

# SLOVENSKÝ FUTBALOVÝ ZVÄZ



## VÝROČNÁ SPRÁVA Slovenského futbalového zväzu za rok 2016

Bratislava, jún 2017

### **Vážení delegáti a delegátky, ctení hostia, vážení účastníci konferencie SFZ.**

Jednou z povinností prezidenta SFZ, ktorú si **so všetkou vážnosťou uvedomujem a ctím**, je **pravidelne informovať** nielen delegátov a účastníkov konferencií SFZ, ale aj celú futbalovú rodinu a športovú verejnosť, o aktuálnom dianí v slovenskom futbale.

Na konferencii SFZ, konanej v júni 2016 v Bratislave, sme prvý raz jej delegátom pripravili a predložili **výročnú správu SFZ**, pripravenú a štruktúrovanú **podľa požiadaviek Zákona 440/2015 Z. z. o športe**, ktorú sme následne zverejnili aj na webovom sídle SFZ.

Dnes sa Vám do rúk dostáva **výročná správa SFZ za rok 2016**, v ktorej sme zosumarizovali to najdôležitejšie, čo sa v uplynulých dvanástich mesiacoch udialo v slovenskom futbale, ale aj v orgánoch a štruktúre SFZ.

Naučil som sa akceptovať, že partneri SFZ, jeho podporovatelia, médiá, ako aj široká športová verejnosť, hodnotia moju osobnú a našu spoločnú prácu v slovenskom futbale predovšetkým cez prizmu **úspešnosti či neúspešnosti nášho reprezentačného A tímu**, prípadne aj ďalších reprezentačných výberov SR.

Naša **prvá reprezentácia** svoju premiérovú účasť na finálovom turnaji ME 2016 vo Francúzsku zvládla vcelku solídne. **Postúpila zo silnej základnej skupiny do osemfinále turnaja** a s tým **musíme byť jednoznačne spokojní**.

V čase konania konferencie SFZ, na ktorú sme pripravovali túto správu, bude už zrejme známy aj výsledok účinkovania našich „sokolíkov“, na **finálovom turnaji ME 21 v Poľsku**. Ak by som sa mýlil, znamenalo by to, že hráme finále, **čo by bol naozaj senzačný výsledok**.

Napriek tomu, že **futbal je, samozrejme, pre nás prvoradý**, nemôžem nespomenúť, že SFZ za uplynulých dvanásť mesiacov **úspešne pokračoval v plnení** viacerých kľúčových projektov Strategického plánu rozvoja futbalu na roky 2015 - 2018, či už to bol **Projekt rekonštrukcie, modernizácie a výstavby futbalových štadiónov, úspešná organizácia finálového turnaja ME 19 žien, rozbehnutie Projektu podpory rekonštrukcie regionálnej futbalovej infraštruktúry** alebo reálne spustenie **projektu futbalových mládežníckych akadémií**.

Do konca môjho druhého mandátu vo funkcii prezidenta SFZ nás čakajú ešte ďalšie výzvy. Jednou z najväčších bude nepochybne organizovanie **42. riadneho kongresu UEFA**, ktorý sa uskutoční **koncom februára 2018 v Bratislave**.

O všetkom vyššie uvedenom, ale aj o inom dôležitom, sa môžete dočítať práve v tejto správe, a preto verím, že si ju celú pozorne prečítate.

# I. SPRÁVA PREZIDENTA SFZ O ČINNOSTI SFZ A ČINNOSTI JEHO ORGÁNOV A ORGANIZAČNÝCH ZLOŽIEK

## 1. NAJVYŠŠIE ORGÁNY SFZ, ZMENY V ORGÁNOCH SFZ

### 1.1 Prezident SFZ

**Zhruba o 10 mesiacov sa skončí môj druhý mandát** vo funkcii prezidenta SFZ.

Za uplynulých takmer **sedem rokov v tejto funkcii som obišiel** prakticky celé Slovensko a pri rozličných príležitostiach a na rôznych fórach som sa predovšetkým **snažil rozprávať sa s ľuďmi a vypočuť ich**, a to i na tých najnižších futbalových úrovniach.

Mnohokrát som sa **dozvedel pre mňa zaujímavé fakty**, najmä to, čo sa SFZ z pohľadu mojich partnerov v týchto diskusiách (a často aj oponentov) **podarilo, či naopak nepodarilo**, a taktiež to, **čo vnímajú pozitívne, čo negatívne**, ako vnímajú **prácu moju, ale i prácu samotných orgánov a organizačných zložiek celého SFZ**.

Vo vyššie spomínaných diskusiách sa debata veľmi často zvrtila na **problematiku financovania** futbalu na Slovensku, a to na všetkých jeho úrovniach. Ja osobne som viackrát avizoval, že po zastabilizovaní ekonomickej situácie SFZ príde čas, kedy sa budeme venovať aj **širšej podpore rozvoja futbalu na Slovensku**, v súlade s poslaním a cieľmi SFZ, definovanými aj v jeho stanovách, či v strategickom pláne.

Samozrejme, všetko sa nedá zvládnuť naraz, ale dnes, keď už je SFZ **ekonomicky viac-menej stabilizovaný**, ale hlavne **transparentný a dôveryhodný** pre všetkých jeho partnerov, vrátane štátnych orgánov, reálne pomáha klubom vo **financovaní nákladov na mládežníckych trénerov, nákladov na delegované osoby v súťažiach**, podieľa sa na **financovaní Unie ligových klubov, regionálnych a oblastných futbalových zväzov, klubových mládežníckych akadémií, finančne podporuje projekty rozvoja regionálnej futbalovej infraštruktúry**, a v neposlednom rade, ako som informoval na predchádzajúcej konferencii SFZ, dodatočne poskytnutých **6 mil. €**, ktoré sú nad rámec príspevkov priznaných SFZ zo štátneho rozpočtu, **SFZ nasmeruje výhradne do podpory amatérskeho futbalu**.

V roku 2016 začal SFZ, v zmysle **požiadavky Zákona 440/2015 Z. z. o športe, vyberať členský poplatok** od svojich riadnych, pridružených a individuálnych členov. Schválenie výšky členského poplatku, ale najmä **použitie vybraného členského**, bolo predmetom dlhých diskusií a riešilo sa aj na dvoch predchádzajúcich konferenciách SFZ.

Aj v tejto oblasti SFZ prijal rozhodnutie, že **vyzbierané členské nepoužije pre vlastnú potrebu**, ale toto bude **do posledného centa vrátené klubom**, spravidla podľa počtu ich mládežníckych družstiev v súťažiach.

**V decembri 2016 a vo februári 2017** už bola klubom **poukázaná čiastka, prevyšujúca 435 tis. €**, pričom táto suma ešte **nie je konečná** a v zmysle novelizácie vyššie uvedeného zákona bude aj **pomerná percentuálna časť štátneho príspevku rozdelená do klubov**.

Práve táto júnová konferencia SFZ **bude schvaľovať spôsob použitia vybraného členského, ako aj návrh na spôsob a kritéria prerozdelenia percentuálnej časti štátneho príspevku**, podľa príslušných ustanovení Zákona o športe.

Počas celého doterajšieho trvania mojich mandátov vo funkcii prezidenta SFZ, som rezolútne presadzoval, že štandardom sa musí stať **transparentnosť financovania a celého fungovania SFZ**. Verejne sú dnes preto **publikované** nielen zápisnice a uznesenia z rokovaní najvyšších orgánov SFZ, ale v zmysle požiadaviek Zákona o športe, **už aj zápisnice a uznesenia z rokovaní kontrolných orgánov SFZ a orgánov SFZ na riešenie sporov**. Dostupné sú aj kompletne audiovizuálne záznamy z rokovaní všetkých konferencií SFZ počas mojich mandátov, vrátane zoznamov prítomných delegátov.

**Aj naďalej budem plne presadzovať zásadu informovanosti verejnosti o našej činnosti a osobitne o využití prostriedkov, pridelených SFZ zo štátneho rozpočtu.**

Nakoľko je to tak trochu pre mňa srdcová záležitosť, záverom tejto časti mi nedá nespomenúť, že spokojnosťou ma napĺňa aj skutočnosť, že po niekoľkých rokoch príprav a období, ktoré nakoniec trvalo podstatne dlhšie, ako som si pôvodne predstavoval, má SFZ od **22. marca 2017 fyzicky existujúcu Sieň slávy slovenského futbalu**, ktorá bola od 15. mája sprístupnená aj širokej verejnosti.

## 1.2 Výkonný výbor SFZ

V zmysle znenia stanov SFZ je najvyšším výkonným orgánom SFZ pre riadenie futbalu a rozhoduje o všetkých otázkach, pokiaľ tieto nie sú stanovami SFZ alebo inými jeho predpismi zverené do právomoci iných orgánov SFZ.

Zasadnutia VV sa konali spravidla raz za mesiac. V prípade neodkladnosti prerokovania podkladov a prijatia rozhodnutia, členovia VV viackrát využili aj možnosť prijatia uznesenia hlasovaním „per rollam“.

Na zasadnutiach VV sa bez práva hlasovať pravidelne zúčastňovali aj generálny sekretár SFZ **Jozef Kliment**, predseda revíznej komisie a kontrolór SFZ **Ján Lipták** a poradca SFZ pre legislatívno-právne otázky **Jaroslav Rybánsky**.

V hodnotenom období **sa uskutočnilo 10 riadnych zasadnutí VV SFZ**. VV prerokoval a prijal **desiatky uznesení**, z ktorých najdôležitejšie boli priebežne komentované ako vo výročnej správe SFZ za rok 2015, tak aj v správach na riadnych konferenciách SFZ, konaných v tomto období. Bližšie preto spomeniem len najdôležitejšie uznesenia VV, prijaté od zostavenia predchádzajúcej Výročnej správy SFZ.

Chronologicky sem patria:

### Zasadnutie VV SFZ, dňa 24. 5. 2016:

- ▶ Prerokovanie účtovných závierok SFZ a SFZ Marketing s.r.o. za rok 2015 a ich odporúčenie na schválenie konferenciou SFZ, konanou dňa 3. 6. 2016
- ▶ Prerokovanie rozpočtu SFZ a SFZ Marketing s.r.o. na rok 2016 a ich odporúčenie na schválenie konferenciou SFZ, konanou dňa 3. 6. 2016
- ▶ Schválenie zmien a doplnení Disciplinárneho poriadku SFZ
- ▶ Schválenie Smernice SFZ o vzdelávaní trénerov

### Zasadnutie VV SFZ, dňa 6. 7. 2016:

- ▶ Schválenie nahradenia mesta Sereď mestom Michalovce v projekte výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov a pridelenie dotácie 750 tis. €, pôvodnej určenej mestu Sereď, mestu Michalovce;
- ▶ Schválenie nominačných listín delegovaných osôb pre súťažný ročník 2016/2017;
- ▶ Schválenie zrušenia matričnej komisie SFZ v zmysle článku 51, ods. 2 s) stanov SFZ;
- ▶ Schválenie zmien a doplnení Súťažného a Registračného a prestupového poriadku SFZ.

### Zasadnutie VV SFZ, dňa 5. 9. 2016:

- ▶ Schválenie termínov predloženia dokumentácie k vydaniu stavebného povolenia (31. 3. 2017) a dokumentácie k zahájeniu stavebných prác (30. 6. 2017) pre partnerov, ktorí majú so SFZ podpísanú zmluvu v projekte výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov
- ▶ Schválenie Smernice SFZ o športových odborníkoch v SFZ
- ▶ Schválenie Smernice SFZ o spôsobe uhrádzania členských príspevkov v SFZ
- ▶ Schválenie zmeny a doplnenia Poriadku Komory SFZ pre riešenie sporov

### Zasadnutie VV SFZ, dňa 8. 11. 2016:

- ▶ Schválenie návrhu Projektu podpory a financovania futbalovej infraštruktúry a pracovnej skupiny na posudzovanie predkladaných projektov
- ▶ Prerokovanie návrhu použitia vybraného členského príspevku riadnych, pridružených a indivi-

duálnych členov SFZ formou jeho prerozdelenia futbalovým klubom podľa počtu mládežníckych družstiev zaradených v súťažiach a jeho odporúčenie na schválenie konferenciou SFZ, konanou dňa 18. 11. 2016

- ▶ Prerokovanie návrhu systému odmeňovania hráčov A reprezentácie SR a jeho odporúčenie na schválenie konferenciou SFZ, konanou dňa 18.11.2016

#### **Zasadnutie VV SFZ, dňa 2. 12. 2016:**

- ▶ Schválenie zmeny a doplnenia Registračného a prestupového poriadku SFZ
- ▶ Schválenie Smernice o organizácii a priebehu zdravotníckeho zabezpečenia futbalových podujatí
- ▶ Schválenie štadióna NTC Poprad za dejisko finálového stretnutia Slovnaft Cupu 2016/2017

#### **Zasadnutie VV SFZ, dňa 7. 2. 2017:**

- ▶ Prerokovanie a schválenie stanoviska VV SFZ k odstúpeniu A družstva mužov Spartaka Myjava z Fortuna ligy súťažného ročníka 2016/2017
- ▶ Schválenie návrhu na spoluprácu pri financovaní výmeny prírodného trávnikára na štadióne A. Malatinského v Trnave
- ▶ Schválenie návrhu na zloženie realizačných tímov mládežníckych reprezentačných výberov SR

#### **Zasadnutie VV SFZ, dňa 14. 3. 2017:**

- ▶ Schválenie návrhu na úpravu hracieho systému Fortuna ligy od súťažného ročníka 2017/2018, v zmysle návrhu Prezídia ÚLK
- ▶ Prerokovanie rozpočtu SFZ a SFZ Marketing s.r.o. na rok 2017 a ich odporúčenie na schválenie konferenciou SFZ, konanou dňa 31. 3. 2017
- ▶ Schválenie návrhu na zmenu a doplnenie Rozpisu republikových súťaží SFZ 2016/2017, ohľadne odohrania kvalifikačných stretnutí o uvoľnené miesto v II. lige mužov

#### **Zasadnutie VV SFZ, dňa 11. 4. 2017:**

- ▶ Schválenie návrhu na doplnenie obsadenia odborných komisií UEFA na roky 2017 - 2019
- ▶ Schválenie návrhov na udelenie licencií ÚTM - FA a Grassroots – ÚTM na súťaž. roč. 2017/2018
- ▶ Schválenie návrhu na zvolanie konferencie SFZ, dňa 29. 6. 2017 v Poprade

#### **Zasadnutie VV SFZ, dňa 1. 5. 2017:**

- ▶ Schválenie návrhu na úhradu materiálu pre usporiadateľskú službu futbalových klubov II. ligy, v zmysle Smernice o informačnom systéme a bezpečnosti na športových podujatiach
- ▶ Schválenie termínu stretnutia Česko – Slovenského pohára
- ▶ Prerokovanie predbežného programu konferencie SFZ, dňa 29. 6.2017 v Poprade

#### **Zasadnutie VV SFZ, dňa 8. 6. 2017:**

- ▶ Schválenie mandátu pre prezidenta SFZ na rokovanie o predĺžení zmluvy s reprezentačnými trénermi SR A na ďalší kvalifikačný cyklus;
- ▶ Prerokovanie materiálov konferencie, dňa 29. 6. 2017 v Poprade a ich odporúčenie delegátom;
- ▶ Schválenie návrhu zmluvy o spolupráci medzi SFZ a Plážovým futbalom Slovensko

Súčasťou takmer každého zasadnutia VV SFZ v tomto období bola aj aktuálna informácia o priebehu realizácie Projektu výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov.

