadené SFZ, pre ktoré sa nám darí **získavať aj marketingových partnerov** – aktuálne **zdravotnú poisťovňu DÔVERA**, ktorej názov nesú všetky majstrovské mládežnícke súťaže, riadené SFZ.

Pozitívne vnímam skutočnosť, že okrem turnajov regionálnych výberov 14 a 15 ročných chlapcov už máme aj turnaje **regionálnych výberov dievčat**, že amatérske výbery mužov sa pravidelne zapájajú do kvalifikácií **Region's Cupu** a že sa nám naďalej, zatiaľ aspoň v kategórii dorastencov, darí každoročne organizovať **Česko – Slovenský pohár**.

Dôležitou súčasťou podpory amatérskeho futbalu je **rozvoj futbalovej infraštruktúry**, najmä tréningových plôch pre mládežnícke družstvá. Za týmto účelom vyčlenil VV sumu **viac ako 2 milióny eur na projekt výstavby tréningových ihrísk** v jednotlivých regiónoch s umelým trávnaťm povrchom z investičného programu **UEFA HatTrick IV**.

Napriek tomu, že oficiálnym termínom UEFA pre začiatok programu HatTrick IV je 1. júl 2016, je možné čerpať finančné prostriedky vopred. Z celkového počtu **17 ihrísk** tak bola už aktuálne ukončená realizácia výstavby ihrísk v **Považskej Bystrici, Bánovciach nad Bebravou a Bratislave - Petržalke**

Jednou z posledných noviniek, týkajúcich sa regionálneho a amatérskeho futbalu, bolo zavedenie **prihlasovania sa do súťaží elektronickou prihláškou v ISSF**, čo sa prvý raz udialo pri prihlasovaní klubov do práve prebiehajúceho súťažného ročníka a stretlo sa s **pozitívnym ohlasom** drvicej väčšiny ObFZ a RFZ.

### 3.2 Únia ligových klubov – profesionálny futbal

Únia ligových klubov (ÚLK) do konca súťažného ročníka 2013/2014 **riadila dve najvyššie** ligové súťaže mužov a **zastrešovala 24 klubov**, štartujúcich v týchto súťažiach.

K 30. 6. 2014 sa však **končila platnosť zmluvy medzi SFZ a ÚLK** o spolupráci a postúpení riadiacich právomocí, podpísaná ešte predchádzajúcim vedením oboch subjektov. **Bolo teda potrebné obnoviť rokovania o budúcom vzťahu SFZ a ÚLK**.

**V marci 2014** som na rokovaní prezídia ÚLK osobne prezentoval **návrh SFZ na spoluprácu** s ÚLK do 30. 6. 2018, ktorý okrem iného navrhoval zastrešenie riadenia dvoch najvyšších súťaží mužov oddelením profesionálneho futbalu na SFZ **pri zachovaní autonómnosti ÚLK** v oblasti televíznych a marketingových práv či rozhodovania, týkajúceho sa riadených súťaží.

Nakoľko ÚLK pod vedením jej vtedajšieho prezidenta **Dušana Tittela** tento návrh **neprijala**, VV na svojom aprílovom zasadnutí rozhodol o vytvorení **pracovnej skupiny**, ktorá bude s ÚLK rokovať o konečnej podobe prípadnej budúcej spolupráce medzi SFZ a ÚLK.

**Dohoda sa nerodila ľahko**, bolo potrebných viacero stretnutí pracovnej skupiny, ale nakoniec bola dohodnutá a konferenciou SFZ v júni 2014 schválená **Zmluva o spolupráci do 30. 6. 2015**, pričom **riadenie II. ligy** (súčasná DOXXbet liga) **prešlo do kompetencie SFZ**.

V júli 2014 sa **novým prezidentom ÚLK stal Ivan Kozák**, viceprezident SFZ pre profesionálny futbal. Môžem konštatovať, že od tohoto obdobia **sa vzťah a spolupráca SFZ a ÚLK posunula do kvalitatívne inej roviny**, ktorá umožnila už na konferencii SFZ v novembri 2014 schváliť návrh VV na predĺženie platnosti Zmluvy o spolupráci medzi SFZ a ÚLK **do 30. 6. 2018**.

Cením si tiež, že ÚLK následne **realizovala aj množstvo interných opatrení**, keď napr. transformovala svoju organizačnú štruktúru, vykonala finančný a právny audit, schválila úpravu svojich stanov, prijala Strategický plán činnosti na roky 2015 – 2018 s viacerými novými projektmi a intenzívne začala pracovať na **zvýšení mediálneho záujmu** o našu najvyššiu futbalovú súťaž, ktorá od súťažného ročníka 2014/2015 nesie marketingový názov **FORTUNA LIGA**, pričom zmluva so spoločnosťou **FORTUNA SK, a.s.** zatiaľ platí do 30. 6. 2018.

Toto všetko mi dáva pomerne **vysoké záruky** na to, že podpísaná zmluva o spolupráci medzi SFZ a ÚLK bude počas celej doby jej platnosti **obojustranne dodržiavaná a naplnená**.

Už v minulosti som viackrát konštatoval, že **kvalita našej najvyššej súťaže nie je až taká nízka** a Fortuna liga je aj **solídnu zásobárňou hráčov** predovšetkým pre naše dve najdôležitejšie mládežnícke reprezentácie, t. j. **výbery do 19 a 21 rokov**, v ktorých majú hráči z našej najvyššej súťaže vždy bohaté zastúpenie.

Samozrejme, že naďalej **pravidelne navštevujem ligové stretnutia** a teší ma, že aj v tejto sezóne Fortuna ligy sa môj názor potvrdil, pričom pozitívne vnímam aj fakt, že trend **mierneho**

**nárastu počtu divákov** na jej stretnutiach **pokračoval** aj v tomto súťažnom ročníku, v ktorom bol dosiahnutý **najvyšší divácky priemer na stretnutie za posledných 6 rokov**.

Spomeniem ešte vystúpenia našich klubov v ostatných dvoch ročníkoch **klubových súťaží UEFA, ktoré považujem za pomerne solídne**.

V sezóne 2014/2015 sa **Slovan Bratislava**, po vypadnutí z Ligy majstrov prebojoval do **skupinovej fázy Európskej ligy** a **Spartaku Trnava** k rovnakému úspechu chýbalo len málo, keď ho až v **play-off** vyradil FC Zürich.

V nasledujúcej sezóne **AS Trenčín** zohral v 2. predkole Ligy majstrov so Steauou Bukurešť dve vyrovnané stretnutia (0:2 a 3:2) a nebol ďaleko od prekvapenia. **Spartak Trnava a Slovan Bratislava** sa dostali do **3. predkola Európskej ligy UEFA a MŠK Žilina** dokonca až do **play-off**, z ktorého silný Athletic Bilbao postúpil do skupinovej fázy len vďaka gólom, streleným v Žiline.

Čiastočným sklamaním boli len vystúpenia **MFK Košice**, ktoré ako **vítaz Slovnafť Cupu 2013/2014** vypadli hneď so svojím prvým súperom z Liberca, pričom **obe stretnutia prehrali** a dokonca nestrelili ani gól.

V súvislosti s komentovaním klubových súťaží UEFA sa zmienim aj o **klubovom licenčnom systéme**, ktorý od sezóny 2010/2011 stanovuje podmienky nielen pre vstup do klubových súťaží UEFA, ale aj pre **zaradenie do najvyššej slovenskej súťaže mužov**.

Obdobie posledných dvoch rokov bolo významné aj **pre klubový licenčný systém SFZ**. V októbri 2015 VV schválil **Smernicu klubového licenčného systému SFZ, vydanie 2015**, ktorej znenie bolo ešte viac **zharmonizované** so znením Stanov SFZ, čo žiadala najmä UEFA. **Obsahové preverenie** novej licenčnej smernice SFZ administratívou UEFA, ukončené na jar tohto roku, potvrdilo, **že sme vykonali dobrú prácu**. Smernica SFZ obsahuje všetky relevantné doplnenia platnej licenčnej smernice UEFA a minimálne **do roku 2018** môže byť používaná na **udeľovanie licencií klubom v podmienkach SFZ**.

**Zodpovedné a včasné plnenie úloh** klubového licenčného systému licenčnou administratívou SFZ prináša SFZ aj zaujímavé **finančné bonusy v rámci platieb UEFA HatTrick**. Jednou z možností ich použitia, ktorú v tejto oblasti SFZ ponúkol prvoligovým klubom, bol aj **Projekt dovybavenia sektorov hostí - štadióny klubov najvyššej súťaže**, ukončený na jar 2016, ktorý SFZ v **plnej výške financoval** (sumou cca 160 tis. eur) a alternatívnym spôsobom sa doň zapojilo až 10 účastníkov Fortuna ligy.

### 3.3 Slovenský pohár – Slovnafť Cup

**Druhá najvýznamnejšia** slovenská futbalová súťaž, riadená SFZ, už nejaké to obdobie hľadala možnosti **skvalitnenia, zvýšenia atraktívnosti a mediálneho záujmu**, ale aj **dlhodobého marketingového partnera zvučného mena**.

Prvé pozitívne zmeny sa udiali už pred 4 rokmi, kedy začala **spolupráca so spoločnosťou SLOVNAFT, a.s.** a o dva roky neskôr schválil VV aj nový hrací systém Slovenského pohára – Slovnafť Cupu, počnúc súťažným ročníkom 2014/2015.

Z nášho pohľadu to malo **významný podiel na náraste mediálnej hodnoty Slovenského pohára**, ktorý vtiahol do súťaže amatérsky futbal na niekoľkých úrovniach, čo výrazne **napomohlo popularite** tohto projektu.

**Nový hrací systém**, v ktorom sa do Slovnafť Cupu môže zapojiť až 214 klubov (podstatne viac klubov zo IV. a dokonca aj V. lig), v jeho premiére zaznamenal **174 štartujúcich klubov**, čo prinieslo v mnohých kútoch Slovenska pozitívne ohlasy futbalovej verejnosti.

Ďalšou atraktívnou novinkou bolo **zrušenie regionálneho princípu pri štarte klubov z najvyššej súťaže**, čo znamenalo že napr. už v 2. kole mohli diváci v Stropkove vidieť DAC Dunajská Streda, v Strážskom zasa MŠK Žilina alebo v Bytči Slovan Bratislava, čo bol v týchto lokalitách nepochybne **futbalový sviatok**. Na niektorých pohárových stretnutiach fortunalistov na vidieku sme dokonca zaznamenali **vyššie divácke návštevy**, ako na niektorých stretnutiach najvyššej súťaže.

Súčasťou **novej filozofie** Slovnaft Cupu sa stali nielen **priame televízne prenosy** z finálového stretnutia, ale už aj prenosy zo štvrtfinálových a semifinálových stretnutí, či internetové prenosy, ktoré sledovalo aj viac ako **15 tisíc divákov**. Trvalo pracujeme na **zvyšovaní mediálnej atraktivity** súťaže a pokračujeme v budovaní projektu **v oblasti digitálneho marketingu**.