### **1.3 Konferencia SFZ**

Najvyšším orgánom SFZ je konferencia, ktorá prijíma najdôležitejšie rozhodnutia futbalového hnutia v SR. Konferencia môže byť riadna, mimoriadna alebo volebná (Stanovy SFZ, čl. 40). V hodnotenom období sa konali tieto konferencie SFZ, ktoré okrem iného schválili:

### **Riadna konferencia SFZ, dňa 3. 6. 2016 Bratislava**

- a) Schválila účtovné závierky SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. za rok 2015
- b) Schválila návrh rozpočtu SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. na rok 2016
- c) Schválila Jozefa Marka za čestného člena SFZ
- d) Schválila návrh reorganizácie II. ligy mužov od súťažného ročníka 2017/2018
- e) Zvolila Pavla Šípoša za člena VV SFZ – zástupcu amatérskeho futbalu
- f) Potvrdila Jána Liptáka do funkcie kontrolóra SFZ
- g) Schválila výšku, termín splatnosti a účel použitia členského príspevku riadnych, pridružených a individuálnych členov SFZ

### **Riadna konferencia SFZ, dňa 18. 11. 2016 Poprad**

- a) Pri príležitosti 40. výročia zisku titulu majstra Európy 1976 za čestných členov SFZ schválila 21 hráčov a trénerov vtedajšieho tímu ČSSR
- b) Prezidentovi SFZ udelila mandát uzatvoriť s mestom Trnava zmluvu o bezodplatnom užívaní Štadióna Antona Malatinského po dobu 20 rokov odo dňa vydania kolaudačného rozhodnutia
- c) Schválila návrh na systém odmeňovania reprezentantov SR A
- d) Schválila návrh na spôsob použitia vybraného členského príspevku riadnych, pridružených a individuálnych členov SFZ

### **Riadna konferencia SFZ, dňa 31. 3. 2017 Senec**

- a) Schválila návrh rozpočtu SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. na rok 2017
- b) Zvolila Tibora Végha za člena VV SFZ – zástupcu ÚLK
- c) Schválila návrh na zmenu a doplnenie stanov SFZ – v súvislosti so zmenou sídla SFZ

### **1.4 Zmeny v orgánoch SFZ**

K personálnej zmene prišlo v zložení VV SFZ, keď na základe písomného vzdania sa funkcie člena VV SFZ – zástupcu ÚLK, **Pavla Halabrína** nahradil **Tibor Végh**, ktorý bol do tejto funkcie zvolený na konferencii SFZ, konanej 31. 3. 2017.

Na konferencii SFZ, konanej 3. 6. 2016, bol v zmysle znenia § 92, ods. 2 Zákona o športe vytvorený **dopingový senát odvolacej komisie SFZ** a za jeho členov zvolení **Pavol Malovič a Ján Svák**, za náhradníčku bola zvolená **Lucia Knappková**.

**Dňom 31. 12. 2016**, v zmysle čl. 72, ods. 4 stanov SFZ, **zanikol Rozhodcovský súd SFZ**, ako jeden z orgánov SFZ na riešenie sporov. SFZ ako zriaďovateľ Rozhodcovského súdu, si splnil aj svoje zákonné povinnosti, keď túto skutočnosť oznámil Ministerstvu spravodlivosti SR. Toto oznámenie bolo uverejnené v Obchodnom vestníku SR (OV 9/2017 O000018, dňa 13. 1. 2017).

**Uznesením č. 105/16** VV SFZ schválil návrh na **zrušenie matričnej komisie SFZ** a uložil generálnemu sekretárovi SFZ povinnosť poveriť úkonmi, ktoré do svojho zrušenia vykonávala matričná komisia, matriku SFZ.

**Uznesením č. 159/16** VV SFZ zvolil **Tomáša Suchého** za člena **Odvolacieho orgánu licenčného konania** (orgán SFZ na riešenie sporov) – advokáta.

V ostatných orgánoch SFZ a obsadení funkcií v nich, ako boli zvolené na poslednej volebnej konferencii SFZ vo februári 2014, **neprišlo v hodnotenom období k iným zmenám**,

## 2. ŠPORTOVÁ ČINNOSŤ SFZ - REPREZENTAČNÉ VÝBERY SR

### 2.1 Reprezentácie SR A a SR 21

Sumarizáciu výsledkov našej prvej reprezentácie začnem ešte v záverečnej fáze **prípravy na finálový turnaj ME 2016 vo Francúzsku**, v ktorom zohrala 3 prípravné stretnutia.

Najskôr v rakúskom Welse zdolala **Gruzínsko** (3:1) a rovnaký výsledok, ale svojim významom omnoho cennejší, dosiahla v Augsburgu, keď **porazila aktuálneho majstra sveta Nemecko**. Vypredaný štadión v Trnave privítal v poslednom prípravnom stretnutí **Severné Írsko**, a napriek tomu, že diváci v tomto stretnutí gól nevideli, obaja tréneri sa zhodli, že stretnutie bolo užitočnou prípravou pre obe mužstvá.

**A potom prišiel dlho očakávaný finálový turnaj ME 2016 vo Francúzsku.**

Tisíce našich fanúšikov merali cestu do Bordeaux, aby na vlastné oči videli **premiéru Slovenska** na finálovom turnaji ME vo futbale.

Žiaľ, vstup do turnaja nám nevyšiel. V zápase s **Walesom**, ktorému by viac svedčala remíza, sme napokon **prehrali 1:2**, keď Ostrovania o svojom víťazstve rozhodli len niekoľko minút pred koncom stretnutia.

Druhý zápas s **Ruskom** sa vyvíjal pre nás veľmi dobre a po krásnych góloch Weissa a najmä Hamšíka sme po prvom polčase viedli 2:0. Napriek tomu, že Rusi nás po strelení kontaktného gólu už takmer nepustili z našej polovice ihriska, **uhrali sme dôležité víťazstvo (2:1) a začali pomýšľať aj na postup zo skupiny.**

V poslednom vystúpení v základnej skupine na nás čakal **jeden z favoritov celého turnaja Anglicko**, s ktorým sme museli minimálne remizovať. Anglicko veľmi chcelo tento zápas vyhrať a jeho tlak, najmä v závere stretnutia, bol až drvivý. Naši chlapci však doslova **vydrelí cenný bod za bezgólovú remízu** a tá nakoniec **stačila na postup z 3. miesta v skupine.**

**V osemfinále turnaja** sme sa stretli s **Nemeckom** a treba priznať, že to bol **úplne iný zápas**, ako ten prípravný v Augsburgu. Nemci po rýchlom vedení už nepustili zápas z rúk a **zdolali nás celkom jasne (3:0).**

Napriek určitému sklamaníu po osemfinálovom vystúpení našej reprezentácie, **celkovo hodnotím jej vystúpenie na finálovom turnaji ME 2016 pozitívne. Postupom do osemfinále splnila svoj cieľ** a prišlo aj na moje slová, že vo Francúzsku to **nemúsí byť len o troch našich vystúpeniach v základnej skupine.**

Ani sme sa nenazdali a začala sa **kvalifikácia na MS 2018 v Rusku.**

Sedem týždňov po našom vzájomnom stretnutí v St. Etienne na finálovom turnaji ME 2016, sme v úvodnom stretnutí **kvalifikácie MS 2018** privítali v Trnave znova **Anglicko**. Beznádejne vypredaná City Aréna vytvorila našim hráčom **vynikajúce prostredie**, v ktorom sa dlho zdalo, že znova dokážeme hrdému Albiónu uchmatnúť nejaký bodík. **Naše takmer 40 minútové oslabenie** o vylúčeného Škrtela nás však stálo mnoho síl a Angličania doslova v posledných sekundách nadstaveného času dokázali preťačiť loptu do našej siete a zvíťaziť (0:1).

Na náš druhý kvalifikačný zápas v **Slovinsku (0:1)** bolo potrebné **čo najskôr zabudnúť. Rozpačitý výkon** oboch tímov **nemohol uspokojiť nikoho**. Spokojní mohli byť len domáci, ktorým sa 16 minút pred koncom podarilo streliť víťazný gól a získať tak do tabuľky dôležité 3 body.

Keďže sme po dvoch odohraných zápasoch boli stále bez bodu, **už tak trocha pod tlakom**, sme o 3 dni neskôr nastupovali na domáce stretnutie proti **Škótsku**. Imperatív víťazstva bol jednoznačný, inak sa mohla pre nás kvalifikácia skončiť už na jej začiatku. **Naši chlapci stretnutie zvládli na jednotku** a ambiciózných Škótov zdolali **rozdielom triedy (3:0)**, za čo ich po stretnutí vytlieskala **opäť veľmi slušne zaplnená trnavská City Aréna.**

**Výborný výkon** sme podali aj v nasledujúcom stretnutí proti **Litve (4:0)**, ktorá k nám prišla ako dovtedy v kvalifikácii nezdolaná. „Vymaľované“ bolo už po prvom polčase (3:0) a našu hernú pohodu v druhom polčase ešte pekným gólom potvrdil Hamšík. **Vrátili sme sa tak do hry o postup zo skupiny.**



**Rok 2016** sme ukončili prípravným duelom v **Rakúsku**, na ktorý obe reprezentácie nastúpili v značne pozmenených zostavách a stretnutie poslúžilo obom trénerom najmä **na vyskúšanie nových adeptov najcenejšieho dresu**.

Prvý kvalifikačný zápas v tomto roku sme odohrali na **Malte**. Dôležité a vôbec nie ľahké stretnutie sme **vyhrali 3:1** a postúpili tak na **priebežné 2. mieste v skupine**.

Kozákova družina zvládla aj ďalšie **dôležité stretnutie v Litve**, v ktorom nám chýbalo niekoľko hráčov zo základného kádra. Zodpovednou hrou a streleckou efektivitou však vybojovala **víťazstvo 2:1** a pred jesenným záverom kvalifikácie si i naďalej **udržiava postupové šance**.

V auguste 2015 sme vo FIFA rebríčku národných reprezentačných tímov postúpili až na **14. priečku**, doposiaľ **najlepšiu v histórii samostatného Slovenska**. Napriek tomu, že sa aktuálne v tomto rebríčku nachádzame **o 7 miest nižšie**, považujem umiestnenie našej prvej reprezentácie na začiatku tretej desiatky všetkých národných reprezentácií **stále za výborné**.

## **Reprezentácia SR 21**

Pri hodnotení výsledkov našej druhej najdôležitejšej reprezentácie, som v ostatnej výročnej správe vyslovil nádej, že hapalovci **zvládnu záver kvalifikácie** na ME 2017 do 21 rokov a prebojujú sa na finálový turnaj do **Poľska**.

Veľmi ma teší, že sa tak **po 17 rokoch** od našej poslednej účasti na takomto turnaji udialo, lebo tento tím, ktorý medzičasom dostal názov **sokolíci**, **si to naozaj zaslúžil**.

Záveru kvalifikácie predchádzala nepríjemná **facka od nemeckých rovesníkov** v prípravnom stretnutí v Kasseli (0:3). Našťastie, v následnej kvalifikácii na **Cypre**, už naši chlapci zasa stáli nohami pevne na zemi **a jasným víťazstvom** (3:0) si vybudovali pozíciu, v ktorej im v poslednom domácom stretnutí s **Bieloruskom** na postupovú definitívu **stačilo získať bod**.

Na toto sa však sokolíci nespoliehali, víťazstvom (3:1) **definitívne spečatili postup** a Bielorusom odplatili aj **jedinú prehru**, ktorú tento tím zaknihoval ešte v úplne prvom stretnutí kvalifikácie, nakoľko v jej záverečnom stretnutí sme v **Turecku** uhrali remízu (1:1).

V novembri sme ešte v prípravnom dueli demontovali **Škótsko** (4:0), keď príležitosť dostali aj hráči širšieho kádra a zhostili sa jej k plnej trénerovej spokojnosti.

Prvého decembra 2016 sa v Krakove konalo **žrebovanie finálového turnaja ME 2017**, ktorý rozhodol, že našimi súpermi v základnej skupine bude domáce **Poľsko**, obhajca titulu **Švédsko** a v tejto kategórii vždy silné **Anglicko**. Žreb taktiež rozhodol, že naše stretnutie s Poľskom **bude otvárať celý šampionát**.

Nebolo prekvapením, že po úspešnej kvalifikácii **tréner Hapal predĺžil zmluvu so SFZ** na ďalší kvalifikačný cyklus, v ktorom sa v kvalifikácii na ME 2019 stretneme s **Albánskom, Estónskom, Islandom, Severným Írskom a Španielskom**.

Rok 2017 tím začal **nezvládnutým** stretnutím v **Česku** (1:4), keď najmä prvý polčas bol z našej strany veľmi zlý. Ináč sa už pozeralo na senecký duel proti ďalšiemu účastníkovi záverečného turnaja ME 21 **Srbsku** (2:1), v drese ktorého nastúpilo aj viacero majstrov sveta do 20 rokov.

Vzhľadom na obdobie, kedy sa táto správa pripravovala, nemôžem v nej komentovať výsledok, ktorý sokolíci dosiahli v Poľsku. Verím však, že po výborne odohranej kvalifikácii si nepolámu krídla už na svojich súperoch v skupine a zohrajú s nimi stretnutia, ktoré nás budú **držať v hre o postup** do záverečných fáz turnaja.

Aby bol prehľad výsledkov „dvadsaťjednotky“ kompletný, spomeniem ešte dve stretnutia súťaže **Challenge Trophy**. Remízou s **Ukrajinou** v Poprade (1:1) a výhrou nad **Anglickom** v Suttone (4:3) si tím **upevnil priebežné vedúce postavenie** v tejto dlhodobej súťaži, v ktorej je obhajcom prvenstva.

## **2.2 Mládežnícke reprezentačné výbery**

### **Reprezentácia SR 20**

Vedená trénerom „dvadsaťjednotky“ **Hapalom**, zohrala v hodnotenom období len jedno stretnutie, v ktorom v Senici zvíťazila na **Srbskom** (2:1).



## Reprezentácia SR 19

Vedená trénerom **Milanom Malatinským** zvládla prvú fázu kvalifikácie ME 19, v konkurencii **Macedónska, domáceho Poľska a Severného Írska suverénne, bez straty bodu a dokonca aj obdržaného gólu** sa znova prebojovala do **Elite Round** kvalifikácie ME.

V **Elite Round**, po úvodnej prehre so **Srbskom** (0:1), zdolala **Cyprus** (5:0), no nad jej sily bolo znova domáce **Nemecko** (0:4), takže vytúžený postup na finálový turnaj ME 19 si nevybojovala ani na štvrtý pokus.

Tím SR 19 zaznamenal aj niekoľko **cenných výsledkov** v prípravných stretnutiach a **zvíťazil** aj na dobre obsadenom turnaji **SBS Cup v Japonsku**.