V spolupráci s titulárnym partnerom súťaže SFZ **zatraktívnil aj finančné stimuly** pre účastníkov **záverečných bojov o Slovnaft Cup**. Finančnú prémie **5 000 eur** už dostávajú aj **zdolaní semifinalisti** a **3 000 eur** je určených pre **najúspešnejší klub – účastníka Slovnaft Cupu z regionálnych súťaží**.

Posledné tri finálové stretnutia Slovnaft Cupu sa hrali na štadiónoch, **zrekonštruovaných** v rámci Projektu výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov (Myjava, Poprad, Trnava) a najmä dve ostatné, v ktorých triumfoval **AS Trenčín**, priniesli v podstatne **komfortnejšom prostredí nových štadiónov** kvalitný futbal, pred solídnymi diváckymi návštevami.

**Spokojnosť s doterajšou spoluprácou** vyslovil aj titulárny partner – spoločnosť **SLOVNAFT, a.s.**, ktorá tak bude pokračovať v zastrešení Slovenského pohára i v najbližšej budúcnosti, kde je naším spoločným cieľom vytvoriť z tejto súťaže **známu a rešpektovanú značku**, nielen **medzi štartujúcimi klubmi**, ale aj v povedomí **širokej športovej verejnosti**.

### 3.4 Slovenský futbal

Slovenský futbal prešiel v hodnotenom období **veľmi zložitým, ale aj úspešným obdobím**. Výkonnému výboru Slovenského futbalu sa podarilo predovšetkým **skonsolidovať ekonomiku** a pripraviť pre svoje reprezentácie primerané podmienky, výsledkom čoho bola nielen **hráčska, športová a morálna konsolidácia**, ale aj **viaceré pozoruhodné výsledky**, napríklad **víťazstvo** v kvalifikácii nad úradujúcim majstrom Európy **Talianskom** na jeho pôde a **postup do baráže** majstrovstiev sveta, v ktorej však slovenská reprezentácia nestačila na **Ukrajinu**. Futbaloví odborníci pozitívne hodnotili aj remízu s ďalším špičkovým svetovým futbalovým tímom **Portugalskom** na jeho pôde.

**Darilo sa aj reprezentácii do 21 rokov**, ktorá splnila svoje hlavné poslanie – výchovu reprezentantov pre A tím. V ostatnom období **tréner A tímu Marián Berky** zaradil až štvoricu mladých reprezentantov, ktorí sa stali **plnohodnotnými hráčmi seniorského výberu**.

**Výber do 19 rokov** plní úlohu **vyhľadávača talentov**, ktoré sa budú prednostne venovať futbalu. Reprezentačný tréner preto dáva príležitosť predovšetkým hráčom, venujúcim sa futbalu, ktorí ho uprednostňujú pred tzv. veľkým futbalom.

Jednorazovo bude vytvorený aj **výber do 18 rokov**, ktorý v júni odohrá turnaj V4, na ktorom chce UEFA odskúšať **nový model kvalifikačného turnaja** a prvé kroky má za sebou aj **ženská reprezentácia**.

**Na klubovej úrovni** opätovne zaknihoval veľmi dobrý športový výsledok slovenský majster **Slov-Matic FOFO Bratislava**, ktorý v **UEFA Futsal Cupe** dokázal zvíťaziť nad portugalským futbalovým gigantom **Benficou Lisabon** a postup do Final Four mu ušiel len tesne. Činovníci nášho majstra na vynikajúcej úrovni zorganizovali turnaje fázy **Main Round** i **Elite Round**, ktorých stretnutia bežne sledovali až štvrtisícové návštevy.

**Najvyššia slovenská súťaž je dlhodobo stabilizovaná** a už niekoľko rokov sa hrá v nezmenenom formáte. **Jej kvalita sa zvyšuje**, liga sa vyrovnáva, rastie záujem médií, čoho dôsledkom je aj **zvýšený záujem** o postup do tejto ligy z druhých líg.

Od ostatnej volebnej konferencie SFZ môže slovenský futbal konštatovať, že je **konsolidovaným a plnohodnotným členom slovenskej futbalovej rodiny**, ktorý vykonal, i napriek niektorým rušivým momentom zvonka, kus dobrej práce, zviditeľnil ho na Slovensku, ale aj v Európe a **chce v tejto práci naďalej pokračovať**.

Nový Zákon o športe prináša aj niekoľko zmien, na ktoré bude musieť slovenský futbal reagovať a v úzkej spolupráci so SFZ spustiť **projekt implementácie futbalu do SFZ**. Jeho súčasťou by mal byť napr. prechod zabezpečenia futbalových reprezentácií priamo pod SFZ, či financovanie futbalu z príspevku od MŠVVaŠ SR prostredníctvom SFZ.

## 4. STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU NA ROKY 2015 - 2018 - PROJEKTY

**Strategický plán rozvoja futbalu v rokoch 2015 – 2018** (SPRF), schválený konferenciou SFZ v novembri 2014, je východným koncepčným a strategickým dokumentom Slovenského futbalového zväzu na obdobie do najbližšej volebnej konferencie SFZ. V rámci SPRF bolo zadefinovaných týchto 8 kľúčových oblastí :

- ▶ Rozvoj futbalu a reprezentácia
- ▶ Profesionálny a klubový futbal
- ▶ Futbalová infraštruktúra
- ▶ Rozvoj športu na Slovensku
- ▶ Legislatíva
- ▶ Marketing
- ▶ Médiá a komunikácia
- ▶ Organizačná štruktúra

Každá z oblastí obsahuje niekoľko projektov, spolu ich je 25. S realizáciou viacerých z nich ste boli priebežne oboznamovaní na prechádzajúcich konferenciách, preto si Vás v tejto časti správy dovoľím informovať predovšetkým o ďalšom **priebehu realizácie kľúčových projektov SFZ**, v období od ostatnej riadnej konferencie SFZ, ktorá sa konala v júni 2015 v Žiline.

### 1. PLNENIE KLÚČOVÝCH PROJEKTOV SPRF 2015 – 2018

#### 1.1 Koncepcia rozvoja futbalu

Prijatím a postupným naplňaním projektu Koncepcie rozvoja futbalu na Slovensku sledujeme predovšetkým dosiahnutie hlavného cieľa, ktorým je **vybudovanie funkčného systému vyhľadávania, výberu, starostlivosti a výchovy talentovanej futbalovej mládeže**, od prípraviek cez žiakov, až po dorastencov. Výstupom tohto systému bude nielen kvalitná hráčska základňa, ale u tých najtalentovanejších i reprezentácia na úrovni mládežníckych republikových a regionálnych výberov.

Projekt koncepcie rozvoja futbalu zahŕňa tieto oblasti: reprezentačné tímy, vzdelávanie trénerov, športovo – talentovaná mládež, projekt UEFA Grassroots a rozvoj ženského futbalu.

Na úrovni reprezentácie sme pripravili **manuál reprezentačných tímov SR**, ktorý je pred dokončením, a v súčasnosti sa pripravuje **metodika a filozofia prípravy reprezentačných družstiev**, v ktorej budú zadefinované základné črty hry reprezentačných tímov a plán prípravy reprezentačných družstiev, spolu s cieľmi v jednotlivých vekových kategóriách na úrovni chlapcov aj dievčat.

V oblasti vzdelávania trénerov je pripravená k uvedeniu do praxe inovovaná **smernica o vzdelávaní trénerov** a pokračuje sa v rozširovaní ponuky pre trénerov organizovaním **špecializovaných seminárov a konferencií**.

Starostlivosť o športovo – talentovanú mládež je jednou z priorit rozvoja futbalu v nasledujúcom období. Po prijatí nového **licenčného systému mládeže SFZ**, ktorý odštartoval od súťažného ročníka 2013/2014, sa pripravuje **transformácia Útvarov talentovanej mládeže na futbalové akadémie, súčasne so systémom financovania elitných mládežníckych klubov**.

Zároveň pripravujeme **systém podpory menších futbalových klubov**, spolu s navýšením finančných prostriedkov pre futbalové kluby s licenciou Grassroots a vytvorením priestoru pre podporu ďalších futbalových klubov, ktoré vytvárajú vhodné podmienky pre rozvoj hráčov (kvalita aj počet). Cieľom v tejto oblasti je stabilita futbalových klubov, kvalita podmienok, trénerov a tréningového procesu, a zároveň zvýšenie početnosti a kvality výberu talentovaných hráčov. Pre vekové kategórie U12 – U15 na úrovni regiónov a oblastí sa od kalendárneho roka 2015 rozbehol celoslovenský **projekt Programu podpory talentov SFZ**.

V oblasti rozvoja Grassroots futbalu sa v zmysle požiadaviek UEFA rozšírila oblasť podpory **akcií pre zdravotne a sociálne znevýhodnené skupiny**. Zároveň sa rozvíjajú aktivity a **podpora plážového futbalu**. Technický úsek SFZ pokračuje v rozvoji školských súťaží a v organizácii najväčšej školskej súťaže v rámci Slovenska, ktorou je **Školský pohár**.

Pri rozvoji ženského futbalu je dôraz kladený hlavne na **zvýšenie počtu registrovaných hráčov** a kvalitu pre rozvoj najtalentovanejších hráčov sa snažíme realizovať prostredníctvom futbalových klubov s licenciou ÚTM a Grassroots. **SFZ od súťažného ročníka 2015/2016 finančne podporuje všetky dievčenské žiacke futbalové družstvá.**

## 1.2 Reorganizácia súťaží SFZ

Na svojom zasadnutí v novembri 2015 VV prerokoval informáciu o príprave **reorganizácie súťaží SFZ**, ktorá sa primárne mala týkať **II. ligy mužov** (DOXXbet liga).

Záverom rokovania VV bolo **schválenie niekoľkých postupných krokov** v období november 2015 až jún 2016, na základe realizácie ktorých mala pracovná skupina, zostavená generálnym sekretárom SFZ, pripraviť a VV predložiť návrh optimálneho modelu II. ligy mužov a nadväzných súťaží, ktorý by sa vo svojom optimálnom variante mohol týkať **troch najvyšších súťaží mužov**.

Po skúsenosti z júna 2015, kedy konferencia SFZ **neschválila návrh na reorganizáciu republikových súťaží mužov od súťažného ročníka 2016/2017** - a jedným z hlavných dôvodov neschválenia bola **nedostatočná argumentácia v prospech takejto reorganizácie** - prebehli niekoľkomesačné rokovania na úrovni **všetkých RFZ, stretnutia so zástupcami klubov, štartujúcich v II. a III. ligách, pracovné stretnutia s vedením ÚLK a rokovania pracovnej skupiny**, na základe ktorých bol v máji t. r. na rokovaní VV predložený komplexný materiál – návrh, ktorý po jeho prerokovaní VV odporučil prijať konferencii SFZ v modeli **jednej 12-člennej celoslovenskej prvej ligy a jednej 16-člennej celoslovenskej II. ligy**.