## Reprezentácia SR 18

Výber tejto vekovej kategórie taktiež viedol tréner **Malatinský**. Nakoľko nehráva kvalifikácie, pravidelne štartuje na kvalitne obsadených turnajoch doma i v zahraničí, kde jeho najcennejšími umiestneniami bolo **2. miesto na turnaji Panda Cup v Číne a bronzová priečka** na turnaji **Slovakia Cup 2017**.

## Reprezentácia SR 17

Vedená **Ladislavom Hudecom** si na kvalifikačnom turnaji v **Severnom Írsku** znova vybojovala postup do **Elite Round**, keď skončila druhá za favorizovaným Španielskom.

**Historická šanca** (postupovalo aj 7 najlepších tímov z 2. miest skupín) na prvý postup na finálový turnaj (v roku 2013 sme na ňom hrali ako organizátor), však **zostala nevyužitá**. Po víťazstve nad **Cyprom** (2:1), „sedemnástka“ nezvládla duely s **Írskom** (0:1) a prekvapujúco ani s **Faerskými ostrovmi** (1:2) a **obsadila až tretie, teda nepostupové miesto**.

## Reprezentácia SR 16

Podobne ako „osemnástka“, nehrala kvalifikácie, mala však **zabezpečený bohatý program**, v podobe prípravných stretnutí, či turnajov doma i v zahraničí. Výber viedol **Ladislav Hudec**.

## Reprezentácia SR 15

Pod vedením **Petra Štefaňáka** absolvovala viacero prípravných dvojzápasov (**Portugalsko, Švajčiarsko, Fínsko, Severné Írsko**), v ktorých sa jej darilo so striedavými úspechmi.

## 2.3 Ženské a dievčenské reprezentačné výbery

### Reprezentácia SR ženy

Pod vedením trénera **Zsolta Pakuszu** dohrala **kvalifikáciu na ME 2017**, v ktorej však po prehrách v **Dánsku** (0:4) a **Švédsku** (1:2) **neudržala priebežné druhé** (a možno aj postupové) miesto. Nedávno vyžrebovaná **kvalifikácia na MS 2019** nebude pre ženské „áčko“ o nič ľahšia, keď sa v nej postupne stretne s **Holandskom, Írskom, Nórskom a Severným Írskom**.

Z ostatných výsledkov ženskej reprezentácie je cenné najmä **premiérové víťazstvo** na solídne obsadenom turnaji **Istrija Cup 2017**, na ktorom sa ženská reprezentácia pravidelne zúčastňuje.

### Reprezentácia SR juniorky do 19 rokov

Pod vedením **Branislava Petroviča** bola pre ňu nepochybným vrcholom **účasť na finálovom turnaji ME**, organizovanom v júli 2016 na Slovensku.

Po dvoch úvodných prehrách s **Holandskom a Francúzskom** (zhodne 0:6), dokázala v záverečnom stretnutí v skupine vybojovať s **Nórskom** historický bod (0:0) a nič na tom nemení ani skutočnosť, že stretnutie bolo pre prietrž mračien ukončené už v 50 minúte.

Následná **kvalifikácia na ME 2017 sa však tímu nevydarila**, nakoľko v nej v konkurencii **Čiernej Hory, Dánska a Maďarska** obsadila až 3. miesto. V najbližšej kvalifikácii, ktorá sa uskutoční v septembri t.r. v **Litve**, naše juniorky okrem domáceho tímu, čaká ešte **Dánsko a Rumunsko**.

## Reprezentácia SR juniorky do 17 rokov

Taktiež vedená trénerom **Petrovičom nepostúpila z prvej fázy kvalifikácie ME**, keď prehrala s **Dánskom** (1:6) i so **Švajčiarskom** (0:3) a výhra nad domácim **Izraelom** (1:0) už na postup do Elite Round nestačila. „Sedemnástka“ už takisto pozná svojich súperov v najbližšej kvalifikácii, keď ju v októbri t.r. na kvalifikačnom turnaji v **Lotyšsku** okrem domáceho výberu preveria aj **Anglicko a Škótsko**.

Kompletné výsledky všetkých reprezentačných výberov SR v hodnotenom období sú spracované v Prílohe č.1 tejto Výročnej správy.

## 3. ŠPORTOVÁ ČINNOSŤ SFZ - OSTATNÉ

### 3.1 Regionálne a Oblastné futbalové zväzy – amatérsky futbal

Drvivá väčšina futbalových klubov na Slovensku spadá pod **regionálne a oblastné futbalové zväzy** (ďalej len RFZ a ObFZ). Je teda evidentné, že amatérsky futbal je **nosným pilierom slovenského futbalu**. Regionálny futbal už dlhodobo riadia **štyri RFZ a 38 ObFZ**.

**Komunikácii a podpore** RFZ a ObFZ každoročne **venujeme patričnú pozornosť**. Preto sa aj v uplynulom roku uskutočnili viaceré **rokovania a pracovné stretnutia** vedenia či odborných úsekov a oddelení SFZ s predsedami a sekretármi RFZ a ObFZ, týkajúce sa nielen ich činnosti, ale aj spoločných problémov, dohodnutia jednotných postupov, spolupráce a koordinácie činnosti medzi jednotlivými futbalovými zväzmi, najmä z hľadiska **aktuálnych potrieb SFZ a slovenského futbalu**.

Dôležitou súčasťou podpory amatérskeho futbalu zo strany SFZ je aj **rozvoj regionálnej futbalovej infraštruktúry**. O čiastke, prevyšujúcej **2 mil. €**, z **prostriedkov UEFA HatTrick IV na projekt výstavby tréningových ihrísk** s umelým trávnatým povrchom v 17-tich mestách jednotlivých regiónov Slovenska, informujem na inom mieste tejto výročnej správy SFZ spolu s informáciou o aktuálnom vývoji schváleného **projektu podpory futbalovej infraštruktúry v regiónoch**. Finančné prostriedky nad rámec príspevkov priznaných SFZ zo štátneho rozpočtu **nasmeruje SFZ taktiež do podpory amatérskeho futbalu**.

Amatérsky futbal je však najmä samotná **športová činnosť** vo viac ako 1 700 kluboch, t.j. od stoviek súťaží, v ktorých sa víkend čo víkend hrajú tisícky stretnutí, až po podujatia reprezentačných výberov RFZ a ObFZ, od mládeže až po dospelých.

Pozitívom je, že sa v regiónoch pravidelne organizujú turnaje regionálnych výberov 14 a 15 ročných chlapcov i dievčat, že amatérske výbery mužov sa pravidelne zapájajú do medzinárodnej súťaže **Region's Cup** a že sa nám už viacero rokov darí organizovať aj **Česko – Slovenský pohár mladšieho a staršieho dorastu**.

### 3.2 Únia ligových klubov – profesionálny futbal

Takmer 3 roky je **prezidentom Únie ligových klubov (ÚLK) Ivan Kozák**, ktorý je z tohto titulu aj viceprezidentom SFZ pre profesionálny futbal. Celé toto obdobie považujem **spoluprácu SFZ a ÚLK za veľmi dobrú**, a je za tým oveľa viac, ako len dodržiavanie podpísanej Zmluvy o spolupráci, zatiaľ platnej **do 30. 6. 2018**.

Cením si, že ÚLK sa po realizácii interných organizačných zmien a opatrení zamerala na naštartovanie nových projektov, **zameraných ako na zvýšenie mediálneho a diváckeho záujmu** o FORTUNA ligu (Cesta za trofejou, Futbalmánia, súťaže zručnosti hráčov FORTUNA ligy a pod.), tak na projekty, ktoré majú napr. **charitatívny rozmer** (činnosť Nadácie ÚLK, adventné či veľkonočné futbalové nádielky).

Už dlhší čas ÚLK pracovala aj na príprave **nového, atraktívnejšieho hracieho modelu** najvyššej domácej súťaže. Táto snaha bola završená v marci t.r., keď **VV schválil nový hrací model FORTUNA ligy**, ktorým sa táto súťaž bude hrať už od nového súťažného ročníka.

Základnú časť súťaže doplní nielen nadstavba, ale aj prípadné barážové stretnutia o udržanie, či postup do klubových súťaží UEFA a verím, že naša najvyššia domáca súťaž sa tak stane **zaujímavejšou a atraktívnejšou nielen pre samotné kluby, ale hlavne pre divákov i médiá**

a zostane aj naďalej **kvalitnou zásobárňou hráčov** hlavne pre naše dve najdôležitejšie mládežnícke reprezentácie, t.j. **výbery do 19 a 21 rokov**.

Na tomto mieste cítim potrebu sa vyjadriť k udalosti, ktorá zarezonovala slovenským futbalom koncom roka 2016, a tou bolo **odstúpenie Spartaka Myjava** z rozohraného ročníka FORTUNA ligy.

Podobne ako vedenie ÚLK, aj ja považujem túto záležitosť za **neospravedlivo a bezprecedentné narušenie integrity** našej najvyššej futbalovej súťaže a plne som súhlasil s následnými krokmi ÚLK, teda od odstúpenia klubu na disciplinárne konanie, až po **iniciovanie takých zmien vo futbalových predpisoch**, ktoré podobné udalosti v **budúcnosti nepripustia**.

Vystúpenia našich klubov v už ukončenom ročníku **klubových súťaží UEFA**, **tentoraz nemožno považovať za vydarené**.

Už v inej súvislosti zmienený **myjavský Spartak**, skončil vo svojej premiére v súťažiach UEFA hneď na svojom prvom súperovi a podobne dopadol aj **Slovan Bratislava**, ktorý do 2. predkola postúpil bez odohrania odvetu, po administratívnom zásahu UEFA, ale v ňom už prekvapujúco nestačil na lotyšskú Jelgavu. **Spartaku Trnava a AS Trenčín** vystavili ich súperovi „stopku“ v 3. predkole, a tak sa ani jeden slovenský klub neprebojoval ani do play-off súťaží UEFA. Trpkou zaujímavosťou je, že o vypadnutie troch zo štyroch našich klubov sa postarali ich súperovi z Rakúska.

V súvislosti s komentovaním klubových súťaží UEFA sa ešte zmienim o **klubovom licenčnom systéme**, ktorý od sezóny 2010/11 stanovuje podmienky nielen pre vstup do klubových súťaží UEFA, ale aj pre zaradenie do najvyššej slovenskej futbalovej súťaže mužov.

Obdobie posledného roka bolo **pre klubový licenčný systém SFZ** veľmi dôležité. V októbri 2016 VV schválil novelizáciu **Smernice klubového licenčného systému SFZ, vydanie 2015**, ktorej znenie bolo ešte viac **zosúladené** so znením stanov SFZ a doplnené podľa požiadaviek UEFA. Smernica SFZ tak obsahuje **všetky relevantné doplnenia** platnej licenčnej smernice UEFA a **do roku 2018** môže byť používaná na **udeľovanie licencií klubom v podmienkach SFZ**.

Licenčná administratíva SFZ obstála aj v **UEFA Compliance Audite**, vykonanom v SFZ v auguste 2016, ktorý je **najvyššou formou kontroly** licenčných administratív národných asociácií, vykonávaných UEFA a nezávislou auditorskou spoločnosťou Deloitte. Závery auditu v januári t.r. potvrdili, že licenčné konanie na SFZ **prebehlo v súlade s požiadavkami UEFA** a rozhodnutia licenčných orgánov SFZ boli v čase ich prijatia založené na **vykonaní všetkých požadovaných preverovacích procedúr**.

### **3.3 Republikové súťaže dospelých riadené SFZ**

#### **3.3.1 II. liga mužov**

Otvorene treba priznať, že II. liga mužov v ostatnom čase **nepreživala svoje najlepšie obdobie** a keď pred rokom konferencia SFZ schválila nahradenie dvojskupinovej II. ligy s 24 účastníkmi **jednoskupinovou 16-člennou II. ligou**, všetci sme pocítili trocha aj úľavu.

**Dôkazom nefunkčnosti** dvojskupinového modelu, ktorý **absolútne nenaplnil** očakávania, s akými v roku 2013 vznikol, bol i ostatný ročník II. ligy, v ktorom súťaž **hralo len 22 klubov**, počet štartujúcich v jednotlivých skupinách bol **rozdielny** a mnohé kluby mali problémy najmä s **plnením infraštruktúrnych požiadaviek** súťaže, dodržiavaním požiadaviek na organizáciu domácich stretnutí, či **znášaním nákladov**, spojených s účinkovaním klubu v súťaži. Nemilým prekvapením bol aj **veľmi nízky divácky záujem** o túto súťaž.

Čoraz nástojčivejšie sa teda ukazuje **potreba zavedenia licenčného systému** aj do tejto súťaže. Problematika licenčného systému, nastolená na zasadnutí klubov II. ligy pred začiatkom jarnej časti jej ostatného ročníka, však na povrch **vyplavila niekoľko ďalších otázok**, súvisiacich s riadením tejto súťaže, jej podporou zo strany SFZ, marketingom, či infraštruktúrou štadiónov.

Na predchádzajúcej konferencii SFZ som preto druholigistom **ponúkol možnosť zasadiť** za spoločný stôl a hľadať cestu, ktorá by vo väčšej miere naplnila na jednej strane **očakávania klubov**, ale na strane druhej viedla k **zlepšeniu plnenia podmienok** účasti klubov v nej štartujúcich, napr. **zmenou formy riadenia súťaže, či zavedením licenčného systému**.

Presne mesiac pred začiatkom nového ročníka II. ligy mužov chcem v tejto správe informovať, že so zástupcami klubov II. ligy som sa už niekoľkokrát stretol a snažíme sa spoločne nájsť čo najoptimálnejšie riešenie, s najväčšou pravdepodobnosťou od súťažného ročníka 2018/2019.

SFZ však zvýši **finančnú a materiálnu pomoc** klubom II. ligy a od roku 2018 bude **znášať aj náklady na rozhodcov**. V neposlednom rade chceme v spolupráci s ÚLK čo najskôr riešiť aj otázky **reklamných, marketingových a iných práv tejto súťaže**.

### 3.3.2 Slovenský pohár – Slovnaft Cup

**Nový hrací systém**, v ktorom sa Slovnaft Cup hrá už tretiu sezónu, umožňuje doň zapojiť **podstatne viac klubov, ako v minulosti** (najmä viac klubov z regionálnych IV. a V. líg). Jeho **48. ročník** tak zaznamenal rekordných **203 štartujúcich klubov**, čo predstavuje oproti predchádzajúcemu ročníku **nárast o takmer 30 klubov**.

**Zrušenie regionálneho princípu pri štarte účastníkov FORTUNA ligy** i naďalej prináša najmä na vidiek nekaždodenné **futbalové sviatky**, pri ktorých sme neraz zaznamenali **vyššie divácke návštevy**, ako na viacerých stretnutiach najvyššej súťaže, či stretnutiach vyšších fáz Slovnaft Cupu. Za všetko hovorí príklad, že stretnutie 3. kola, v ktorom **Oravské Veselé** hostilo neskoršieho víťaza **ŠK Slovan Bratislava**, **videlo o 529 divákov viac**, ako samotné finálové stretnutie v Poprade.

Permanentne pracujeme na **zvyšovaní diváckej a mediálnej atraktivity** súťaže, čoho dôkazom bolo v tomto roku napr. „**Finále súťaží zručností hráčov FORTUNA ligy**“, ktoré sa konalo deň pred finálovým stretnutím v Poprade a naďalej pokračujeme i v budovaní projektu **digitálneho marketingu súťaže**.