Otvorenou zostáva otázka prípadného **tzv. rozfázovania** reorganizácie súťaží až do súťažného ročníka 2019/2020, ako ho navrhovala ÚLK, ktoré by mohlo postupne ovplyvniť aj **zníženie počtu účastníkov oboch najvyšších súťaží mužov a počet skupín regionálnych III. líg**.

## 1.3 Dobudovanie NTC Poprad

Národné tréningové centrum SFZ v Poprade bolo a je budované najmä so zámerom, aby sme reprezentáciu SR a ďalšie aktivity SFZ priblížili aj futbalovým fanúšikom v regiónoch vzdialenejších Bratislave.

**Druhá etapa výstavby NTC Poprad**, ktorej súčasťou bolo najmä vybudovanie nových tribún s kapacitou 3 700 miest na sedenie a elektronických systémov (turnikety, kamerový systém, svetelná tabuľa, ozvučenie atď.), bola **ukončená koncom apríla 2015**. Vynovený štadión s celkovou kapacitou 5 700 sedadiel zažil premiéru vo **finále Slovaft Cupu** 1. mája 2015, v ktorom si v skvelej atmosfére zmerali sily futbalisti Senice a Trenčína.

Štadión NTC Poprad je domovským stánkom FK Poprad, účastníka druhej ligy, a stal sa dejiskom niekoľkých stretnutí najvyššej ligovej súťaže počas rekonštrukcie štadiónov v Ružomberku a Žiline. V nemalej miere tento štadión SFZ využíva na **organizáciu stretnutí reprezentácií SR**, keď v na ňom odohrala kvalifikačné stretnutia ženská reprezentácia a v júni tu má program „dvadsaťjednotka“ v rámci dlhodobej súťaže Challenge Trophy. Okrem uvedeného sa tu stáva pravidlom aj organizácia **finálových turnajov školských súťaží vo futbale**.

Absolútnou nevyhnutnosťou však je **dobudovanie tréningových plôch** v rámci areálu NTC Poprad. Výstavba trávinatej tréningovej hracej plochy sa začala v prvej polovici mája tohto roku a jej ukončenie je plánované na koniec augusta. Zároveň hľadáme možnosti, akými by bolo možné v čo najrýchlejšej dobe vybudovať **tréningovú plochu s umelou trávou**, resp. **futbalovú halu pre celoročné využitie**, čo by umožnilo NTC Poprad byť k dispozícii potrebám reprezentácií SR, aj na komerčné využitie pre slovenské i zahraničné kluby.

V rámci projektov výstavby a rekonštrukcie futbalovej infraštruktúry je ešte potrebné uviesť vyššie zmieňovaný projekt výstavby **17 ihrísk s umelou trávou vo všetkých regiónoch Slovenska**.

Rekonštrukcia hlavnej hracej plochy štadióna NTC Senec je plánovaná na jar budúceho roka.

#### 1.4 Finálový turnaj ME hráčov do 19 rokov

Po rozhodnutí výkonného výboru UEFA a **pridelení finálového turnaja majstrovstiev Európy dievčat do 19 rokov na Slovensko** v roku 2016 (termín 19. – 31. júl) sa začali prípravy, spojené s organizáciou samotného podujatia.

Vytvorenie pracovnej skupiny, lokalizácia turnaja, výber hotelov, výber štadiónov, tréningových plôch, zadefinovanie cieľov spojených s organizáciou turnaja. Riaditeľom turnaja sa stal Peter Palenčík, riaditeľ medzinárodného a organizačného úseku SFZ.

Vďaka finálovému turnaju ME chlapcov do 17 rokov, zorganizovanému v roku 2013, **máme množstvo skúseností**, dobre fungujúci tím ľudí, ktorý vie samostatne riešiť čiastkové úlohy na úrovni podujatia UEFA. Samozrejme, nechceme znížiť úroveň, ktorú ocenil aj vtedajší prezident UEFA Michelom Platinim, naopak **chceme zvýšiť kvalitu turnaja, sprievodných projektov, propagácie, atď.**

Za centrá turnaja sme zvolili **Senec a Trnavu**, pre A-skupinu budú k dispozícii štadióny **FC ViOn Zlaté Moravce a NTC Senec**, pre B-skupinu štadióny **FK Senica a Spartak Myjava**. Na všetkých štadiónoch prebehli kontroly ako UEFA, tak SFZ, so zástupcami klubov boli zadefinované a lokalizované potrebné priestory na organizovanie podujatia tohto druhu.

Pre **semifinálové zápasy a finále** sme sa rozhodli použiť náš vlastný štadión **NTC Senec** z dvoch dôvodov: turnaj sa hrá počas letných prázdnin, čiže nie je možnosť zapojiť a pozvať na zápasy školy. Aby sa teda zápasy hrali pred adekvátnou diváckou kulisou, chceme ťažiť z vysokej koncentrácie turistov na seneckých Slnecných jazerách počas leta. Zároveň máme rozbehnutý dobrovoľnícky program, ktorý by mal zabezpečiť priamy kontakt a informovanosť priamo v areáli jazier.

UEFA bude prostredníctvom TV stanice **Eurosport** vysielat' dva semifinálové zápasy a finále, po dohode ponúkne verejnoprávna RTVS všetky zápasy slovenského družstva v skupine, čo tiež **zvýši rentabilitu turnaja**.

Ambasádormi turnaja, resp. ambasádorkami budú **Jana Hanzelová**, bývalá viacnásobná najlepšia futbalistka Slovenska, a **Ivana Surovcová**, ktorá ako úspešná športovkyňa a tvár mnohých športových podujatí môže osloviť širokú verejnosť.

**Žreb finálového turnaja** sa uskutočnil 24. mája 2016 v Hoteli NH Gate One Bratislava, v prítomnosti šéfky komisie žien UEFA **Karen Espelund**, zástupcov UEFA, SFZ a všetkých krajín, ktoré sa na šampionát prebojovali, t. j. **Francúzska, Nemecka, Španielska, Nórska, Rakúska, Švajčiarska, Holandska a Slovenska**.

Celkové organizačné zabezpečenie samotného turnaja sprevádzajú aj menšie projekty, ktoré budú odštartované práve počas neho. Sú to **dobrovoľníci SFZ**, čo je dlhodobý projekt SFZ pre všetky nadchádzajúce podujatia, zahŕňajúci napríklad aj reprezentačné zápasy SR „A“. Projekt je propagovaný prostredníctvom webu SFZ a sociálnych médií, má vytvorený online dotazník, ktorý automaticky generuje databázu ľudí. K dnešnému dňu je záujem okolo sto dobrovoľníkov. Druhý projekt s názvom „**mladá novinárka**“ má slúžiť na hľadanie vhodných adeptov na pozície športových novinárov pod záštitou skúsených mentorov, lídrmi tohto projektu sú **Peter Šurín a Branislav Brenkus**.

#### 1.5 Rozvoj športu na Slovensku

SFZ naďalej veľmi intenzívne pôsobí aj na poli **rozvoja slovenského športu**. Dôkazom toho je skutočnosť, že sme dokázali veľmi aktívne participovať na vytvorení vhodného odborného i komunikačného prostredie k tomu, aby bol prijatý tak dlho očakávaný **Zákon o športe**.

**Odborná pracovná skupina** pod vedením člena VV pre legislatívno-právne otázky **Petra**

**Sepešihu**, v ktorej sme mali dôležité personálne obsadenie, dokázala pripraviť pod záštitou Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR (MŠVVaŠ SR), ale najmä vtedajšieho **predsedu NR SR Petra Pellegríniho** zákon, ktorý **jednotne podporilo nielen celé športové hnutie**, vrátane najväčších i najúspešnejších športových zväzov, ako aj našich špičkových športovcov, ale v konečnom dôsledku aj **drvivá väčšina poslancov parlamentu**.

**Zákon o športe**, ktorý nadobudol účinnosť 1. 1. 2016, je prvým a veľmi dôležitým krokom ku **komplexnej reforme celého slovenského športu**. Na jednej strane prináša **postupný nárast finančných prostriedkov pre šport** na všetkých jeho úrovniach a na strane druhej by mal byť nástrojom pre **zvýšenie dôvery športu na Slovensku, prostredníctvom transparentnosti jeho riadenia, financovania a fungovania vôbec**.

**Zatiaľ sa nepodarilo presadiť úplne všetky dôležité zmeny**, čo však môže byť predmetom novely Zákona o športe, v súlade s programovým vyhlásením novej vlády SR. Svoje opodstatnenie by malo jednoznačne aj **vytvorenie funkcie štátneho tajomníka pre šport**, čo podporuje celé športové hnutie a čo by dodalo športu svoju vážnosť a možnosť skutočne **uplatniť v praxi hlavné princípy a zámery nového zákona**.

Veľké očakávania sa vkladajú predovšetkým do tzv. **Informačného systému slovenského športu**, ktorý by mal byť jednoduchým využiteľným nástrojom k získaniu informácií o členskej základni jednotlivých športových zväzov, financovaní reprezentácie a talentovanej mládeže, zmluvných vzťahoch hráčov a športových odborníkov, sponzorských zmluvách, športovaní detí a mládeže atď. Jeho **spustenie sa očakáva ešte v tomto roku**.

Napriek tomu, že SFZ už v nedávnej minulosti nastúpil cestu moderného riadenia, fungovania a transparentného financovania, v súvislosti s implementáciou nového Zákona o športe nám **vznikajú niektoré dôležité povinnosti**. Časť z nich sme v priebehu ostatných mesiacov už začali realizovať, iné, napr. novelizácia Stanov SFZ, sú predmetom tejto konferencie SFZ.

V tomto roku čaká slovenský šport ešte jedna významná udalosť, ktorou je **voľba prezidenta SOV**. Cesta k prijatiu Zákona o športe bola náročná, jeho implementácia si však vyžiada ešte viac energie a úsilia. Verme, že slovenský šport **bude ťahať za jeden povraz** nielen pri implementácii zákona, ale aj **pri obsadení kľúčových funkcií v športe**. Len to mu pomôže napredovať, čo umožní aj lepší rozvoj futbalu na Slovensku.

## **2. PROJEKT REKONŠTRUKCIE, MODERNIZÁCIE A BUDOVANIA FUTBALOVÝCH ŠTADIÓNOV**

Už to budú čoskoro tri roky, čo **mimoriadna konferencia SFZ schválila rozdelenie dotácií na futbalové štadióny** v jednotlivých mestách. Projekt, **schválený vládou SR** vo februári 2013, sa už výškou celkového finančného príspevku zo strany štátu stal na naše pomery a najmä s ohľadom na investície do športovej infraštruktúry na Slovensku v posledných desaťročiach, **unikátny a tým aj podrobne sledovaný**.

**Pre SFZ strategický projekt v oblasti futbalovej infraštruktúry** je z pohľadu realizácie stavebných prác aktuálne vo svojej polovici. **Osem štadiónov** (Poprad, Myjava, Senica, Zlaté Moravce, Trnava, Podbrezová, Ružomberok a Žilina) je k dnešnému dňu v podstate **zrealizovaných**, vrátane ich financovania z dotácie MŠVVaŠ SR, či už priamo partnermi projektu v jednotlivých mestách alebo prostredníctvom SFZ. Na niektorých z uvedených štadiónov ešte prebiehajú ďalšie úpravy (napr. výstavba parkovacieho domu v Žiline), ale tieto štadióny už **spĺňajú infraštruktúrne požiadavky a kritériá** Smernice UEFA pre infraštruktúru štadiónov a najmä **Smernice SFZ o infraštruktúre štadiónov 2018**, ktorú VV schválil v nadväznosti na realizáciu tohto projektu v decembri 2014.

**Vlajkovou loďou projektu** bola výstavba štadióna **City Aréna Antona Malatinského v Trnave**, ukončená v auguste minulého roka. To, že dnes môže slovenská seniorská reprezentácia hrať medzištátne a od jesene tohto roku aj kvalifikačné stretnutia na **modernom štadióne s kapacitou viac ako 19 000 miest**, je dôkazom, že schválenie najvyššej dotácie spomedzi všetkých štadiónov bolo oprávnené.

V City Aréne SFZ už okrem prípravných stretnutí seniorskej reprezentácie proti Švajčiarsku



a Lotyšsku organizoval aj tohtoročné **finále Slovnaft Cupu** a to pred **rekordnou návštevou** pohárového finále **8 547 divákov**. Posledná porovnateľná divácka kulisa bola na finále Slovenského pohára **v roku 2006** na Pasienkoch.

Práce na výstavbe a rekonštrukcii štadiónov však prebiehajú **intenzívne aj v ďalších mestách**. V pokročilom štádiu je výstavba štadióna vo **Zvolene**, či rekonštrukcia **bardejovského** futbalového stánku. Rozbehnuté sú aj práce na štadiónoch v **Skalici** a **Dunajskej Strede**, už dávnejšie boli zrealizované búracie práce v **Humennom** i **Trenčíne**.

**V ďalších mestách boli spracované projekty** (štúdie) rekonštrukcie a výstavby štadiónov, ktoré už SFZ schválil a finišujú prípravy podkladov k realizácii verejných súťaží, či vydaniu územného rozhodnutia a stavebného povolenia. Napriek tomu, že v niektorých mestách sa z rôznych dôvodov **realizácia projektu o niečo zdržala, stále je reálne** naplniť našu ambíciu, ktorou je ukončenie realizácie stavebnej časti projektu najneskôr do roku 2018.

**Financovanie zo strany štátu** je realizované **ročne vo výške 4,5 milióna eur** až do roku 2022, preto niektoré projekty musí SFZ prefinancovať prostredníctvom finančných prostriedkov z úveru od SZRB. V súlade s uznesením konferencie SFZ z novembra 2014 boli dodnes prostredníctvom úverových zmlúv financované projekty v **Trnave a vo Zvolene**.

Keďže v priebehu roka 2015 prišlo **k odstúpeniu miest Topoľčany a Levice** z projektu na základe uznesení mestských zastupiteľstiev, resp. mesto **Dolný Kubín nespĺnilo požiadavky** na účasť v projekte, VV rozhodol **o nahradení** uvedených miest mestami **Skalica, Sereď a Žiar nad Hronom**.

Ku dňu spracovania tejto správy SFZ uzavrel zmluvy o spolupráci pri realizácii a financovaní projektov **s partnermi v 17 mestách**, pričom štadión NTC Poprad je vo vlastníctve SFZ. Doposiaľ neboli z objektívnych dôvodov uzatvorené zmluvy o spolupráci s partnermi v mestách **Prešov, Sereď a Banská Bystrica**. Sumár realizovaných prác, ako aj zmluvných vzťahov, o ktorých pravidelne informujeme MŠVVaŠ SR a prostredníctvom nášho webového sídla a médií aj verejnosť, je Prílohou č. 2 tejto správy.

### **3. PRIEBEŽNÉ PLNENIE ĎALŠÍCH PROJEKTOV SPRF 2015 - 2018**

#### **3.1 Marketing**

##### **Koncepcia marketingu a budovania značky SFZ**

V oblasti tvorby marketingovej koncepcie SFZ sme sa spoločne s ostatnými členskými asociáciami UEFA zapojili do nového strategického projektu **UEFA GROW 2020**, zameraného na maximalizáciu propagácie futbalu v celej Európe, s cieľom **nárastu členskej základne a fanúšikovskej obce**.

Z prieskumu verejnej mienky, realizovanom UEFA, sme získali množstvo cenných poznatkov, týkajúcich sa imidžu značky SFZ a pohľadu verejnosti na futbal a šport všeobecne.

Jednoznačnou prioritou pre všetky členské asociácie je **práca na skvalitňovaní imidžu futbalových zväzov**, ktorý je dlhodobou negatívny. V spolupráci s UEFA a FIFA sme absolvovali viacero mítingov a workshopov na tému propagácia futbalu, získavanie partnerov a identifikácia dodatočných zdrojov financií. Výrazne sme pokročili v oblasti **digitálnej stratégie**. Cielene pracujeme s existujúcou databázou kontaktov členov a fanúšikov. Skvalitnili sme spôsob zasielania newsletterov s informáciami o aktivitách SFZ. Pripravujeme **novú tvár webstránky futbalsfz.sk, sedem mesiacov vychádzala v mesačníku Futbal magazín dvojstrana o činnosti a živote SFZ, redigovaná zamestnancami zväzu**.

##### **Marketingoví partneri**

V oblasti partnerských vzťahov pracujeme na dlhodobej prezentácii SFZ ako **seriózneho, dôveryhodného partnera**, s ktorým má význam spájať firemné marketingové aktivity v strednodobom a dlhodobom horizonte. Medzi tradičných platinových partnerov k **Slovenskej sporiteľni, KIA Motors a PUMA** pribudli dvaja noví - **Mediálny dom TV JOJ** a poisťovací broker **Respect**. K menším partnerom pribudla stávková kancelária **BetX**, spoločnosti

**SEDAsport, Maxima Broker, Železničná spoločnosť Slovensko** a naďalej pri stretnutiach A reprezentácie a reprezentácie do 21 rokov spolupracujeme s firmou **Hörmann**.

Vzhľadom na prebiehajúci vývoj a globalizáciu je však otázne, do akého času budú slovenské zastúpenia zahraničných a globálnych firiem disponovať v rozpočtoch **s dostatočnými čiastkami, určenými na sponzoring a marketingové partnerstvá**, ktoré sú pre futbal nevyhnutné. V posledných dvoch rokoch je vidieť **výrazný posun** v komunikácii najmä zo strany mobilných operátorov a výrobcov piva smerom **k digitálnemu marketingu a neobnovovaniu veľkých strategických partnerstiev so športovými federáciami**.

### **Centrálny marketing UEFA a televízne práva**

V oblasti centralizácie televíznych práv UEFA **neprišlo k žiadnym zmenám**. Televízne práva na kvalifikačné stretnutia „áčka“ a záverečný turnaj EURO 2016 získala **verejnoprávna RTVS**. Prípravné stretnutia si medzi sebou rozdelili **TV JOJ a TV Markíza**.

V porovnaní s predchádzajúcimi obdobiami sa nám podarilo **výraznejšie využívať** tzv. „**tretie práva**“, ktoré komercializujeme so zahraničnými partnermi, najmä s celosvetovo pôsobiacou agentúrou **IMG Media**.

Od sezóny 2018/2019 príde k významnej zmene v súťažiach reprezentačných A tímov, keď pribudne nový projekt **UEFA** s názvom **Nations League**.

### **Marketingoví partneri pre regionálny a mládežnícky futbal**

V oblasti **marketinových práv pre regionálny a mládežnícky futbal** sa nám podarilo predĺžiť spoluprácu s agentúrou **TIPOS, a.s.** pre regionálne III. ligy mužov. V oblasti **Grassroots a mládežníckeho futbalu** úspešne pokračuje projekt **Školský pohár SFZ**, s generálnym partnerom **zdravotnou poisťovňou DÓVERA**.

### **Iné podujatia**

Tradičným vyvrcholením v oceňovaniach počas futbalového roka je vyhlásenie **Futbalistu roka**, vysielané v priamom prenose na RTVS a v roku 2016 premiérovu na TV JOJ, v rámci programu bolo uvedených prvých jedenásť laureátov do Siene slávy slovenského futbalu. K podujatiu Futbalista roka sa pridáva ďalšie úspešné podujatie **Jedenástka roka žien**. Od jesene 2016 plánujeme organizáciu **Galavečera grassroots a amatérskeho futbalu**, ktorého súčasťou bude aj tradičné vyhlásenie **Ceny fair play MUDr. Ivana Chodáka**.

## **3.2 Médiá a komunikácia**

SPRF zdefinoval pre oblasť vzťahov s verejnosťou (PR) a komunikácie zadania v mediálnej a komunikačnej koncepcii SFZ, publikačnej činnosti, pokrytí histórie slovenského futbalu, vzťahov SFZ a fanúšikov a nadácií SFZ.

Už definovaná **mediálna a komunikačná koncepcia SFZ** sa odvíja od prioritných tém, komunikovaných v závislosti na čase prostredníctvom mediálnych zväzových kanálov. Vytvorenie a sprevádzkovanie **webového sídla futbalnet.sk** je krokom k formou aj obsahom **bohatšiemu kontaktu** s respondentmi, s ktorými už komunikujeme na báze futbalsfz.sk.

Naším záujmom je trvalá a korektná spolupráca so zástupcami médií, postavená na pravidelných tlačových konferenciách, nielen v súvislosti s medzištátnymi stretnutiami, ale aj príprava tlačových správ, mediálnych výstupov už aj na **tzv. kanáloch 21. storočia**, ako nazývajú facebook, twitter a instagram, a prakticky denný informačný servis na webovom sídle futbalsfz.sk, ktorý prechádza **zmenou dizajnu a vylepšením obsahu**, postavením na autorských materiáloch, predovšetkým z dielne PR oddelenia.

Za samozrejмый je považovaný **vysoký štandard mediálnych služieb** pri medzištátnych stretnutiach a zrazoch všetkých reprezentačných tímov, s dôrazom na A tím Slovenska.