**S doterajšou vzájomnou spoluprácou** je spokojný aj titulárny partner spoločnosť **SLOVNAFT, a.s.** Verím preto, že i naďalej **bude zastrešovať** druhú najvýznamnejšiu futbalovú súťaž na Slovensku, z ktorej sa nám postupnými krokmi darí vytvárať súťaž s **narastajúcou pozitívnou odozvou** nielen medzi štartujúcimi klubmi, ale aj v širokej športovej verejnosti.

V tejto súvislosti by som ešte veľmi rád spomenul, že po niekoľkých rokoch snáh, sa nám s Futbalovou asociáciou Českej republiky (FAČR) podarilo dohodnúť **organizovanie Česko – Slovenského pohára mužov**, v ktorom sa striedavo, na pôde jedného z víťazov národného pohára, budú každoročne stretávať a o **zaujímavý finančný bonus** bojovať víťazi Českého a Slovenského pohára. Prvé takého stretnutie sa uskutoční **23. júna t.r. v Uherskom Hradišti**.

### 3.4 Slovenský futbal

Slovenský futbal (ďalej len SF) je riadnym členom SFZ. Akceptácia a praktická spolupráca SF a SFZ a jeho prostredníctvom aj s UEFA je dobrá a radí ho medzi plnohodnotných členov SFZ.

**Po nástupe nového vedenia SF** prišlo k celkovej konsolidácii združenia a posunu do pozície efektívnejšieho rozvíjania športovej prípravy, komunikácie a vzájomnej spolupráce, vyvrcholením čoho bolo marcové uzavretie "**Rámcovej zmluvy o vzájomnej spolupráci pri podpore a rozvoji futbalu**," hoci sme sa so SF nie úplne zhodli na dĺžke zmluvy (1 rok) a na výške finančnej podpory zo strany SFZ (200 tis. €).

Posunom pre SF je aj **delegovanie marketingových práv futbalu** na SF, ktorý má v oblasti reprezentačného a klubového futbalu **otvorené pole pôsobnosti** a môže v budúcnosti pracovať na zvýšení kvality futbalu aj v tejto oblasti.

**Seniorská A reprezentácia** mala pred kvalifikáciou o postup na majstrovstvá Európy najmä vďaka aktivite VV SF vytvorené **nadštandardné podmienky** na prípravu, či už vo forme sústredení alebo prípravných dvojzápasov s viacerými kvalitnými súpermi.

Cieľom, deklarovaným aj trénermi **Berkym a Bačom**, bol samozrejme **postup na ME 2018**, či už priamo alebo cez baráž.

Do kvalifikácie hranej v **Turecku** vstúpila reprezentácia víťazstvom nad domácim výberom (8:1) a v druhom stretnutí podľahla najtesnejšie vicemajstrom sveta z **Ruska** (0:1). Posledné stretnutie však nezvládla a **po prehre s Francúzskom** (1:4) **nepostúpila ani do baráže**.

**Reprezentácia do 21 rokov** pod vedením trénera **Jána Janíka** by mala byť priamym dodávateľom reprezentantov do reprezentačného A tímu a tento rok sa jej to aj darilo. Bývalí reprezentanti do 21 rokov **Směřička, Hudek, Belaník** a čiastočne aj **Hudaček** sa už stali stabilnými členmi seniorského áčka. Výber do 21 rokov je špecifický aj tým, že v ňom hráva viacero perspektívnych hráčov z kategórie U19.

**Výber do 19 rokov** plní najmä funkciu **vyhľadávania talentov**. Tréner **Branislav Škorec** dáva príležitosť hráčom, ktorí hrajú juniorskú extraligu a uprednostňujú futbal pred tzv. veľkým futbalom. **Systematická práca a vyhľadávanie talentov** v tejto vekovej kategórii prináša ovocie aj v spomínanom zaradení devätnásťročných hráčov do vyššej vekovej kategórie. Širší káder tejto vekovej kategórie je zložený zo 40 sledovaných hráčov.

V tomto roku SF prijal ponuku UEFA a založil novú **reprezentáciu U17**, ktorá už v apríli odohrala turnaj **UEFA Development Cup** v Slovinsku. Na turnaji si postupne zmerala sily s **Ukrajinou, Slovinskom a Maďarskom** a nazbierala tak cenné skúsenosti, ktoré môže zúžitkovať **v kvalifikácii na Olympijské hry mládeže** na prelome októbra a novembra 2017.

Na úrovni domácich súťaží sa podarilo **zastabilizovať 1. Slovenskú futsalovú ligu**, ktorej súčasných 10 účastníkov je v podmienkach SF **optimálny stav**.

Možno konštatovať, že futbal je dnes jedným z mála športov na Slovensku, ktorý svoje súťaže, **prei ekonomické či športové problémy nezoštieňuje**, práve naopak, **záujem klubov o futsalové súťaže stúpa**.

SF tak v ostatnej sezóne riadil aj **tri skupiny 2. ligy, juniorskú extraligu** a aj dlhodobú súťaž žien – **1. Slovenskú ligu vo futsale žien**, ktorú odohralo 7 družstiev.

Pozitívne vnímam, že SF **aktívne reaguje aj na požiadavky nového Zákona o športe** a na konferencii SF v novembri 2016 v zmysle požiadaviek tohto zákona **doplnil a novelizoval svoje stanovy**.

Dňa 10. júna 2017 sa konala **Volebná konferencia SF**, ktorá pomerne jednoznačne potvrdila mandát doterajšiemu predsedovi **Dušanovi Dobšovičovi** i na ďalšie obdobie. Verím preto, že staronové vedenie SF bude **pokračovať v nastúpenom trende**, nielen po športovej a spoločenskej stránke, ale aj **v dobrej spolupráci so SFZ**.

## 4. STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU NA ROKY 2015 - 2018 - PROJEKTY

**Strategický plán rozvoja futbalu v rokoch 2015 - 2018** (SPRF), schválený konferenciou SFZ v novembri 2014, je východným koncepčným a strategickým dokumentom Slovenského futbalového zväzu na obdobie do najbližšej volebnej konferencie SFZ. V rámci SPRF bolo zadefinovaných týchto 8 kľúčových oblastí :

- ▶ Rozvoj futbalu a reprezentácia
- ▶ Profesionálny a klubový futbal
- ▶ Futbalová infraštruktúra
- ▶ Rozvoj športu na Slovensku
- ▶ Legislatíva
- ▶ Marketing
- ▶ Médiá a komunikácia
- ▶ Organizačná štruktúra

Každá z oblastí obsahuje niekoľko projektov, spolu ich je 25. S realizáciou viacerých z nich ste boli priebežne oboznamovaní na prechádzajúcich konferenciách, preto si Vás v tejto časti správy dovoľím informovať predovšetkým o ďalšom **priebehu realizácie kľúčových projektov SFZ**, v období od ostatnej riadnej konferencie SFZ, ktorá sa konala v júni 2016 v Bratislave.

### 1. PLNENIE KLÚČOVÝCH PROJEKTOV SPRF 2015 - 2018

#### 1.1 Koncepcia rozvoja futbalu

Realizovaním projektu Koncepcie rozvoja futbalu na Slovensku sledujeme hlavný cieľ, ktorým je **vybudovanie funkčného systému vyhľadávania, výberu, starostlivosti a výchovy talentovanej futbalovej mládeže**, od futbalových prípraviek až po starších dorastencov. Výstupom tohto systému bude **kvalitná hráčka základňa** a u tých najtalentovanejších i reprezentácia na úrovni mládežníckych republikových a regionálnych výberov.

Viaceré súčasti tejto koncepcie som už komentoval v ostatnej výročnej správe i v materiáloch na predchádzajúcich riadnych konferenciách SFZ. V tejto správe sa chcem prioritne zamerať na jeden úplne nový projekt, ktorým sú **futbalové akademie**.

Vzhľadom k vývojovým tendenciám futbalovej hry a celkovému vývoju mládežníckeho futbalu v Európe, bola v súlade so SPRF pripravená **koncepcia rozvoja talentovaných hráčov**, pôsobiacich v kluboch s licenciou ÚTM a Grassroots, ku ktorej VV SFZ už schválil **štruktúru financovania a vykonávacie predpisy, vrátane novelizácie licenčného systému mládeže**.

Súťažný ročník 2016/17 bol prechodným obdobím, počas ktorého prebiehala transformácia FK s licenciou ÚTM na **futbalové akademie** a FK s licenciou Grassroots **na ÚTM**. Treťou podporovanou kategóriou budú tzv. **čakatelia**, ktorí budú začlenení do systému podpory klubov s licenciou mládeže SFZ. Počet futbalových akademii bude 12, ÚTM 22 a čakateľov 14.

Rámcový **nárast financií** až po súťažný ročník **2019/2020** s jeho následnou stabilizáciou a garanciou v schválenej minimálnej výške až do súťažného ročníka **2024/2025** (vrátane), postupne dosiahne čiastku **takmer 2,4 mil. € ročne**, pričom dotácia SFZ na jednu futbalovú akadémiu a ÚTM v tomto období **stúpne približne trojnásobne**. Čakatelia budú podporovaní od sumy **3 tis. €** v súťažnom ročníku 2017/2018 až po **5 tis. €** v súťažnom ročníku 2019/2020.

Dotácie budú smerovať **na trénerov a samotnú činnosť**. Vo futbalových akadémiách naďalej bude **dotovaných 6 profesionálnych trénerov a v ÚTM 2 profesionálni tréneri**. Financie pre čakateľov budú poskytnuté na činnosť.

**Z výnosu za postup na EURO 2016** bude poskytnutá aj **jednorazová dotácia** na kapitálové výdavky pre futbalové akademie na základe kritéria účasti v najvyššej dorasteneckej súťaži v

súťažnom ročníku 2017/18 a v I. lige mužov v súťažných ročníkoch 2016/17 a 2017/18 a to v predpokladanej výške **200 tis. €** na jednu futbalovú akadémiu.

Súťaže staršieho a mladšieho dorastu (U19, U17 a U16) sa stanú **súťažami futbalových akadémií** s dvanástimi účastníkmi. Prichádza teda k **zúženiu počtu účastníkov** zo súčasných 14. Upravené boli aj pravidlá pre postup a zostup, pričom pri **zostupe z I. dorasteneckej ligy sa poskytne akadémii jednoročná finančná ochrana**.

Futbalové akadémie budú mať zaručenú aj **účasť v najvyšších žiackych súťažiach**, ktoré budú od nastávajúceho súťažného ročníka vždy **uzavreté na trojročné obdobie**.

## 1.2 Dobudovanie NTC Poprad

Presne pred rokom, na júrovej konferencii SFZ, sme hovorili o „absolútnej nevyhnutnosti“ **dobudovania tréningových plôch v rámci areálu NTC Poprad**. Nakoniec sa nám podarilo v priebehu jedného roka získať hneď **dve plnohodnotné tréningové ihriská**. Výstavba trávinatej tréningovej hracej plochy bola ukončená v septembri minulého roka a dnes už sa ihrisko teší plnému zaťaženiu. Dodávateľom bola česká spoločnosť **Zelený Pažit**.

Zároveň sa nám v rámci projektu výstavby ihrísk s umelou trávou podarilo na základe rokovaní so **zástupcami Mesta Vysoké Tatry** dohodnúť na spoločnom **dobudovaní tréningovej plochy s umelou trávou v Tatranskej Lomnici**, ktorú získal SFZ do **20-ročného nájmu**, pod podmienkou jej využitia zo strany miestneho futbalového klubu. **V decembri 2016** bolo tréningové ihrisko, vzdialené 15 minút od areálu NTC, **uvedené do prevádzky ako najvyššie položené umelé ihrisko u nás**. NTC Poprad tak môže lepšie plniť potreby reprezentácií SR, resp. slúžiť aj na komerčné využitie pre slovenské i zahraničné kluby.

Napriek tomu, že **štadión NTC Poprad** je domovským stánkom FK Poprad, tohtoročného účastníka semifinále Slovnaft Cup-u, opätovne sa na ňom hrajú **stretnutia najvyššej ligovej súťaže** vzhľadom na pripravovanú rekonštrukciu štadióna v Prešove. Po dvoch rokoch sme tu opäť organizovali **1. mája 2017 finále Slovnaft Cup-u**, v ktorom si zmerali sily futbalisti **Skalice a Slovana Bratislava**.

Ešte v tomto roku by malo **mesto Poprad** realizovať **výstavbu parkovísk v tesnej blízkosti štadióna** NTC Poprad, čo vytvorí lepšie podmienky pre návštevníkov futbalových stretnutí. V ďalšej etape budovania tohto centra plánujeme **výstavbu tréningovej haly s umelým trávnatým povrchom** spolu s príslušným zázemím.

## 1.3 Finálový turnaj ME hráčov do 19 rokov

V dňoch **19. – 31. júla 2016** bolo Slovensko premiérovým organizátorom **finálového turnaja majstrovstiev Európy hráčov do 19 rokov**.

Vďaka organizácii finálového turnaja ME 17 chlapcov v roku 2013 sme už mali pomerne dosť **skúseností** a aj základ **dobre fungujúceho tímu ľudí**, ktorí vedia samostatne riešiť úlohy na úrovni organizácie podujatia UEFA. V rámci finálového turnaja sme úspešne realizovali aj projekty „**Dobrovoľníci SFZ**“ a „**Mladí novinári**“, ktoré zaujali aj ľudí z UEFA.

Samotný finálový turnaj sa odohral na štyroch štadiónoch (Myjava, Senec, Senica a Zlaté Moravce), pričom so zástupcami klubov – spoluorganizátorov boli presne zadefinované ich povinnosti a lokalizované potrebné priestory na organizovanie podujatia tohto druhu.

Oba **semifinálové zápasy a finále** sa odohrali už len na štadióne **NTC Senec**, z ktorých boli prostredníctvom televíznej stanice **Eurosport** vysielané priame prenosy. Verejnoprávna **RTVS** zasa odvysielala všetky tri stretnutia našich dievčat v skupine.

O športovom výsledku z pohľadu nášho družstva som už hovoril v časti venovanej výsledkom ženských reprezentačných výberov. Minimálne taký dôležitý však pre mňa je aj výsledok našej ambície „**nepodliezť**“ **latku, nastavenú v roku 2013**, ktorú ocenil aj vtedajší prezident UEFA Michel Platini, ale naopak, zorganizovať podujatie **ešte kvalitnejšie**.

Reakcie prítomných zástupcov UEFA svedčili o tom, že jediným rušivým momentom priebehu podujatia boli v prietři mračien utopené niektoré jeho stretnutia, vrátane samotného finále. Za



organizáciu tohto podujatia teda všetkým zainteresovaným stranám a osobám patrí moje úprimné poďakovanie.

#### 1.4 Rozvoj športu na Slovensku

V tejto časti správy sa už tradične venujem agende týkajúcej sa najmä **spolupráce SFZ s ostatnými športovými zväzmi a SOV, či otázkam Zákona o športe**.