**Zabezpečenie servisu** pre médiá počas **EURO 2016 vo Francúzsku** a zvládnutie mediálnej zložky v rámci organizácie **finálového turnaja ME hráčov do 19 rokov** na Slovensku je

## **zásadná úloha v tejto oblasti pre rok 2016.**

Ďalší rozvoj vidím v **projekte zabezpečenia priamych prenosov** zo stretnutí mládežníckych reprezentácií, pohárových súťaží, Grassroots aktivít, tlačových konferencií a zasadnutí orgánov SFZ, čo si vyžaduje primeranú prípravu, personálnu, logistickú i finančnú.

## **Publikačná činnosť**

**Pravidelné publikovanie** tlačových materiálov o činnosti a fungovaní SFZ je v tejto oblasti nosným prostriedkom. Vytvoril sa systém prezentácie a zasielania informácií cez **newsletter**, do praxe sme uviedli **útku spoluprácu s denníkom Šport** pri tvorbe bulletinov k medzištátnym stretnutiam, ktorými teraz zasahujeme **celé územie Slovenska**, a nielen publikum na štadióne, na ktorom sa stretnutie hrá. Obsahová i distribučná novosť upriamila pozitívnu pozornosť na reprezentačné „áčko“ aj oslovením verejnosti prostredníctvom hier, komunikačných výziev a aktivity ľudí, čo viedlo k vytvoreniu **niekoľkodesaťtisícového zoznamu priaznivcov slovenskej reprezentácie**.

Technický úsek SFZ spustil proces **doplnenia odbornej literatúry pre trénerov mládeže**, vychádzajúcej z metodiky tréningového procesu.

## **Slovenský futbalový fanúšik**

V tejto oblasti SFZ pracuje dvoma smermi. Prvý, na základe projektu UEFA, po vytvorení a obsadení pozície tzv. Supporters Liaison Officera, teda **koordinátora pre styk s fanúšikmi**, je zameraný na sformovanie pozícií konkrétnych koordinátorov pre každý klub najvyššej súťaže a ich prostredníctvom vytvoriť **komunikačný kanál medzi klubom a fanúšikmi**, aby boli na jednej strane vypočítané potreby a pripomienky a na druhej strane, aby mal klub možnosť komunikovať svoje aktivity priamo na fanúšikov, poznal ich a vedel s nimi riešiť situácie, pozitívne i negatívne.

Druhý projekt, zameraný na reprezentáciu Slovenska, má za cieľ vytvoriť **funkčný fanklub národného tímu**, ale nielen pre A mužstvo, ale fanklub všetkých futbalových reprezentácií. Ide o dlhodobý projekt s cieľom pritiahnúť fanúšikov bližšie k životu reprezentačného mužstva a pre tých priaznivcov, ktorí majú reálny záujem podporovať svoj tím, poskytnúť zaujímavé benefity.

## **História slovenského futbalu**

Nosným pilierom tejto kapitoly bolo spustenie **Siene slávy slovenského futbalu**. Vzhľadom na dlhodobý projekt, v ktorom má SSSF plánované priestory v novom Národnom futbalovom štadióne, ale ktorého výstavba a existencia nie je priamo závislá od záujmu a fungovania SFZ, sa zvolila postupnosť krokov. Ten prvý smeroval k formovaniu základnej bázy SSSF – štatút, zákonná registrácia loga, hmotný symbolický artefakt pre laureátov, personálne zloženie orgánov SSSF, príprava činnosti. Završením prvej fázy bol marcový galavečer, počas ktorého sa spojilo vyhlásenie ankety Futbalista roka a **historicky premiérové uvedenie prvých laureátov do siene slávy**.

Stále pokračuje priebežný zber a katalogizácia materiálov pre budúcu hmotnú SSSF, pričom sa vytvorili a pracuje sa na sprevádzkovaní prvých **reálnych priestorov SSSF**, ich vybavenie, inštalácia a zabezpečenie regulárnej činnosti.

Výhladovým projektom, mapujúcim momenty z histórie slovenského futbalu, je naďalej **Klub kanonierov**, v úzkej spolupráci s ÚLK, pokiaľ by šlo o ligových strelcov, a samostatne, eventuálne s potenciálnym partnerom, v oblasti reprezentačných kanonierov.

## **Nadácia Slovenského futbalového zväzu**

Pôvodná **Nadácia Jána Popluhára** sa v januári 2012 pretransformovala do **Nadácie SFZ** a už pri jej vzniku organizátori sledovali cieľ podporiť verejno-prospešné účely, zamerané hlavne na humanitné ciele. Založili ju so zámerom **poskytovať peňažné a nepeňažné prostriedky tretím osobám**, pričom hlavný zdroj peňažných i nepeňažných prostriedkov vznikol najmä z podpory vlastných členov (kluby, zväzy, jednotlivci), ktorí môžu interaktívnym spôsobom na

jednej strane projekty navrhovať a na druhej strane ich podporovať. Nadácia slovenského futbalu je právnická osoba, registrovaná na Ministerstve vnútra SR, ktorej účelom je rozvíjať morálnu a výkonnostnú úroveň telovýchovy na Slovensku, predovšetkým v metodologickej, materiálnej a výchovnej oblasti, a tak **prispievať k výchove futbalovej mládeže a širokej základni futbalu**. Zároveň má morálny potenciál zvyšovať význam reprezentácie Slovenska vo všetkých kategóriách a prispievať k lepšiemu využitiu športovísk a štadiónov, rozvíjať ochranu práv športovcov, detí a športujúcej mládeže.

### **Nadácia slovenských futbalových internacionálov**

Je právnická osoba, ktorej účelom je materiálna a finančná podpora fyzických osôb – bývalých i súčasných hráčov futbalu a funkcionárov SFZ, ktorí sa nie z vlastnej viny ocitli v tiesni, najmä po stránke zdravotnej.

Z **vianočného príspevku pre bývalých internacionálov** sa stal pravidelný výstup, na jar 2016 poskytla **Mariánovi Čišovskému** 15 000 eur na lieky a zdravotnícke zabezpečenie v jeho boji s ťažkou chorobou, ako donor sa snaží uľahčiť aj zložitú situáciu bývalého ligového futbalistu **Miroslava Labuna**.

### **3.3 Organizačná štruktúra a vnútroorganizačné smernice SFZ**

Požiadavky, vyplývajúce zo schválených strategických projektov SFZ, patria k najdôležitejším faktorom ovplyvňujúcim jeho organizačnú štruktúru. Cieľom **zmeny organizačnej štruktúry SFZ**, ktorú prijal VV, je **zlepšenie doterajšieho organizačného usporiadania, zefektívnenie priebehu procesov, zlepšenie komunikačných tokov a zrýchlenie riadiacich procesov**.

Na základe schválenia novej organizačnej štruktúry bolo nevyhnutné vypracovať aj novú **Organizačnú smernicu SFZ**, ktorá je základným vnútroorganizačným predpisom každej organizácie. Organizačná smernica ustanovuje vnútorné organizačné členenie SFZ, rozsah oprávnení a zodpovedností vedúcich pracovníkov SFZ, pôsobnosť a vzájomné vzťahy jednotlivých organizačných útvarov SFZ. **Táto organizačná smernica je záväzná pre všetkých zamestnancov SFZ, ktorí sú v pracovnom pomere a zamestnancov, ktorí vykonávajú práce na základe dohôd o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru**. Cieľom tejto smernice bolo zabezpečiť, aby zamestnanci SFZ poznali navzájom špecializované činnosti jednotlivcov, oddelení a úsekov a aby tieto činnosti boli vykonávané tak, aby všetci zamestnanci SFZ mohli pracovať plynule, efektívne a výkonne. Úsek generálneho sekretára pracuje v nadväznosti na prijatú organizačnú smernicu na tvorbe **smernice o kolobehu dokladov a podpisovom poriadku**, zohľadňujúcim prijatú organizačnú štruktúru.

Vzhľadom na pomerne vysoký nárast účtovných prípadov SFZ, aj na legislatívne zmeny ekonomický úsek SFZ pripravuje **nové účtovné smernice**, stanovujúce systém pre jednotný postup, v rámci účtovnej jednotky, pri jej činnosti. V súvislosti so spracovaním procesov a činností, ktoré sú rôznorodé, ale takmer všetky úzko prepojené na účtovníctvo SFZ, VV schválil investíciu do **produktu SAP S/4HANA J**, umožňujúceho **komplexnú integráciu informácií a organizačných procesov** práve v takomto heterogénnom prostredí.

Používatelia mobilných zariadení majú možnosť **pracovať kdekoľvek**, keďže si môžu vďaka tomuto softvéru vytvárať, prehliadať a aktualizovať záznamy aj offline. Mnohí zamestnanci SFZ sú vzhľadom na povahu svojich činností často mimo sekretariátu SFZ, a preto by mala byť poskytovaná offline funkčnosť tohto produktu výhodou pri zefektívnení a zrýchlení schvaľovacích procesov, ktoré majú následne vplyv aj na účtovnú evidenciu a výkazníctvo.

Všetky pripravované vnútroorganizačné predpisy, ako aj spomínané softvérové riešenie majú za cieľ zabezpečiť vhodné a riadené spôsoby komunikácie vo vnútri spoločnosti, ale i smerom von. Toto následne uľahčí SFZ cestu k zavedeniu všeobecne prijímaných nástrojov manažérstva kvality, ktoré vedú k vytvoreniu **systémov manažérstva kvality QMS (Quality Management System)**. Ak SFZ splní kritériá prijatého QMS a bude môcť byť certifikovaný podľa takejto normy, dáva mu to možnosť zvýšiť svoj kredit a dať partnerom dôkaz, že je dôveryhodným partnerom.

### 3.4 Novelizácia futbalových predpisov

**Stanovy SFZ**, prijaté v septembri 2012, boli niekoľkokrát upravované a novelizované, konkrétne vo februári a novembri 2013 a ich zatiaľ posledná úprava bola prijatá na konferencii SFZ, konanej **v júni 2014**. Všetky zmeny a doplnenia stanov sú verejne **dostupné na webstránke SFZ**, v časti Legislatíva/Predpisy SFZ/Stanovy.

V roku 2014 nadobudli účinnosť aj nové poriadky SFZ, a to **Disciplinárny poriadok SFZ** (od 1.1.2014) a od 1.7.2014 aj **Poriadok komory SFZ pre riešenie sporov**.

V roku 2015 boli pripravené a schválené ďalšie dva dôležité poriadky – **Registračný a prestupový poriadok SFZ a Súťažný poriadok SFZ**.

Od roku 2014 boli novelizované alebo prijaté nasledujúce smernice SFZ: **Smernica o informačnom systéme o bezpečnosti na športových podujatiach, Smernica o licenčnom systéme ÚTM a Grassroots, Smernica o infraštruktúre štadiónov 2018, Smernica o činnosti sprostredkovateľov, Smernica o výkone činnosti futbalového lekára, Smernica klubového licenčného systému SFZ, vydanie 2015**.

Všetky poriadky, resp. smernice, vrátane ich zmien a noviel, sú taktiež dostupné na **webstránke SFZ**, v časti Legislatíva/Predpisy SFZ/Poriadky (resp. Smernice).

### 3.5 Ostatné

#### Medzinárodná oblasť

Z hľadiska medzinárodných stykov je pre náš futbalový zväz strategická najmä **spolupráca** s dvoma nadriadenými organizáciami **FIFA a UEFA**.

**V komisiách FIFA** reprezentujú SFZ **dvaja zástupcovia**, no je predpoklad, že po nástupe nového vedenia a očakávaných reformách by sa nám mohlo podariť tento počet zvýšiť.

SFZ sa každoročne **zapája do všetkých rozvojových programov FIFA** (GOAL, FAP, Good Governance), ktoré nám umožňujú na jednej strane **čerpať finančné prostriedky** na rozvoj infraštruktúry, a na strane druhej **vzdelávať našich pracovníkov** v rôznych sférach futbalu (najmä marketingu a komunikácii).

Podobne je to aj pri **spolupráci s UEFA**, ktorá je nám z hľadiska hierarchie bližšia, a tak je prirodzeným spôsobom naša vzájomná **spolupráca a komunikácia intenzívnejšia**.

V komisiách UEFA pracuje **šesť zástupcov SFZ**, v odborných paneloch dokonca až **šestnásť**, čo je vzhľadom na veľkosť našej krajiny určite **nadštandardný počet**.

**Rozhodujúcu finančnú pomoc** pre SFZ predstavujú dva kľúčové projekty UEFA - **projekt centralizácie televíznych a komerčných práv a projekt HatTrick**, ktorý nám pomáha hlavne pri **budovaní futbalovej infraštruktúry** (v rámci jeho štvrtej edície ide o dobudovanie NTC Poprad, pomoc profesionálnym klubom a výstavbu hracích plôch s umelým povrchom v regiónoch).

Doslova neoceniteľnou je pre nás pomoc zo strany UEFA **v intelektuálnej oblasti**. Mám tým na mysli množstvo **seminárov a workshopov**, zameraných na vzdelávanie pracovníkov administratívy zväzu v rôznych oblastiach. Spomeniem len najdôležitejšie z nich:

**STUDY GROUP** schéma pre vzdelávanie trénerov, program **GROW 2020** pre rozvoj Grassroots a ženského futbalu v technickej oblasti, implementácia projektu bezpečnosti pri organizácii futbalových stretnutí, **program FRM** v oblasti marketingu a využitia sociálnych sietí, zameraný na prilákanie všetkých vrstiev priaznivcov k futbalu. Každoročne využívame aj možnosť prihlásiť dvoch pracovníkov SFZ na ročné **štúdium športového manažmentu (CFM)**. UEFA týmto spôsobom poskytuje bezplatnú možnosť zvyšovania kvalifikácie pracovníkov všetkých členských krajín, čo je pre nás nesmierna pomoc.

Našou snahou je však nielen prijímať, ale aj dávať. Využívame každú možnosť na **organizovanie významných podujatí UEFA na Slovensku**. Od ostatnej konferencie to bola **trénerská konferencia** v septembri 2015, v tomto roku nás čaká **finálový turnaj ME žien do**

**19 rokov** a po krátkom vydýchnutí aj organizácia **kongresu UEFA na jar roku 2018**. Aj touto cestou sa snažíme **zviditeľniť Slovensko** a dovoľím si konštatovať, že v tomto smere patríme **k najaktívnejším krajinám** európskej futbalovej rodiny.

Dôležitou súčasťou medzinárodnej činnosti je aj **spolupráca s inými národnými zväzmi**. Prirodzene, najintenzívnejšia je s našimi bezprostrednými susedmi. Od podpisu **Memoranda o spolupráci** v novembri 2012, ktorú okrem mňa podpísali prezidenti národných zväzov **Česka, Maďarska, Rakúska a Poľska**, ubehli už viac ako štyri roky. Za toto obdobie sa naša spolupráca zintenzívnila a rozvíja sa nielen pri **pravidelnej športovej konfrontácii** našich reprezentačných tímov všetkých vekových kategórií, ale aj pri **stretnutiach odborníkov rôznych oblastí**, od technickej, cez IT a marketing, až po legislatívno-právnu oblasť a oblasť bezpečnosti na futbalových štadiónoch.

Výmena vzájomných skúseností každoročne vrcholí spoločným stretnutím prezidentov a generálnych sekretárov, naposledy sa tak stalo v januári tohto roku vo Viedni. Pozitívne vnímame aj skutočnosť, že naša skupina sa v minulom roku **rozrástla o Lichtenštajnsko** a v tomto roku aj o **Švajčiarsko**. Spolu tak tvoríme spolok siedmich stredoeurópskych krajín, čím **rastie aj náš vplyv** z hľadiska politického. To sa prejavilo napríklad pri voľbe členov exekutívy, či naposledy aj pri voľbe nového prezidenta FIFA.

Naše medzinárodné aktivity rozvíjame úspešne aj mimo Európu. Podpisy **memoránd o spolupráci** s futbalovými zväzmi **Malajzie a Spojených arabských emirátov** otvárajú nové perspektívy v rozvoji medzinárodných vzťahov. Tie by sme chceli v nasledujúcom období **rozšíriť aj na africký kontinent** a pripojiť sa tak k iniciatíve FIFA pomáhať aj tým krajinám, ktoré sú v núdzi.

Záverom môžem konštatovať, že tak, ako sme si predsavzali, darí sa nám úspešne **zvyšovať kredit SFZ v rámci Európy** a že Slovensko sa stalo **dôstojným a aktívnym členom FIFA a UEFA**.

## **Vzťah SFZ a SZTK**

Od roku 1990 bol SFZ jednou zo štyroch „ňôh“ Slovenského združenia telesnej kultúry (SZTK). Keďže SZTK rozhodnutím svojho valného zhromaždenia zaniklo a je v likvidácii, SFZ koncom roka 2015 pristúpil k procesu **vysporiadania vzájomných vzťahov** s touto organizáciou.

Súčasťou vysporiadania bol aj **prevod nehnuteľností SZTK**, realizovaný dvoma kúpnyimi a jednou darovacou zmluvou, do ktorého bola zarátaná aj pohľadávka SFZ na splatenie pôžičky 100 tisíc eur, poskytnutej SZTK v decembri 2013.

Prevod v decembri 2015 VV **jednohlasne schválil** a poveril ma podpísaním uvedených zmlúv, za účelom prevodu majetku v nich vymedzeného zo SZTK na SFZ.

## **Iné**

V hodnotenom období sa konali aj dve už tradičné konferencie **Šport a právo**. Tretia, konaná **v októbri 2014 v Poprade**, bola primárne venovaná **Zákonu č.1/2014 Z.z. o organizovaní verejných športových podujatí, príprave** už dnes účinného **Zákona č.440/2015 Z.z. o športe** a postaveniu športovca v slovenskom športe. Štvrtá, konaná **v októbri 2015 v Senci**, svoj program zamerala na širokú oblasť problematiky súvisiacej so **zmluvnými vzťahmi športovcov a športových organizácií, s riešeniami sporov v športe, či s financovaním športu z verejných zdrojov a ochranou jeho integrity**.

V poradí už piata konferencia **Šport a právo**, sa uskutoční na **jeseň 2016 opäť v Poprade** a som presvedčený, že v spolupráci s **Učenou právnickou spoločnosťou** na ňu opäť pripravíme zaujímavý program, s kvalitnými a erudovanými prednášateľmi.

## 5. PROFESIONÁLNY APARÁT, ÚSEKY A ODDELENIA SFZ

### 5.1 Sekretariát SFZ, úseky a oddelenia SFZ

**Prvá organizačná štruktúra sekretariátu SFZ** pod mojím vedením bola vytvorená a schválená v júni 2011. SFZ mal v tom čase necelých 40 zamestnancov, čo stačilo na jeho vtedajšie potreby.

Každá organizačná štruktúra je však optimálna hlavne pre dobu, v ktorej bola vytvorená a po určitom čase je nevyhnutné **vyhodnotiť jej parametre a použiteľnosť** a to z viacerých hľadísk.

Na SFZ sa preto pod vedením generálneho sekretára a za aktívnej účasti ďalších osôb, najmä riaditeľov úsekov, pravidelne vykonávajú **personálno-organizačné audity**, ktorých výsledok sa premieta do potreby prípadnej úpravy organizačnej štruktúry SFZ, resp. potreby **doplňovaním alebo rušením** pracovných pozícií, reagovať na aktuálne potreby SFZ.

**Prvá úprava** vyššie spomínanej organizačnej štruktúry sekretariátu SFZ bola VV schválená **v marci 2015**, kedy okrem iného prišlo k personálnemu **doplneniu niektorých úsekov**, najmä technického, ale aj k **zrušeniu dvoch pracovných pozícií** na matrike SFZ a oddelení komunikácie a PR.

**V roku 2015** pracovalo v administratívnom aparáte SFZ **54 pracovníkov** na trvalý pracovný pomer a ďalších **14 pracovníkov** na rôzne typy zmlúv a dohôd. **V regiónoch a oblastiach** pre SFZ pracovalo ďalších **47 pracovníkov**.

**V marci 2016** VV schválil **novú organizačnú štruktúru SFZ a SFZ Marketing, s.r.o.**, ktorá predpokladá **nárast počtu** pracovníkov na trvalý pracovný pomer na **57** a **nárast počtu** pracovníkov na rôzne typy zmlúv a dohôd na **25**, pričom **nárast mzdových nákladov a odvodov** bude ročne predstavovať čiastku **cca 248 tisíc eur**.

Nárast počtu zamestnancov bol vyvolaný najmä potrebou ďalšieho personálneho posilnenia **technického úseku SFZ, z dôvodov plnenia projektu Konceptie rozvoja futbalu** a aj získaním **9 budov zaniknutého SZTK** do majetku SFZ, kde bolo potrebné pre každú budovu zabezpečiť najnutnejší personál na jej prevádzku.

**Organizačnú štruktúru SFZ** tak v súčasnosti tvorí úsek generálneho sekretára, ekonomický úsek, medzinárodný a organizačný úsek, športovo-administratívny úsek a technický úsek, ktoré majú spolu 17 oddelení, ďalej dve Národné tréningové centrá (NTC Senec a NTC Poprad) a SFZ Marketing, s.r.o. s piatimi oddeleniami.

### 5.2 Činnosť odborných komisií a orgánov zabezpečenia spravodlivosti SFZ

Veľkú časť riadiacej a operatívnej činnosti SFZ ešte v nedávnej minulosti zabezpečovalo viac ako dvadsať **odborných komisií SFZ a orgánov SFZ pre zabezpečenie spravodlivosti**.