Dnes však žiaľ nemožno hovoriť len o pozitívach. Treba si kriticky priznať, že Zákon o športe, na ktorého príprave sme sa veľkou mierou podieľali, sa neteší príliš veľkej podpore, skôr opak je pravdou. Dôvodom tejto skutočnosti je **nevyváženosť medzi povinnosťami, ktoré zákon ukladá jednotlivým aktérom športového hnutia, v porovnaní s celkovým postupným nárastom finančných prostriedkov v slovenskom športe**.

Áno, zákon vnáša do **financovania a fungovania športu postupne transparentnosť**, s tým spojená administratívna a finančná záťaž pre športové zväzy, športové kluby, či športových odborníkov, je však podrobená istej miere kritiky.

Veľa negatívnych ohlasov priniesla aj **minuloročná novela Zákona o športe**, ktorej dôsledkom je **nesystematické vyčlenenie ľadového hokeja a futbalu zo systému financovania športu** z centrálnych zdrojov stanovením pevnej percentuálnej sumy z celkového rozpočtu na šport pre oba športové zväzy.

Pozitívom je, že podľa zákona o športe budeme **premiérovovo rozdeľovať na tejto konferencii príspevok zo štátu klubom, ktorého výška presahuje 1 mil. €**. Spolu s už realizovaným rozdelením členského medzi futbalové kluby s mládežou a možnosťou zapojiť sa do ďalej spomínaného projektu rozvoja futbalovej infraštruktúry, je to v jednom roku pre mnohé kluby **hneď trojnásobná podpora zo strany SFZ na mládežnícky amatérsky futbal**.

Netreba však skladať zbrane, musíme a budeme sa naďalej aktívne podieľať na hľadaní systematických riešení rozvoja slovenského športu, v úzkej spolupráci s ostatnými športovými zväzmi. Ako sme už uvádzali v minulosti, snáď riešenia časti problémov prinesie tzv. **Informačný systém slovenského športu**, ktorý by mal byť jednoduchým využiteľným nástrojom k získaniu informácií o členskej základni jednotlivých športových zväzov, financovaní reprezentácie a talentovanej mládeže, zmluvných vzťahoch hráčov a športových odborníkov, sponzorských zmluvách, športovaní detí a mládeže atď., a ktorého **postupné spustenie je už v procese**.

Záverom tejto časti uvediem, že implementácia Zákona o športe si zrejme vyžiada oveľa viac energie a úsilia, než sme si mnohí pôvodne mysleli. Verím, že **zvolenie Antona Siekela za prezidenta SOV** napomôže k tomu, aby slovenský šport **opäť ťahal za jeden povraz**, pretože len to mu pomôže napredovať.

## 2. PROJEKT REKONŠTRUKCIE, MODERNIZÁCIE A BUDOVANIA FUTBALOVÝCH ŠTADIÓNOV

Najväčší investičný projekt SFZ **zameraný na rekonštrukciu, modernizáciu a výstavbu futbalových štadiónov**, spĺňajúcich ligové parametre sa posunul o ďalší rok a postupnými krokmi sa dostáva do svojej záverečnej fázy. Na jednej strane je pre nás potešujúce, že počet dokončených štadiónov sa nám rozrastá, na strane druhej však zaznamenávame isté problémy, a to najmä v krajských mestách Trenčín, Prešov, Košice, Nitra, či Banská Bystrica, kde **z rôznych príčin projekty nenapredujú podľa očakávaného plánu**. Preto s napätím sledujeme, či sa podarí naplniť našu pôvodnú ambíciu, ktorou je ukončenie realizácie stavebnej časti projektu **najneskôr do roku 2018**.

Z pohľadu realizácie stavebných prác je **v tomto pre SFZ strategickom projekte v oblasti futbalovej infraštruktúry** aktuálne dokončených **jedenásť štadiónov** (Poprad, Myjava, Senica, Zlaté Moravce, Trnava, Podbrezová, Ružomberok, Žilina, Zvolen, Bardejov a Skalica), ktoré **spĺňajú infraštruktúrne požiadavky a kritériá** Smernice UEFA pre infraštruktúru štadiónov a najmä **Smernice SFZ o infraštruktúre štadiónov 2018**, pričom v priebehu najbližšieho mesiaca sa k nim pridá aj štadión v Žiari nad Hronom.

Z väčších štadiónov treba spomenúť najmä **výstavbu štadióna DAC Aréna v Dunajskej Strede**, ktorej prvá etapa bola ukončená ešte na jeseň minulého roka. Dunajskostredský štadión sa môže pochváliť tým, že už počas dočasnej prevádzky, počas realizácie druhej etapy výstavby, zažil niekoľkokrát vypredané hľadisko **s počtom viac ako 7 000 divákov**, čo je iste dôkazom toho, že tento projekt je dobrou reklamou pre ligový futbal.

Práce na výstavbe a rekonštrukcii štadiónov prebiehajú **aj v ďalších mestách**. V pokročilom štádiu je najmä vyššie spomínaná výstavba štadióna v **Žiari nad Hronom**. Pokračujú práce na výstavbe štadióna v **Humennom** a v tomto roku je ešte plánované zahájenie stavebných prác na futbalových štadiónoch v **Trenčíne, Košiciach, Prievidzi, Michalovciach a Nitre**.

**Projekt rekonštrukcie atleticko-futbalového štadióna v Banskej Bystrici** je kapitolou samou o sebe. Napriek tomu, že SFZ spracoval na vlastné náklady architektonickú štúdiu rekonštrukcie štadióna Štiavničky, nakoniec sa nám nepodarilo dohodnúť na forme realizácie projektu v spolupráci s Ministerstvom obrany SR a VŠC Dukla, čoho výsledkom je skutočnosť, že v rámci jedného z bodov tejto konferencie schvaľujeme aj **nahradenie mesta Banská Bystrica** v projekte inými tromi mestami.

Keďže v nadväznosti na realizáciu tohto projektu stanovil VV SFZ koncom roka 2014 schválením **Smernice SFZ o infraštruktúre štadiónov 2018**, jasné a pomerne striktné infraštruktúrne kritériá, viaceré kluby mali pri čiastočnom sklze v realizácii jednotlivých projektov problémy pri ich plnení. To rezultovalo v skutočnosť, že **niektoré kluby** (Skalica, Michalovce, či Prešov) **istú dobu nemohli, resp. nemôžu hrať** stretnutia FORTUNA ligy **na štadiónoch vo svojich mestách**. To síce negatívne vplyva na návštevnosť najvyššej ligovej súťaže, avšak je to jasným znakom toho, že **čas udeľovanie výnimiek je už iba minulosťou**.

**Financovanie projektu zo strany štátu** prebieha pravidelne a v súlade s uzatvorenými zmluvami, pričom počet projektov, ktoré musí SFZ prefinancovať prostredníctvom finančných prostriedkov z úveru od SZRB sa rozšíril. V súlade s uznesením konferencie SFZ z novembra 2014, sú aktuálne prostredníctvom úverových zmlúv financované projekty v **Dunajskej Strede, Žiari nad Hronom, Humennom a Nitre**.

Ku dňu spracovania tejto správy SFZ uzavrel zmluvy o spolupráci pri realizácii a financovaní projektov **s partnermi v 19 mestách, s výnimkou nahradzovanej Banskej Bystrice**, pričom štadión NTC Poprad je vo vlastníctve SFZ. Sumár realizovaných prác, ako aj zmluvných vzťahov, o ktorých pravidelne informujeme MŠVVaŠ SR a prostredníctvom nášho webového sídla a médií aj verejnosť, je Prílohou č. 2 tejto správy.

### **3. PRIEBEŽNÉ PLNENIE ĎALŠÍCH PROJEKTOV SPRF 2015 - 2018**

#### **3.1 Marketing**

##### **3.1.1 Konceptia marketingu a budovania značky SFZ**

V spolupráci s členskými asociáciami UEFA prebieha strategický projekt **UEFA GROW 2020**, zameraný na maximalizáciu propagácie futbalu v celej Európe, s cieľom **nárastu členskej základne a fanúšikovskej obce**. Jednoznačnou prioritou pre všetky členské asociácie je práca na skvalitňovaní imidžu futbalových zväzov a futbalu ako takého, **ktorý je dlhodobo negatívny**. Koncom roka 2016 sme začali pripravovať **SPRF na obdobie rokov 2018 - 2021**. V oblasti digitálnych médií sme skvalitnili prácu s existujúcou **databázou kontaktov členov a fanúšikov a najmä využívanie sociálnych médií**. V druhej polovici roka sme **zmenili dizajn webstránky futbalsfz.sk** tak, aby spĺňal moderné kritériá súčasnosti.

##### **3.1.2 Marketingoví partneri**

V oblasti partnerských vzťahov permanentne pracujeme na dlhodobej prezentácii SFZ ako **seriózneho, dôveryhodného partnera**, s ktorým má význam **spájať firemné marketingové aktivity** v strednodobom a dlhodobom horizonte.

Po skončení šampionátu EURO 2016 zmenili niektorí partneri svoje komunikačné stratégie a **nepredĺžili doterajšie partnerstvá**. Išlo o KIA MOTORS, PUMA a RESPECT. Naopak, podarilo sa nám získať nových platinových partnerov a k **Slovenskej sporiteľni a TV JOJ** pribudli **NIKE, FORTUNA a AAA AUTO**. Pri stretnutiach A reprezentácie a reprezentácia U21

spolupracujeme s firmou **HÖRMANN a SEDA Sport** a obnovili sme staronové partnerstvo na úrovni Image partnera s **MARCO MIRELLI**.

### 3.1.3 Centrálny marketing UEFA a TV práv

V oblasti centralizácie TV práv UEFA neprišlo k žiadnym zmenám. Tieto práva na kvalifikačné zápasy A reprezentácie a záverečný turnaj EURO 2016 získala **verejnoprávna RTVS**, ktorá bude vysielat' aj **kvalifikáciu na MS 2018 a EURO 2020**. Prípravné stretnutia si medzi sebou ako v minulosti rozdelili **TV JOJ a TV Markíza**.

V porovnaní s predchádzajúcimi obdobiami sa nám darí **využívať tzv. „tretie“ práva**, ktoré komercializujeme so zahraničnými partnermi, najmä s celosvetovo pôsobiacou agentúrou **IMG Media**.

Od sezóny 2018/2019 príde k **zásadnej zmene v súťažiach A tímov**, keď pribudne nový **projekt UEFA s názvom Nations League**.

### 3.1.4 Marketingoví partneri pre regionálny a mládežnícky futbal

V tejto oblasti sa nám opäť podarilo predĺžiť spoluprácu s agentúrou **TIPOS, a.s.** pre tretie ligy. Trvalo pracujeme na **zvyšovaní mediálnej hodnoty Školského pohára**, s cieľom zabezpečiť po odchode Dôvery dlhodobého partnera pre tento špičkový projekt.

### 3.1.5 Podujatia

„TOP“ podujatím v tejto oblasti je i naďalej vyhlásenie **„Futbalistu roka“**, ktoré prešlo do vysielania platinového partnera **TV JOJ** a malo **výborný ohlas a sledovanosť**.

K podujatiu Futbalista roka sa pridalo ďalšie úspešné podujatie **„Jedenástka roka žien“**, pričom od jesene 2017 plánujeme organizáciu nového podujatia, a to **Galavečera grassroots a amatérskeho futbalu**, ktorého súčasťou bude aj tradičné vyhlásenie **„Ceny Fair play Dr. Ivana Chodáka“**.

## 3.2 Médiá a komunikácia

Predchádzajúcimi konferenciami definovaná mediálna a komunikačná koncepcia SFZ sa odvíja prioritne od tém, komunikovaných prostredníctvom mediálnych zväzových kanálov.

Zásadnou optickou, ale predovšetkým **obsahovou zmenou prešlo webové sídlo SFZ** futbalsfz.sk, ktorého nový dizajn korešponduje s moderným trendom, úplne samozrejme zahŕňa responzívny prvok pre prehliadanie prostredníctvom mobilných telefónov, i-phonov, smartfónov a tabletov. Stránka je bohatšia obsahovo, informácie sú originálne, tvorcami obsahu sú členovia oddelenia PR a blízki spolupracovníci, starostlivo vybraní pre jednotlivé podujatia či témy.

Zámerom na vytvorenie a sprevádzkovanie iného webového sídla **futbalnet.sk** bol bohatší kontakt s respondentmi. Jednak s tými, s ktorými sa už vytvorila komunikačná väzba prostredníctvom sídla futbalsfz.sk, ale aj s tými, ktorých oslovila práve jedinečná obsahová možnosť, vyplývajúca z prepojenia s ISSF, teda informačným systémom slovenského futbalu.

Aj tieto kroky smerovali k **trvalejšej a korektnej spolupráci so zástupcami médií**, postavenej na pravidelnej komunikácii, ktorej základom nie sú len tlačové konferencie súvisiace s medzištátnymi stretnutiami, ale aj príprava printových správ, mediálnych výstupov i na tzv. **kanáloch 21. storočia**, ako nazývajú facebook, twitter a instagram. V našom prípade prešiel predovšetkým **facebook kvalitatívnou obmenou**, modernizoval sa jeho dizajn, no najmä sa zatraktívnil obsah, čím sa zvýšila sledovanosť tohto kanálu vo verejnosti na **takmer 59 tisíc užívateľov**.

Za samozrejmy je už považovaný **vysoký štandard mediálnych služieb** pri medzištátnych stretnutiach a zrazoch všetkých reprezentačných tímov, **s dôrazom na A tím Slovenska**.

Počas **majstrovstiev Európy 2016** fungoval vo Vichy, hlavnom sídle slovenskej reprezentácie, tzv. **mediálny dom**. Primeraný servis pre viac ako tri desiatky slovenských žurnalistov, ku ktorým sa nárazovo pridávalo osem až dvanásť zahraničných novinárov, bola ojedinelá a v tejto podobe **premiérová aktivita oddelenia PR a zástupcov SFZ Marketing**. Spokojná reakcia

médií na takto zvolenú formu podpory a zabezpečenia ich práce počas európskeho šampionátu potvrdila, že rozhodnutie týmto spôsobom riešiť spoluprácu SFZ s novinármi priamo na mieste bolo správne. Pre nás to znamenalo **získanie množstva objektívnych skúseností a poznatkov** o potrebách médií pri tomto druhu turnajov.

Mnohé z nich sme potom využili pri zabezpečení mediálnych služieb počas **finálového turnaja ME hráčov do 19 rokov**. Okrem štandardného servisu pre akreditované médiá sme v spolupráci so SOŠ masmediálnych a komunikačných štúdií v Bratislave a Gymnázium na Golianovej ulici v Nitre zostavili tím študentov - mladých adeptov žurnalistického remesla, ktorí vypomáhali pracovníkom PR oddelenia SFZ pri pokrývaní diania na tomto turnaji. Projekt sa uchytil, **záujem o jeho formu prejavila aj UEFA**, ktorá ocenila prepojenie futbalu a nastupujúcej novinárskej generácie pod gestorstvom SFZ.

**Reprezentačný výber do 21 rokov** sa stal počas rokov 2016 a 2017 dôležitým prvkom **zvýšenia popularity slovenského futbalu**, nárastu jeho kreditu, meradlom úspešnosti práce aj zväzového aparátu. Postup na majstrovstvá Európy tejto vekovej kategórie, iba druhý v novodobej histórii samostatného Slovenska, bol vhodným impulzom pre **prepojenie tímu so širokou futbalovou verejnosťou**, čo sa podarilo aj vďaka **zapojeniu ambasádorov** mužstva do prezentácie „sokolíkov.“ Voľba dvojice **Marek Mintál**, bývalý úspešný reprezentant, po každej stránke vhodný vzor pre mládež, a Michal Dušička, umeleckým menom **Majk Spirit**, populárny rapper, sa ukázala ako správna, obaja ambasádori **pritiahli pozornosť aj na sprievodné aktivity** okolo tímu Pavla Hapala.