Nakoľko sme **neboli spokojní** so stavom, keď niektoré komisie **pracovali kvalitne a efektívne**, ale na druhej strane viacero komisií **vyvíjalo len minimálnu alebo žiadnu aktivitu**, v rámci jedného z projektov **SPRF 2011 – 2014** sme sa rozhodli prijať a realizovať opatrenia, smerujúce k **zefektívneniu a profesionalizovaniu činnosti odborných komisií SFZ**.

Výsledkom týchto opatrení bolo **úplné zrušenie siedmich odborných komisií**, u viacerých ďalších boli realizované **iné opatrenia** (zníženie počtu členov, profesionálny sekretár komisie, všestrannejšie a efektívnejšie využívanie ISSF, nahradenie komisie manažérom a pod.).

Ukázalo sa, že sa **uberáme správnou cestou**, a preto na ňu **nadväzujeme** i v projektoch **SPRF na roky 2015 – 2018**, kde chceme tento proces zaviesť.

Vyššie uvedené, v niektorých prípadoch aj kritické názory, nič nemenia na tom, že odborné komisie SFZ od ostatnej volebnej konferencie odvodili veľa kvalitnej a zodpovednej práce, **za čo im patrí moje poďakovanie**.

## II. EKONOMICKÁ ČASŤ

### 1. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA SFZ ZA ROK 2015

Správa nezávislého audítora štatutárnemu orgánu SFZ, o.z. o vykonaní auditu účtovnej závierky SFZ za rok 2015, zostavenej podľa požiadaviek Zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve, je v Prílohe č. 5 tejto výročnej správy.

Auditovaná účtovná závierka SFZ za rok 2015, obsahujúca súvahu, výkaz ziskov a strát a poznámky, je v Prílohe č. 5 tejto výročnej správy.

### 2. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA SFZ MARKETING, s.r.o. ZA ROK 2015

Správa nezávislého audítora štatutárnemu orgánu SFZ, o.z. o vykonaní auditu účtovnej závierky SFZ Marketing, s.r.o. za rok 2015, zostavenej podľa požiadaviek Zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve, je v Prílohe č. 6 tejto výročnej správy.

Auditovaná účtovná závierka SFZ Marketing, s.r.o. za rok 2015, obsahujúca súvahu, výkaz ziskov a strát a poznámky, je v Prílohe č. 6 tejto výročnej správy.

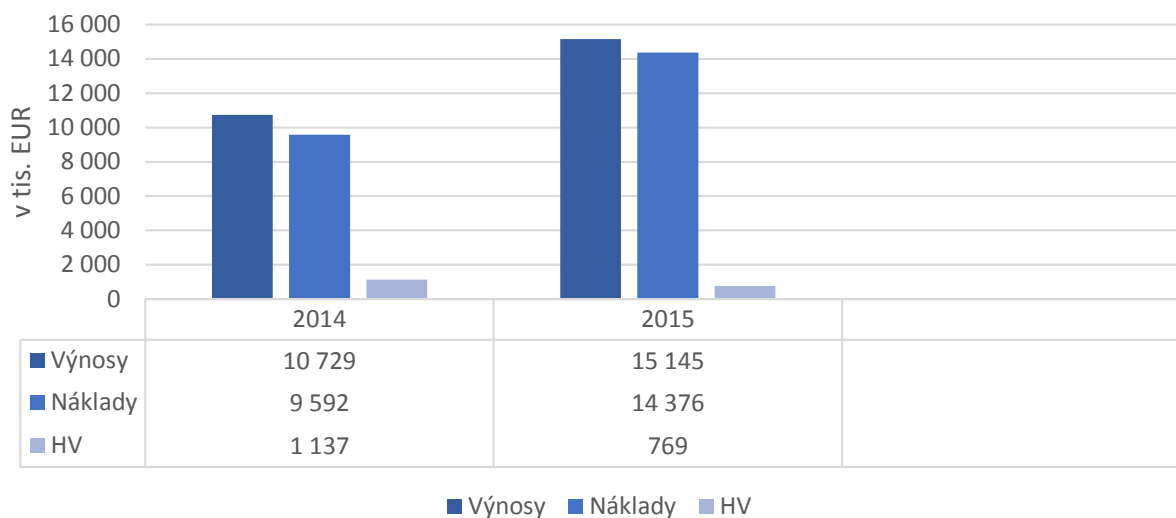
### 3. EKONOMICKÉ ÚDAJE PODĽA POŽIADAVIEK ZÁKONA Č. 440/2015 O ŠPORTE

#### 1.1 Výnosy a náklady Slovenského futbalového zväzu

**Slovenský futbalový zväz** vykázal v roku 2015 zisk po zdanení vo výške **768 733,- EUR**. Výnosy dosiahli výšku **15 144 520,- EUR** a náklady po zdanení výšku **14 375 787,- EUR**.

ROK	2014	2015
Výnosy	10 728 818	15 144 520
Náklady	-9 591 594	-14 375 787
Hospodársky výsledok	1 137 224	768 733

Prehľad hospodárskeho výsledku 2014 - 2015 v tis.EUR



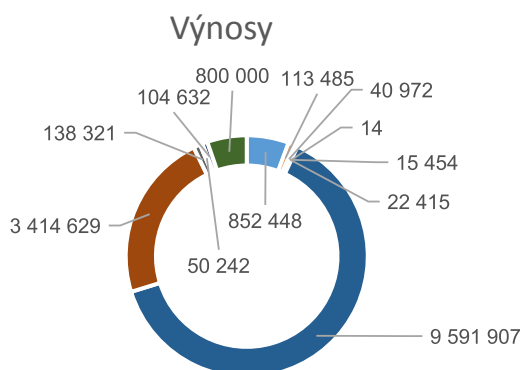


## 1.2 Výkaz ziskov a strát SFZ za rok 2015 (v EUR)

Názov účtu	Rok 2015
Spotrebované nákupy	722 783,31
Cestovné, opravy a údržba, poradenstvo a iné služby	2 090 605,10
Osobné náklady	1 963 298,85
Dane a poplatky	23 204,58
Náklady národných reprezentácií, UEFA, FIFA poplatky	6 962 062,88
Odpisy, predaný majetok a opravné položky	627 984,28
Poskytnuté príspevky	1 685 139,52
Daň z príjmov	300 708,30
<b>Náklady</b>	<b>14 375 786,82</b>
Tržby za vlastné výkony a tovar	895 345,63
Výnosy zo vstupenie, poplatky komisií a matriky, UEFA/FIFA poplatky	4 139 100,11
Tržby z predaja majetku, precenenia majetku a prenájmu majetku	86 675,16
Prijaté príspevky	5 919 879,76
Poskytnuté dotácie a rozpúšťanie výnosov	4 103 519,06
<b>Výnosy</b>	<b>15 144 519,72</b>
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie/Zisk:</b>	<b>768 732,90</b>

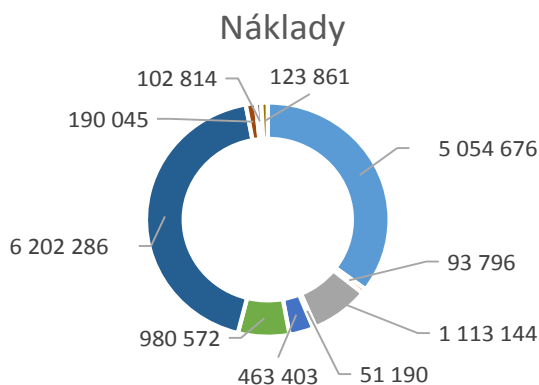
## 1.3 Výnosy SFZ podľa štruktúry ich zdrojov

Popis	EUR
ADMINISTRATÍVA	852 448,10
ISSF FAKTURACIA MESACNA	113 485,15
KONVENCIA	40 972,13
MLÁDEŽ	15 454,00
ORGÁNY A KOMISIE	22 414,65
PRISPEVKY ČLENOM	14,17
PROJEKTY SFZ	9 591 906,74
REPREZENTÁCIA	3 414 629,40
VZDELÁVANIE	138 320,90
ŽENSKÝ FUTBAL	50 242,02
POHÁROVÉ LIGOVÉ SÚŤAŽE	104 632,46
PRÁVA SFZ	800 000,00
<b>Spolu výnosy</b>	<b>15 144 519,72</b>



## 1.4 Prehľad nákladov SFZ podľa štruktúry rozpočtu

Názov Strediska	Náklady
ADMINISTRATÍVA	5 054 676,24
KONVENČIA	93 795,55
MLÁDEŽ	1 113 144,22
ORGÁNY A KOMISIE	51 190,10
PRISPEVKY ČLENOM	463 402,59
PROJEKTY SFZ	980 571,84
REPREZENTÁCIA	6 202 286,08
VZDELÁVANIE	190 045,09
ŽENSKÝ FUTBAL	102 813,71
POHÁR. LIGOVÉ SÚŤAŽE	123 861,40
<b>Spolu náklady</b>	<b>14 375 786,82</b>



### Slovenský Futbalový Zväz

Súvaha k 31.12.2015

Strana aktív	2015 Netto	2014 Netto
<b>Neobežný majetok spolu</b>	<b>8 417 187,55</b>	<b>7 725 884,41</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	241 427,74	242 815,80
Dlhodobý hmotný majetok	8 170 759,81	7 468 774,57
Dlhodobý finančný majetok	5 000,00	14 294,04
<b>Obežný majetok spolu</b>	<b>16 509 631,17</b>	<b>4 442 395,79</b>
Zásoby	359 818,65	333 494,33
Dlhodobé pohľadávky	0,00	0,00
Krátkodobé pohľadávky	14 454 748,79	2 777 061,67
Finančné účty	1 695 063,73	1 331 839,79
<b>Časové rozlíšenie spolu</b>	<b>285 555,02</b>	<b>44 121,80</b>
<b>Majetok spolu</b>	<b>25 212 373,74</b>	<b>12 212 402,00</b>
Strana pasív	2015 Netto	2014 Netto
<b>Vlastné zdroje krytia majetku spolu</b>	<b>-951 105,91</b>	<b>-1 821 339,84</b>
Imanie a peňažné fondy	583 726,93	482 225,90
Fondy tvorené zo zisku	0,00	0,00
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov (+/- 428)	-2 303 565,74	-3 440 737,71
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	768 732,90	1 137 171,97
<b>Cudzíe zdroje spolu</b>	<b>11 396 567,65</b>	<b>7 094 631,82</b>
Rezervy	89 790,54	97 724,90
Dlhodobé záväzky	1 500 802,11	1 425 945,20
Krátkodobé záväzky	6 891 171,84	5 570 961,72
Bankové výpomoci a pôžičky	2 914 803,16	0,00
<b>Časové rozlíšenie spolu</b>	<b>14 766 912,00</b>	<b>6 939 110,02</b>

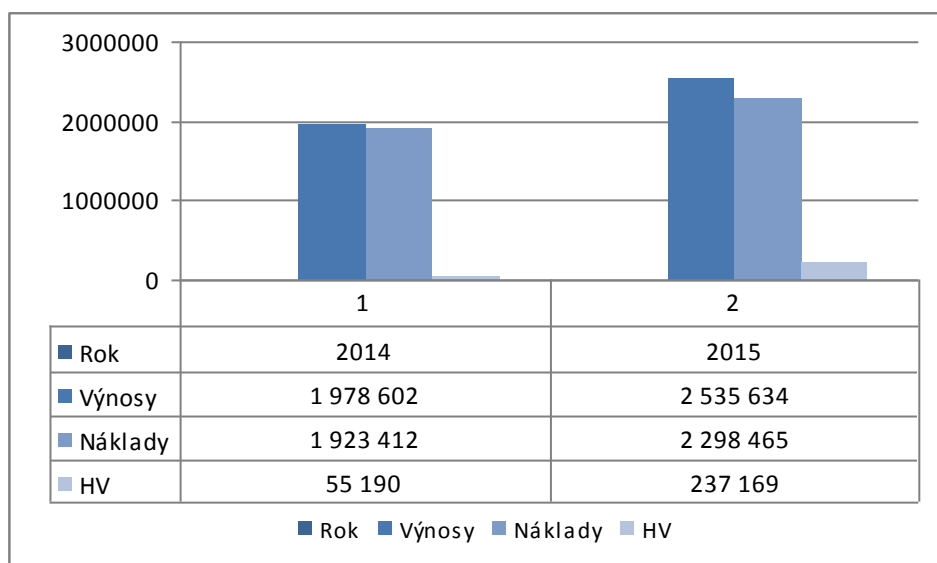
## 1.5 Výkaz zmien vlastného imania SFZ k 31. decembru 2015 v EUR

Text	Stav k 1.1. 2014	Prírastky(+)	Úbytky (-)	Stav k 31.12.2015
Základné imanie	490 226	101 501	0	591 727
Nadačné imanie v nadáciách	0	0	0	0
Vklady zakladateľov	0	0	0	0
Prioritný majetok v neziskových org. poskytujúcich všeobecne prospešné služby	0	0	0	0
Prevody zdrojov z fondov organizácie	0	0	0	0
Bezodplatne prevzatý dlhodobý majetok	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	-8 000	0	0	-8 000
<b>SPOLU</b>	<b>482 226</b>	<b>101 501</b>	<b>0</b>	<b>583 727</b>

Text	Stav k 1.1. 2014	Prírastky(+)	Úbytky (-)	Stav k 31.12.2015
Rezerný fond	0	0	0	0
Fondy tvorené zo zisku	0	0	0	0
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia z minulých rokov	-3 440 738	1 137 172	0	-2 303 566
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 137 172	768 733	-1 137 172	768 733
<b>SPOLU</b>	<b>-1 821 340</b>	<b>2 007 406</b>	<b>-1 137 172</b>	<b>-951 106</b>

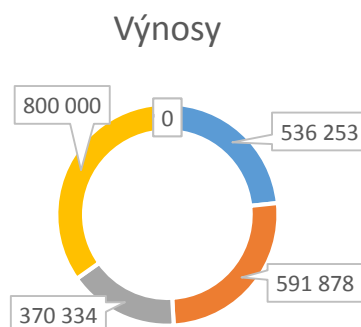
## 1.6. Výnosy a náklady SFZ Marketing, s.r.o.

SFZM vykázala v roku 2015 zisk po zdanení vo výške **237 169,16 EUR**. Výnosy dosiahli výšku **2 535 634,47 EUR** a náklady po zdanení výšku **2 298 465,31 EUR**.



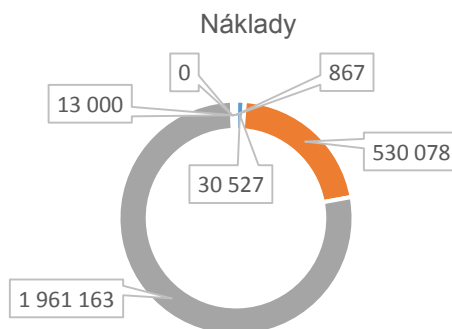
## 1.7 Výnosy SFZM podľa štruktúry ich zdrojov

Popis	EUR
ADMINISTRATÍVA MARKETING	536 253
EVENTY	591 878
PARTNERI	370 334
PRÁVA SFZ	800 000
TV PRÁVA	0
VLASTNÉ PRÍJMY SFZM	0
<b>Spolu výnosy</b>	<b>2 298 465</b>



## 1.8 Prehľad nákladov SFZM podľa štruktúry rozpočtu

Popis	EUR
ADMINISTRATÍVA MARKETING	30 527
EVENTY	530 078
PARTNERI	1 961 163
PRÁVA SFZ	0
TV PRÁVA	13 000
VLASTNÉ PRÍJMY SFZM	867
<b>Spolu náklady</b>	<b>2 535 634</b>



SFZ Marketing s.r.o.,

Súvaha k 31.12.2015

Strana Aktív	2015 Netto	2014 Netto
<b>Neobežný majetok</b>	<b>33 521</b>	<b>11 671</b>
Dlhodobý nehmotný majetok súčet	2 746	1 745
Dlhodobý finančný majetok súčet	0	0
<b>Obežný majetok</b>	<b>1 926 879</b>	<b>1 487 688</b>
Zásoby súčet	673 845	620 012
Dlhodobé pohľadávky súčet	0	0
Krátkodobé pohľadávky súčet	1 102 141	753 685
Krátkodobý finančný majetok súčet	0	0
Finančné účty	150 894	113 991
<b>Časové rozlíšenie súčet</b>	<b>211 867</b>	<b>145 993</b>
Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	0	0
Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	0	40 384
Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	0	0
Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	211 867	105 609
<b>Spolu majetok</b>	<b>2 172 268</b>	<b>1 645 352</b>
Strana Pasív	2015 Netto	2014 Netto
<b>Vlastné imanie</b>	<b>297 859</b>	<b>60 690</b>
Základné imanie súčet	5 000	5 000
Emisné ážio (412)	0	0
Ostatné kapitálové fondy (413)	0	0
Zákonné rezervné fondy	500	500
Ostatné fondy zo zisku	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	0	0
Výsledok hospodárenia minulých rokov	55 190	0
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	237 169	55 190
<b>Závazky</b>	<b>1 625 123</b>	<b>1 383 166</b>
Dlhodobé záväzky súčet	1 643	1 087
Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)	0	0
Krátkodobé záväzky súčet	1 602 083	1 365 848
Krátkodobé rezervy	21 397	16 231
<b>Časové rozlíšenie súčet</b>	<b>249 286</b>	<b>201 496</b>
<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>	<b>2 172 268</b>	<b>1 645 652</b>

## 1.9 Výkaz zmien vlastného imania SFZ Marketing, s.r.o., k 31. decembru 2015 v EUR

Text	Stav k 1.1. 2014	Prírastky(+)	Úbytky (-)	Stav k 31.12.2015
Základné imanie	5 000	0	0	5 000
Emisné ážio	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	0	0	0	0
Zákonné rezervné fondy	500	0	0	500
Ostatné fondy zo zisku	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0
Výsledok hospodárenia minulých rokov	0	55 190	0	55 190
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	55 190	237 169	55 190	237 169
<b>SPOLU Vlastné imanie</b>	<b>60 690</b>	<b>292 359</b>	<b>55 190</b>	<b>297 859</b>

## 1.10 Rozdelenie hospodárskeho výsledku SFZ

Účtovná závierka SFZ bola podrobená nezávislému auditu. Audítor vo svojej správe konštatuje, že účtovná závierka poskytuje **vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie SFZ** k 31.12. 2015 a výsledku jeho hospodárenia za rok, končiaci sa k uvedenému dátumu, v súlade so zákonom o účtovníctve.

Výkonný výbor odporúča delegátom konferencie SFZ, konanej dňa 3.6.2016 v Bratislave, aby sa zisk vo výške **768 733,- EUR** preúčtoval na účet „nerozdelený výsledok hospodárenia minulých rokov“.

## 1.11 Rozdelenie hospodárskeho výsledku SFZ Marketing, s.r.o.

Účtovná závierka SFZM bola podrobená nezávislému auditu. Podľa názoru audítora účtovná závierka poskytuje **vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie SFZM** k 31.12.2015 a výsledku jeho hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu v súlade so zákonom o účtovníctve.

Výkonný výbor odporúča delegátom konferencie SFZ, konanej dňa 3.6.2016 v Bratislave aby sa zisk vo výške **237 169,- EUR** preúčtoval na účet „záväzky voči spoločníkom a členom pri rozdeľovaní zisku.“

## 1.12 Prehľad fyzických a právnických osôb, ktorým SFZ poskytol finančné prostriedky zo svojho rozpočtu, prevyšujúce v súčte sumu 5 000,- EUR a účel, na ktorý boli tieto prostriedky poskytnuté.

Prehľad fyzických a právnických osôb, ktorým SFZ poskytol finančné prostriedky zo svojho rozpočtu, prevyšujúce v súčte sumu 5 000,- EUR tvorí Prílohu č. 7 tejto Výročnej správy.

## 1.13 Informácia o spoločnostiach a nadáciách, ktorých zakladateľom je Slovenský futbalový zväz

Názov	Sídlo	IČO	Podiel na základom imaní v % v EUR	Podiel na vlastnom imaní v %
SFZ Marketing, spol. s r.o.	Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava	46320768	100% / 5 000	s.r.o.
Nadácia slovenských futbalových internacionálov	Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava	30813808	100% / 6 639	nadácia
Nadácia slovenského futbalu	Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava	42183065	100% / 6 639	nadácia

**Vážení delegáti, ctení hostia, vážení účastníci konferencie,**

oboznámili ste sa s vôbec prvou **výročnou správou SFZ**, pripravenou podľa požiadaviek **nového Zákona o športe**, do ktorej sme zapracovali **informácie o športovej činnosti SFZ, činnosti jeho najvyšších orgánov a ďalších organizačných zložiek, ako aj relevantné ekonomické informácie** od ostatnej volebnej konferencie SFZ, konanej 21. februára 2014 v Poprade, na ktorej som bol zvolený do svojho druhého mandátu vo funkcii prezidenta SFZ.

Verím, že aj táto správa prispeje ku **konštruktívnemu priebehu** júrovej riadnej konferencie SFZ, ktorá prerokováva dôležitý program, a od jej rozhodnutí, ako najvyššieho orgánu SFZ, **bude v mnohom závisieť ďalšia činnosť celého SFZ a jeho jednotlivých zložiek.**

Tak, ako som zvykol vždy na konci takejto správy, zdôrazňujem aj teraz, že v prípade potreby, som pripravený ja osobne alebo niekto z mojich kolegov **zodpovedať všetky vaše otázky**, doplniť alebo spresniť informácie, ktoré si to podľa vás ešte vyžadujú.

**Ján KOVÁČIK**  
**prezident SFZ**

# PRÍLOHY