Využitie účasti reprezentačnej „dvadsaťjednotky“ pri prezentácii toho dobrého v práci SFZ, sa tak **skĺbilo s ďalšími pozitívnymi činnosťami počas celého kalendárneho roka** – Projektom rekonštrukcie, modernizácie a výstavby futbalových štadiónov, súhrnom tematicky obsiahlych materiálov, zaoberajúcich sa korupciou v športe prostredníctvom PR oddelenia a oddelenia integrity futbalu, seminárom k Zákonu o športe, Školským pohárom, stretnutiami s jubilantmi, vzdelávaním trénerov, galavečerom Futbalista roka 2016, či finálovým vyvrcholením súťaže Slovnaft Cup v popradskom NTC a Grassroots aktivitami, čo mohlo posunúť **vnímanie SFZ vo vedomí širokej verejnosti do pozitívneho zorného uhla**.

Dôležitým článkom pri prezentácii práce SFZ s mládežníckymi reprezentáciami bol aj v tomto roku **najstarší futbalový turnaj** u nás, organizovaný na tejto úrovni pre národné tímy, **Slovakia Cup**. SFZ pripravil už **27. ročník** tohto podujatia, opäť s veľmi **solídnym medzinárodným zastúpením** a výsledok, ako športový na ihriskách, tak imidžový v povedomí verejnosti z hľadiska prezentácie slovenského mládežníckeho futbalu, zodpovedal vynaloženému úsiliu organizátorov, aj ľudí z PR oddelenia.

Pokračovali sme v systéme prezentácie a zasielania informácií cez **newsletter**, ktorý sme uviedli do praxe v roku 2016, a prostredníctvom ktorého zasahujeme viac ako **58 tisíc respondentov**, rozdelených do troch kvalitatívnych odberateľských skupín. Rovnako stále kontinuálne funguje **úzka spolupráca s denníkom Šport** pri tvorbe bulletinov k medzištátnym stretnutiam, ktorými v deň domáceho stretnutia reprezentačného A mužstva **oslovujeme celé územie Slovenska**, nielen publikum na domovskom štadióne, pričom ich obsah je plne v našej zväzovej réžii.

Dobré meno SFZ od marca 2017 pomáha šíriť aj reálna **Sieň slávy slovenského futbalu**, zriadená v bývalom sídle SFZ na Trnavskej ulici.

V dvoch miestnostiach na dvoch podlažiach sa nachádzajú **desiatky cenných artefaktov**, sprevádzané na obrazovkách dobovými filmovými dokumentmi a medailónmi laureátov Siene slávy. Spopularizovať históriu, aj **oboznámiť verejnosť s historickými míľnikmi slovenskej futbalovej histórie** pomáha virtuálna podoba siene slávy, ktorú si je možné jedným kliknutím pozrieť prostredníctvom webového sídla futbalsfz.sk. Od 15. mája t.r. sú priestory Siene slávy **sprístupnené verejnosti**. Návštevnosť si vyhodnotíme a s konkrétnymi číslami budeme vedieť pracovať pri ďalších **projektoch, napomáhajúcich vytváraniu dobrého mena zväzu**.

V snahe o ďalší rozvoj v tejto oblasti sme **obmenili post hovorca zväzu** a pozíciu **riaditeľa oddelenia PR a komunikácie**. Obe funkcie prebrala Monika Jurigová, pod vedením ktorej by aj táto oblasť našej práce mala **dostať nové progresívne impulzy**.

### 3.3 Novelizácia futbalových predpisov

#### 3.3.1 Stanovy SFZ

Schválenie **nového znenia stanov SFZ** na konferencii SFZ, dňa **3. 6. 2016 v Bratislave**, vyplývalo najmä z **požiadaviek nového zákona č. 440/2015 Z. z. o športe** a o zmene a doplnení niektorých zákonov (ďalej len "Zákon o športe"), ktorý o. i. zaviedol / priniesol :

- jednotný štandard pravidiel **kreovania, zloženia a volieb orgánov** národného športového zväzu, vrátane úpravy konfliktu záujmov;
- jednotný štandard pravidiel pre **zasadnutia, rozhodnutia a zápisnice** orgánov národného športového zväzu;
- jednotný štandard pre **výročné správy** národných športových zväzov;
- jednotný štandard **zverejňovania informácií** o činnosti národného športového zväzu na svojom webovom sídle a v informačnom systéme športu;
- jednotný štandard pre **riešenie sporov** v športe, vrátane disciplinárneho konania;
- inštitút **kontrolóra zväzu**, ako poradného, konzultačného a kontrolného orgánu zväzu;
- inštitút **nárokovateľného príspevku uznanému športu** a povinné rozdelenie 10% tohto príspevku medzi aktívne kluby;
- povinné **vyberanie členského príspevku** národnými športovými zväzmi a jeho členmi, ktorí chcú byť prijímateľmi verejných prostriedkov a/alebo sponzorského.

Okrem toho sa v nových stanovách **odstránili nedostatky**, na ktoré vo vzťahu k predpisom SFZ poukázala FIFA pri posudzovaní Registračného a prestupového poriadku SFZ a zohľadnili sa aj požiadavky, ktoré vyplynuli zo zmien predpisov FIFA:

- **zrušil sa rozhodcovský súd SFZ**, ktorého nesprávne zloženie bolo opakovane vytýkané FIFA i UEFA (rozhodcovia neboli ustanovení v rovnakom počte za hráčov a za kluby);
- **posilnili sa kompetencie Komory SFZ na riešenie sporov**, keď táto má v súlade s požiadavkami FIFA aj **disciplinárne právomoci**, t.j. už nie iba DK SFZ.

Zpracovaním týchto zmien do stanov SFZ a ich schválením, **SFZ plní základnú podmienku spôsobilosti prijímateľa verejných prostriedkov**, podľa § 66 Zákona o športe a **prijímateľa sponzorského s daňovými benefitmi** na strane sponzora.

Taktiež považujem za potrebné uviesť, že **hlavný kontrolór športu** vo vzťahu k predloženým stanovám, svojim stanoviskom zo 4.5.2017, **nevzniesol žiadne námietky**.

Dôvodom na zmenu a doplnenie stanov na konferencii SFZ, dňa **18. 11. 2016 v Poprade**, bolo schválenie **novelizácie Licenčnej smernice SFZ** a **upravenie spôsobu hlasovania VV** v prípade neobsadenia všetkých miest vo VV.

Dôvodom na zmenu a doplnenie stanov na konferencii dňa **31. 3. 2017 v Senci**, bola **zmena sídla SFZ** (Tomášikova 30/C, Bratislava) a s ňou súvisiace zákonné povinnosti, ktoré o.i. vyžadujú aj zmenu stanov.

#### 3.3.2 Súťažný poriadok SFZ (zmeny a doplnenia zo 6. 7. 2016)

Zámerom novelizácie Súťažného poriadku bolo doplnením a spresnením znenia jeho článkov zabezpečiť skvalitnenie riešenia športovo-technickej problematiky riadenia súťaží, ako na úrovni SFZ, tak aj na úrovni RFZ a ObFZ.

#### 3.3.3 Poriadok Komory SFZ pre riešenie sporov (nové znenie 5. 9. 2016)

Nové znenie tohto poriadku bolo vypracované najmä z dôvodov novelizácie stanov SFZ, ktorou sa upravila pôsobnosť orgánov SFZ na riešenie sporov, ako aj implementácie Zákona o športe a nadobudnutia účinnosti Civilného sporového poriadku, v zmysle ktorého bolo potrebné zosúladiť terminológiu a procesy v oblasti konania pred Komorou SFZ pre riešenie sporov.

### **3.3.4 Registračný a prestupový poriadok SFZ (september 2016 – marec 2017)**

Vykonané boli 3 zmeny a doplnenia tohto poriadku, ktoré znížili odstupné za hráčov od 24 do 33 rokov a v súvislosti so zánikom matričnej komisie SFZ upravili kompetencie matriky SFZ, najmä v prípade sťažností. Taktiež boli zapracované zmeny, vyplývajúce z novelizácie stanov SFZ, vykonanej v novembri 2016 a na základe viacerých podnetov z praxe.

### **3.3.5 Smernica a spôsobe uhrádzania členských príspevkov SFZ (5. 9. 2016)**

Upravila podrobnosti o spôsobe uhrádzania ročného členského príspevku v SFZ členmi SFZ.

### **3.3.6 Smernica o športových odborníkoch SFZ (5. 9. 2016)**

Upravila kategórie športových odborníkov, vykonávajúcich odbornú činnosť vo futbale, na ktorú sa vyžaduje odborná spôsobilosť a kategórie športových odborníkov, vykonávajúcich činnosť vo futbale, na ktorú sa nevyžaduje odborná spôsobilosť.

### **3.3.7 Štatút reprezentanta vo futbale (6. 10. 2016)**

Dôvodom na jeho vypracovanie bolo ustanovenie § 29, ods. 3 Zákona o športe, v súlade s čl. 20 stanov SFZ. Predmetný štatút upravil práva a povinnosti reprezentantov SR vo futbale všetkých vekových kategórií.

### **3.3.8 Smernica klubového licenčného systému mládeže (6. 10. 2016)**

Dôvodom na zapracovanie zmien a doplnení tohto predpisu boli ustanovenia Zákona o športe, ktorými sa stanovuje povinnosť definovania talentovaného športovca v interných predpisoch národných športových zväzov.

### **3.3.9 Smernica klubového licenčného systému SFZ, vydanie 2015 (6. 10. 2016)**

Do novelizovanej licenčnej smernice SFZ boli zapracované všetky úpravy, ktoré pri jej obsahovom preverení v roku 2016 odporučila UEFA, ako aj úpravy a zmeny, dohodnuté s ÚLK, nakoľko udeľovanie licencií sa týka výlučne klubov FORTUNA ligy – súťaže, ktorú riadi ÚLK.

### **3.3.10 Smernica o organizácii a priebehu zdravotníckeho zabezpečenia futbalových podujatí (2. 12. 2016)**

Upravila podmienky a postup zdravotníckeho zabezpečenia futbalových podujatí organizovaných SFZ alebo osobami, oprávnenými futbalové podujatia organizovať, podľa príslušných rozpisov súťaží na území Slovenskej republiky.

### **3.3.11 Zrušené predpisy SFZ**

Konferencia SFZ schválením nového znenia stanov SFZ dňa 3. 6. 2016 v Bratislave zrušila článkom 73 stanov SFZ, schválené na konferencii dňa 28. 9. 2012, v znení neskorších zmien a doplnení a článkom 74 k úpravám účinným od 1. 1. 2017, Štatút Rozhodcovského súdu SFZ zo 6. 11. 2011, v znení štatútu zo 6. 11. 2013 a štatútu zo 6. 6. 2014 a Rokovací poriadok Rozhodcovského súdu SFZ zo 6. 11. 2007, v znení Rokovacieho poriadku z 22. 11. 2013.

Všetky poriadky, resp. smernice, vrátane ich zmien a noviel, sú taktiež dostupné na **webstránke SFZ**, v časti Legislatíva / Predpisy SFZ / Poriadky (resp. Smernice).

## **4. Ostatné**

### **4.1 Medzinárodná oblasť**

Aj v roku 2016 bola dôležitým pilierom činnosti SFZ jeho **aktivita v medzinárodnej oblasti, spolupráca s FIFA a UEFA**, na ktorú nadväzovala **spolupráca s inými národnými zväzmi**.

Za posledný rok prešla FIFA, pod vedením nového prezidenta veľkými zmenami, ktoré predstavujú **skutočnú reformu** strešnej futbalovej organizácie. Zmenila sa aj organizačná štruktúra FIFA, čo sa prejavilo zredukovaním počtu odborných komisií z 26 na 9, čím sme **prišli aj o našich dvoch zástupcov**.

Úplne nová je aj schéma rozvojových programov FIFA. Všetky doterajšie programy boli zjednotené do **FIFA Forward** programu, a čo je najpodstatnejšie, objem finančných prostriedkov, ktoré môžu národné zväzy čerpať, **vzrástol z 1,6 mil. USD na 5 mil. USD** na 4 ročné obdobie, čo je viac ako trojnásobok. Finančné prostriedky môže čerpať každý zväz, v súlade so svojimi prioritami, a tak môžeme ešte intenzívnejšie pokračovať napr. v **rozvoji futbalovej infraštruktúry**, alebo vo **vzdelávaní našich odborníkov** vo všetkých oblastiach, futbalu formou kurzov a seminárov, do ktorých sa náš zväz pravidelne zapája.

Netreba zvlášť zdôrazňovať, že pre SFZ sa ako **kľúčová javí spolupráca s UEFA**, ktorá je vo všetkých oblastiach **podstatne intenzívnejšia**.

Aj UEFA sa pod vedením nového prezidenta **výrazne mení**. Na nedávnom helsinskom kongrese sa **obmenila polovica členov exekutívy UEFA**. Prišli sme síce o nášho zástupcu, keďže **František Laurinec sa rozhodol po 8 rokoch už nekandidovať**, no do exekutívy sa dostali **noví ľudia, nám veľmi blízki**, či už svojim zmysľaním alebo regionálnou príslušnosťou.

Na druhej strane sa nám podarilo **zvýšiť zastúpenie** Slovenska v komisiách UEFA **zo 6 na 7** zástupcov a v odborných paneloch **zo 16 na 17**. A čo je veľmi dôležité, v komisiách UEFA nás zastupuje viac profesionálnych odborníkov z radov pracovníkov administratívy SFZ, presne **v duchu „Manifesta“ nového prezidenta UEFA**.

I **naďalej profitujeme** z dvoch strategických projektov UEFA, ktorými sú **projekt centralizácie televíznych a komerčných práv a projekt HatTrick**, v našom prípade zameraný najmä na **rozvoj futbalovej infraštruktúry**. Dobrou správou je, že vďaka výborným finančným výsledkom UEFA **zvýšila príspevok** v rámci prebiehajúceho 4 ročného cyklu projektu HatTrick **o 1 mil. € pre každý národný zväz**.

Veľký význam pre rozvoj futbalu na Slovensku má pokračujúca **podpora UEFA v oblasti intelektuálnej**. Účasť našich zástupcov na početných **vzdelávacích kurzoch a seminároch** prispieva k neustálemu zvyšovaniu úrovne futbalu vo všetkých oblastiach. Za najdôležitejší v tomto smere považujeme program **GROW 2020**, zameraný na pomoc národným zväzom pri definovaní priorit a ďalšom smerovaní rozvoja futbalu, ktorý sa stal aj pre nás nosníkom pri **tvorbe SPRF na obdobie rokov 2018-2021**, a na ktorom už teraz **intenzívne pracujeme**.

Pokračujeme však aj v **aktívnej účasti** na ďalších programoch UEFA, či už je to **Study Group** schéma pre vzdelávanie a vzájomnú výmenu skúseností trénerov, program **FRM**, zameraný na prilákanie širokého spektra priaznivcov futbalu prostredníctvom **využitia sociálnych sietí, školenia** našich odborníkov v oblasti **bezpečnosti a organizácie futbalových stretnutí** alebo už pravidelné ročné **štúdium športového manažmentu** (CFM). V tomto roku sme sa prvýkrát zapojili aj do programu zameraného na **štúdium športového práva** (FLP). Je zbytočné zdôrazňovať, akú **veľkú pomoc pre SFZ** predstavuje takáto zo strany UEFA **bezplatná** možnosť zvyšovania kvalifikácie našich odborníkov.

Uspeli sme dokonca aj **v grantovom výskumnom programe UEFA**, a to s projektom zameraným na oblasť integrity futbalu.

Ak chceme ešte viac **zviditeľniť Slovensko** vo futbalovej Európe, musíme pokračovať v snahe prilákať na naše územie **organizáciu významných podujatí UEFA**.

O organizácii finálového turnaja ME 19 žien v júli 2016 som sa už v tejto správe zmienil. Ešte významnejšie podujatie nás čaká budúci rok. **Kongres UEFA na Slovensku** je dnes už realitou a dátum **26. február 2018**, kedy budú u nás **rokovat' zástupcovia všetkých 55 členských krajín** UEFA, veľkou výzvou.

Už dnes intenzívne pracujeme na jeho prípravách, spolu so zodpovednými pracovníkmi UEFA tak, aby sme splnili všetky náročné požiadavky a prezentovali SFZ a celé Slovensko na čo najvyššej úrovni. Svojim rozsahom sa Kongres UEFA nepochybne zaradí medzi **najväčšie podujatia**, aké sa v ére samostatnosti na Slovensku konali.

V rámci spolupráce s inými národnými asociáciami a zväzmi úspešne pokračuje spolupráca s **krajinami spojenými Memorandom o spolupráci** z novembra 2012. Naša skupina sa už vyformovala do spolku šiestich krajín, do ktorého patria okrem nás **Česko, Rakúsko, Maďarsko, Poľsko a Lichtenštajnsko** a v úlohe pozorovateľov sa našich stretnutí pravidelne



zúčastňujú aj **Švajčiarsko a Nemecko**. Týmto spôsobom rastie kredit krajín stredoeurópskeho regiónu, čo sa prejavilo napríklad aj pri voľbách členov exekutívy na ostatnom Kongrese UEFA.

UEFA sa otvára celému svetu a jej izolácia od ostatných konfederácií v posledných rokoch je dnes už minulosťou. Tomuto trendu sa prispôsobuje aj SFZ a našou snahou je naďalej **rozvíjať vzťahy nielen s národnými futbalovými zväzmi**, ale aj inými inštitúciami a spoločnosťami mimo Európy. Pribudli nové kontakty v Indii a pokračujeme v hľadaní partnera aj **na africkom kontinente**, v duchu myšlienky solidarity s tými, ktorých podmienky na rozvoj futbalu sú ešte oveľa zložitejšie ako u nás. Aj týmito krokmi chceme naplňať naše krédo - **zvyšovať kredit SFZ v zahraničí a byť dôstojným členom FIFA a UEFA**.

#### **4.2 Projekty zamerané na rozvoj futbalovej infraštruktúry**

V NTC Senec sme pristúpili k dlho očakávanej realizácii **výmeny trávnik na hlavnom ihrisku futbalového štadióna**.

Predmetom rekonštrukcie je kompletná výmena trávnik, vrátane časti podložia a vegetačnej vrstvy, úprava drenážneho systému a nový zavlažovací systém. Dodávateľom je renomovaná **rakúska spoločnosť Richter Rasen GmbH**, ktorá uspela vo výberovom konaní. Dodaný trávnikový koberec pochádza zo Slovenska, kde má uvedená spoločnosť svoju pobočku v obci Závod.

Práce na projekte, ktorý je **financovaný z investičného programu UEFA HatTrick** boli zahájené 18. 4. 2017, pričom v súlade s uzatvorenou zmluvou o dielo, bola jeho realizácia ukončená 10. 6. 2017.

Ku dňu konania tejto konferencie bolo kompletne **zrealizovaných 5 projektov výstavby ihrísk s umelou trávou („UT“)** v rámci projektu, taktiež financovaného z investičného programu UEFA HatTrick. Konkrétne ide o projekty v **Považskej Bystrici, Bánovciach nad Bebravou, Bratislave - Petržalke, Stupave a vo Vysokých Tatrách**.

Aktuálne sa blíži ku koncu výstavba ihriska s UT v meste **Stará Ľubovňa** a prebieha realizácia výstavby ihriska s UT v **Kysuckom Novom Meste a Snine**.

Vo väčšine miest už bola spracovaná a **zo strany SFZ a UEFA schválená projektová dokumentácia**, niekde prebiehajú verejné súťaže na realizáciu spodnej stavby ihrísk. V mnohých prípadoch sme museli hľadať náhradníkov za mestá, ktoré z projektu odstúpili.

Projekt **„Podpora rekonštrukcie a výstavby futbalovej infraštruktúry Futbalová infraštruktúra“** je v našich pomeroch absolútnou raritou a **vzbudil obrovský záujem**. V stanovenom termíne predkladania žiadostí (31. 3. 2017) sme obdržali celkovo **255 žiadostí** (z toho **18 z regiónu Bratislava, 102 z regiónu Západ, 61 z regiónu Stred a 74 z regiónu Východ**).

Ako som **informoval na ostatnej konferencii SFZ v Senci**, aj vzhľadom na uvedenú skutočnosť sa nám podarilo dohodnúť s predstaviteľmi štátu **výrazné navýšenie finančných prostriedkov** v tomto projekte, a to na **6 mil. € z kapitoly Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR**.

Kedže zámerom SFZ je **zabezpečiť realizáciu tohto projektu v súlade s uznesením vlády SR**, najmä čo sa týka splnenia podmienok realizácie projektu a čerpania finančných prostriedkov, museli sme absolvovať početné rokovania a intenzívnu komunikáciu s ministerstvom ohľadom **schválenia podmienok národného športového projektu podpory výstavby, rekonštrukcie a dobudovania futbalovej infraštruktúry v roku 2017**. Preto nebolo o žiadostiach o poskytnutie finančného príspevku rozhodnuté v termíne do 30. 4. 2017 tak, ako bolo uvedené vo výzve zverejnenej SFZ.

#### **4.3 Vysporiadanie vzájomných vzťahov so SZTK a jeho členmi v priebehu likvidácie**

V priebehu roka 2016 bol ukončený proces **vysporiadania vzájomných vzťahov so SZTK a jeho členmi**.

V rámci speňažovania hnutel'ného a nehnuteľného majetku SZTK, sa v súlade s uzneseniami VV SZTK a VV SFZ, realizoval **odpredaj administratívnych budov** v Banskej Bystrici, Lučenci, Martine, Topolčanoch, Čadci, Trebišove a Michalovciach s príslušnými pozemkami **a pozemkov** v Nitre. Súhrnná kúpna cena všetkých nehnuteľností bola 120 tis. € (čiastočne sa započítala so záväzkom SZTK voči SFZ vo výške 100 tis. €). SFZ zároveň vyplatil všetkým členom SZTK podiel pri likvidácii SZTK vo výške 50 tis. € s tým, že členovia súhlasili s prevodom vyššie uvedeného majetku na SFZ, ktorý sa zaviazal, že si z titulu likvidácie nebude uplatňovať žiadne ďalšie finančné nároky a vzdáva sa svojho podielu na likvidačnom zostatku.

Prevod budov bol ukončený v januári 2016, s výnimkou budovy v Topolčanoch, kde sa kvôli prebiehajúcim konaniam (súdny spor vedený voči SZTK, zrušenie predbežného opatrenia a úhrada zloženej súdnej úschovy, prerušenie katastrálneho konania a pod.) prevod vlastníckeho práva k tejto budove na SFZ realizoval až 1.11.2016.

Týmto sa ukončil dlhotrvajúci **proces vysporiadania majetkových vzťahov so SZTK** a jeho členmi a 30. 12. 2016 bol vykonaný definitívny výmaz SZTK z Registra občianskych združení.

#### 4.4 Ďalšie činnosti a aktivity SFZ

V poradí už piata **konferencia Šport a právo**, sa konala koncom septembra 2016, už tradične **v Poprade**. V spolupráci s **Učenou právnickou spoločnosťou** bol na ňu opäť pripravený zaujímavý program, s kvalitnými a erudovanými prednášateľmi.

Už je tomu niekoľko rokov, čo slovenským futbalom zarezonovala **kauza manipulácie stretnutí najvyššej futbalovej súťaže**, po ktorej si odpykávajú tresty aj niektorí bývalí slovenskí reprezentanti. Posledný právoplatný rozsudok, týkajúci sa tohto prípadu, však vydal súd len nedávno. Niekdajší ligový futbalista **Martin Trančík** dostal na rozdiel od ostatných hriešnikov trest **nepodmienečný, a to na dobu 6 mesiacov**. Jeho prípadom sa zaoberá DK SFZ a následne aj FIFA. Pre zaujímavosť môžem uviesť to, že napr. v Čechách, kde bolo do tejto kauzy zapojených podstatne väčšie množstvo hráčov, nebol dodnes prípad doriešený a stále prebiehajú súdne konania.

Už dlhodobo sme hľadali riešenie pre **konsolidáciu exekutívnych, ale aj športovo-technických dát**, potrebných pre ďalší efektívny chod a rozvoj SFZ. Z viacerých platforiem bola nakoniec zvolená platforma **SAP**.

SFZ implementuje riešenia postavené na platforme **SAP4Hana**, ako v oblasti financií, predaja, skladového a materiálového hospodárstva, výkazníctva, projektového manažmentu, kontroľingu a rozpočtovania, tak aj v oblasti športovo-technického manažmentu procesov a dát.

Produkt **SAP ERP** rieši exekutívne oblasti riadenia. Produkt **SAP Sport One** rieši oblasť team manažmentu reprezentačných tímov a v druhej fáze aj ÚTM a akadémie pre plánovanie, monitoring, vyhodnocovanie a komunikáciu medzi jednotlivými osobami, ako aj organizáciami.

Moderné technologické riešenie SAP prinesie SFZ výrazné zníženie papierovej agendy, transparentnosť interných procesov, on-line kontroľing, prehľad čerpania jednotlivých rozpočtov a v neposlednej miere aj vysokú rýchlosť spracovania exekutívnej agendy s prihliadnutím na tvrdý projektový manažment viac ako 350 projektov ročne.

Z užívateľského hľadiska je produkt SAP veľmi jednoduchý na správu a prevádzku v IT oblasti, s veľmi efektívnym pracovným prostredím pre používateľov a s vysokou bezpečnosťou dostupný pre akéhokoľvek používateľa kedykoľvek a kdekoľvek.

## 5. PROFESIONÁLNY APARÁT, ÚSEKY A ODDELENIA SFZ

### 5.1 Sekretariát SFZ, úseky a oddelenia SFZ

**Organizačnú štruktúru SFZ** schválenú VV v roku 2016, tvorí **sedem úsekov a oddelení SFZ**, ďalej dve **Národné tréningové centrá** a **SFZ Marketing, s.r.o.** s viacerými oddeleniami.

Pod vedením generálneho sekretára sa na SFZ každoročne vykonávajú **personálno-organizačné audity**, ktorých výsledok sa premieta do prípadnej **úpravy organizačnej štruktúry SFZ**, resp. potreby **vytváraním alebo rušením** pracovných pozícií, s cieľom reagovať na aktuálne potreby SFZ.

Za posledný rok sme na SFZ zaznamenali aj **väčšie personálne zmeny**, keď zo SFZ **odišlo hneď niekoľko riadiacich pracovníkov** (zástupkyňa generálneho sekretára pre operatívne riadenie Silvia Štefániková, hlavná účtovníčka Zuzana Kmentová, či vedúca legislatívno-právneho oddelenia JUDr. Renáta Munková).

Na druhej strane, **personálne posilnený** bol najmä **SFZ Marketing**, ale aj **ekonomický úsek**, na ktorý od apríla 2017 nastúpil **nový riaditeľ** Ing. Marcel Korinek. Novým vedúcim legislatívno-právneho oddelenia sa stal JUDr. Lukáš Pitek.

Ako už bolo v tejto správe spomínané, k zmene prišlo aj na poste **hovorcu SFZ a riaditeľa PR**, keď obe tieto funkcie od mája 2017 zastáva už spomínaná Monika Jurigová. Novým **riaditeľom NTC Poprad** sa v marci t.r. stal Ján Karaffa, ktorý nahradil Petra Meleka.

Aktuálne pracuje v administratívnom aparáte SFZ **59 pracovníkov** na trvalý pracovný pomer a ďalších **22 pracovníkov** na rôzne typy zmlúv a dohôd. **Na RFZ a ObFZ** pre SFZ pracuje spolu **48 pracovníkov**.

Rozpočítvané náklady na mzdy pracovníkov sekretariátu SFZ, odmeny SZČO a zamestnancov RFZ a ObFZ **v roku 2016** predstavovali čiastku **1 639 tis. €** a v rozpočte na rok 2017, má SFZ tieto náklady schválené vo výške **1 807 tis. €**. **Navýšenie 168 tis. €** vyplýva najmä z vyššie uvádzaných personálnych zmien a doplnení na SFZ, ako aj zámyslu upraviť mzdy niektorých pracovníkov v regiónoch a oblastiach.

### 5.2 Činnosť odborných komisií a orgánov SFZ na riešenie sporov

V hodnotenom období vykonávalo v štruktúre SFZ činnosť **8 odborných komisií** a rovnaký počet komisií/orgánov, ktoré majú charakter **kontrolných orgánov alebo orgánov na riešenie sporov**. Najmä v prípade odborných komisií, zložených z dobrovoľných funkcionárov, SFZ **pokračuje v zámere redukovat' ich počet** a ich povinnosti previesť na profesionálny aparát.

**V júli 2016** bola uznesením VV **zrušená Matričná komisia** (viď aj predchádzajúce časti tejto správy) a veľká časť jej kompetencií bola prevedená **do právomoci matriky SFZ**, teda profesionálnych pracovníkov sekretariátu SFZ.

Podľa požiadaviek Zákona o športe si SFZ vytvoril aj pozíciu **kontrolóra** a konferencia SFZ, konaná v júni 2016, do nej potvrdila predsedu Revíznej komisie. Obdobne, podľa požiadaviek Zákona o športe, bol na tejto konferencii zvolený **dopingový senát odvolacej komisie SFZ**.

Už som v tejto správe spomínal **ukončenie činnosti Rozhodcovského súdu SFZ k 31. 12. 2016 (RoS)**. Aj s poukázaním na **značný počet neukončených vecí**, vnímam zrušenie RoS ako rozhodnutie, ktorým sa **opodstatňuje ponechanie jediného orgánu na riešenie sporov vo futbalovom hnutí**.

Tento orgán musí zabezpečovať **efektívne, rýchle a najmä koherentné konanie**. Verím preto, že procesnými postupmi, nastavenými v Poriadku **Komory SFZ pre riešenie sporov**, bude zabezpečené omnoho rýchlejšie, efektívnejšie a lacnejšie konanie, ako tomu bolo v prípade RoS. Ponechanie Komory SFZ pre riešenie sporov ako jediného orgánu na riešenie sporov vo futbalovom hnutí, je **správnym krokom k nastaveniu rýchlejšieho a efektívnejšieho sporového konania na SFZ**.

V Komore SFZ pre riešenie sporov aktuálne prebieha **22 sporových konaní a 50 konaní** vo veci odstupného za hráčov.

## II. EKONOMICKÁ ČASŤ

### 1. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA SFZ ZA ROK 2016

Správa nezávislého audítora štatutárnemu orgánu SFZ, o.z. o vykonaní auditu účtovnej závierky SFZ za rok 2016, zostavenej podľa požiadaviek Zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve, je v Prílohe č. 4 tejto výročnej správy.

Auditovaná účtovná závierka SFZ za rok 2016, obsahujúca súvahu, výkaz ziskov a strát a poznámky, je v Prílohe č. 4 tejto výročnej správy.

### 2. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA SFZ MARKETING, s.r.o. ZA ROK 2016

Správa nezávislého audítora štatutárnemu orgánu SFZ, o.z. o vykonaní auditu účtovnej závierky SFZ Marketing, s.r.o. za rok 2016, zostavenej podľa požiadaviek Zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve, je v Prílohe č. 5 tejto výročnej správy.

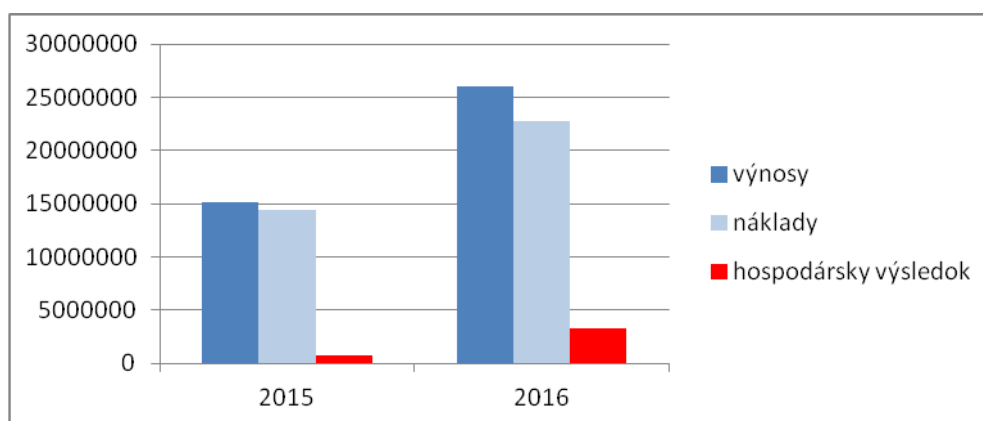
Auditovaná účtovná závierka SFZ Marketing, s.r.o. za rok 2016, obsahujúca súvahu, výkaz ziskov a strát a poznámky, je v Prílohe č. 5 tejto výročnej správy.

### 3. EKONOMICKÉ ÚDAJE PODĽA POŽIADAVIEK ZÁKONA Č. 440/2015 O ŠPORTE

#### 1.1 Výnosy a náklady Slovenského futbalového zväzu

Slovenský futbalový zväz vykázal v roku 2016 zisk po zdanení vo výške **3 235 694,- €**. Výnosy dosiahli výšku **26 020 226,- €** a náklady po zdanení výšku **22 784 532,- €**.

ROK	2015	2016
Výnosy	15 144 520	26 020 226
Náklady	- 14 375 787	-22 784 532
Hospodársky výsledok	768 733	3 235 694



#### 1.2 Výkaz ziskov a strát SFZ za rok 2016 (v €)

Názov účtu	rok 2016
Spotrebované nákupy	1 446 503,40
Cestovné, opravy a údržba, poradenstvo a iné služby	4 788 238,50
Osobné náklady	2 652 989,70
Dane a poplatky, kurz. straty, úroky,	152 229,01
Náklady národných reprezentácií, UEFA, FIFA poplatky	9 478 999,53
Odpisy, predaný majetok a opravné položky	750 026,80
Tvorba fondov	464 951,00
Poskytnuté príspevky	2 977 767,85
Daň z príjmov	72 826,34

## Náklady

Tržby za vlastné výkony a tovar	549 298,37
Výnosy zo vstupeniek, poplatky komisií a matriky, UEFA/FIFA poplatky	11 128 219,08
Tržby z predaja majetku, precenenia majetku a prenájmu majetku	769 334,34
Prijaté príspevky	7 759 606,17
Rozpustenie fondov	388 258,96
Poskytnuté dotácie a rozpúšťanie výnosov	5 425 509,08

## Výnosy

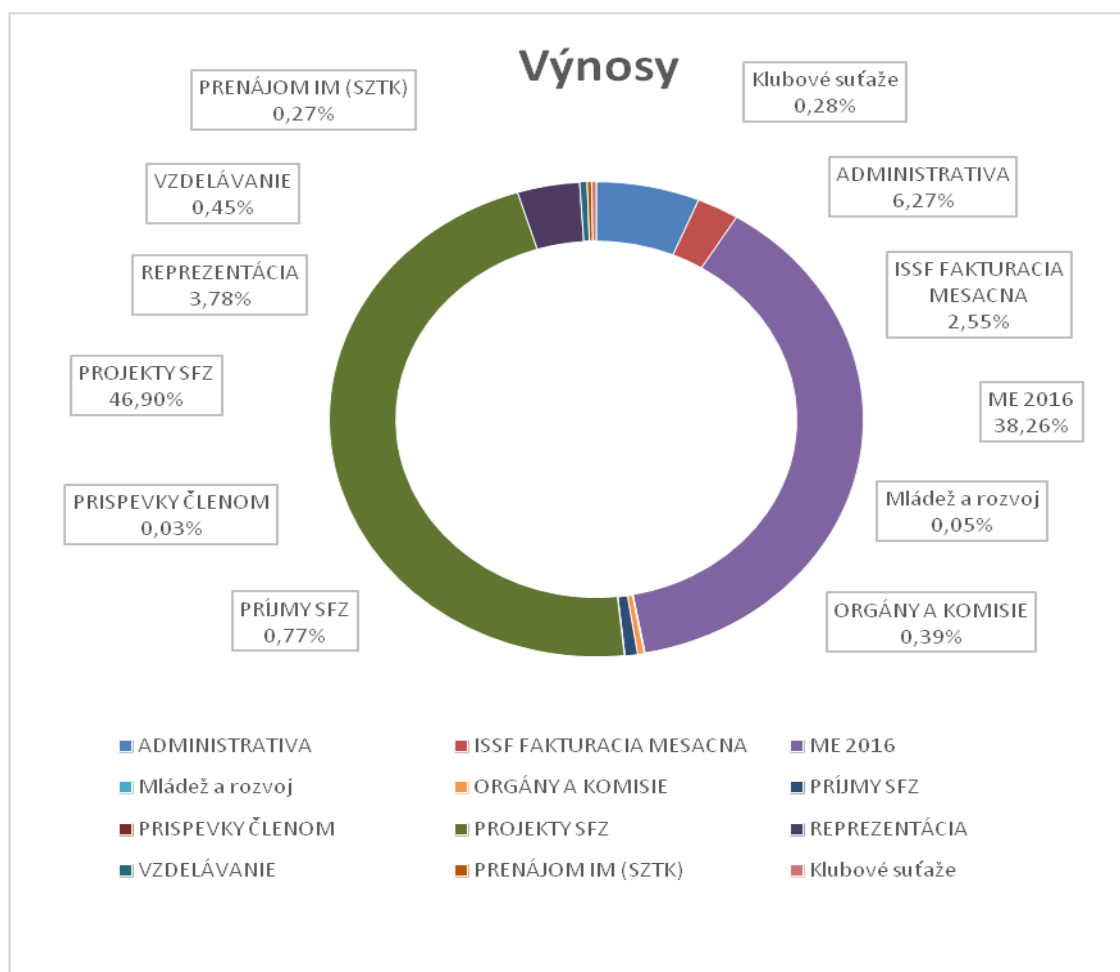
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie / zisk:</b>	<b>3 235 694,00</b>
---	---------------------

### 1.3 Súvaha SFZ za rok 2016 (v EUR)

	2016	2015
Strana aktív	NETTO	NETTO
<b>Neobežný majetok spolu</b>	<b>9 468 426,35</b>	<b>8 417 187,55</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	254 766,49	241 427,74
Dlhodobý hmotný majetok	9 208 659,86	5 170 459,81
Dlhodobý finančný majetok	5 000,00	5 000,00
<b>Obežný majetok spolu</b>	<b>11 006 093,67</b>	<b>16 509 631,17</b>
Zásoby	322 321,27	359 818,65
Dlhodobé pohľadávky	0,00	0,00
Krátkodobé pohľadávky	8 441 979,76	14 454 748,79
Finančné účty	2 241 792,64	1 695 063,73
<b>Časové rozlíšenie spolu</b>	<b>418 162,33</b>	<b>285 555,02</b>
	2016	2015
Strana pasív	NETTO	NETTO
<b>Vlastné zdroje krytia majetku spolu</b>	<b>2 179 809,60</b>	<b>-951 105,91</b>
Imanie a peňažné fondy	478 948,57	583 726,93
Fondy tvorené zo zisku	0,00	0,00
Nevysporiadaný výsledok hospod. min. rokov	-1 534 832,84	-2 303 565,74
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	3 235 693,87	768 732,90
<b>Cudzíe zdroje spolu</b>	<b>10 546 895,21</b>	<b>11 396 567,65</b>
Rezervy	129 240,18	89 790,54
Dlhodobý záväzok	1 029 416,56	1 500 802,11
Krátkodobý záväzok	4 808 635,44	6 891 171,84
Bankové výpomoci a pôžičky	4 579 603,03	2 914 803,16
<b>Časové rozlíšenie spolu</b>	<b>8 165 977,54</b>	<b>14 766 912,00</b>

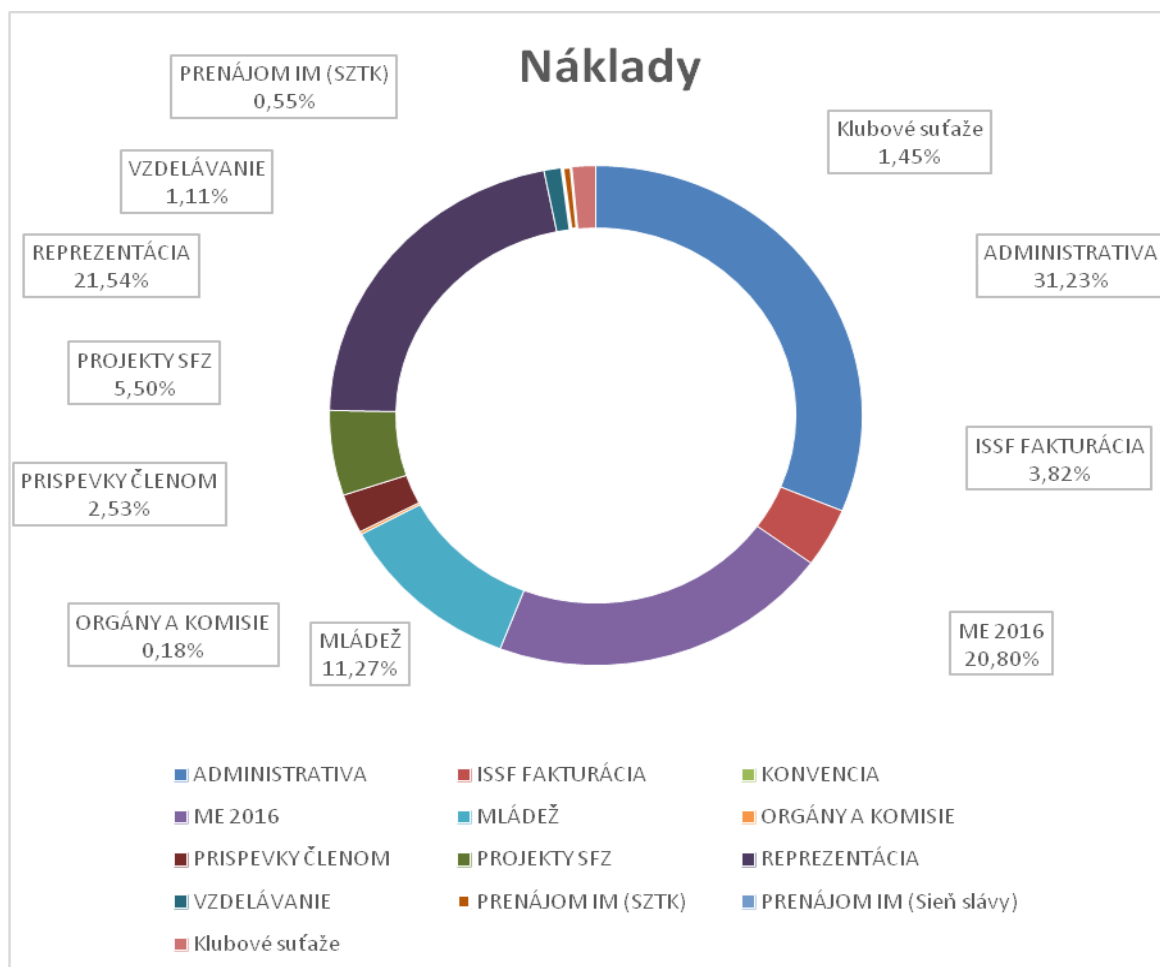
## 1.4 Výnosy SFZ podľa štruktúry ich zdrojov

popis	EUR
ADMINISTRATÍVA	1 631 758,00
ISSF FAKTURÁCIA MESAČNÁ	662 795,46
KONVENCIA	0,00
ME 2016	9 955 655,34
MLÁDEŽ A ROZVOJ	13 310,20
ORGÁNY A KOMISIE	102 292,78
PRÍJMY SFZ	200 000,00
PRÍSPEVKY ČLENOM	7 500,00
PROJEKTY SFZ	12 203 646,42
REPREZENTÁCIA	982 709,38
VZDELÁVANIE	117 618,97
PRENÁJOM IM (SZTK)	68 989,08
PRENÁJOM IM (Sieň slávy)	0,00
KLUBOVÉ SÚŤAŽE	73 950,37
<b>Spolu výnosy</b>	<b>26 020 226,00</b>



## 1.5 Prehľad nákladov SFZ podľa štruktúry rozpočtu

názov strediska	náklady
ADMINISTRATÍVA	7 115 083,85
ISSF FAKTURÁCIA	871 187,79
KONVENCIA	
ME 2016	4 738 980,04
MLÁDEŽ	2 568 280,02
ORGÁNY A KOMISIE	40 985,68
PRÍSPEVKY ČLENOM	577 422,50
PROJEKTY SFZ	1 252 335,62
REPREZENTÁCIA	4 908 041,87
VZDELÁVANIE	252 212,60
PRENÁJOM IM (SZTK)	125 873,57
PRENÁJOM IM (Sieň slávy)	4 782,00
KLUBOVÉ SÚŤAŽE	329 346,59
<b>Spolu náklady</b>	<b>22 784 532,13</b>



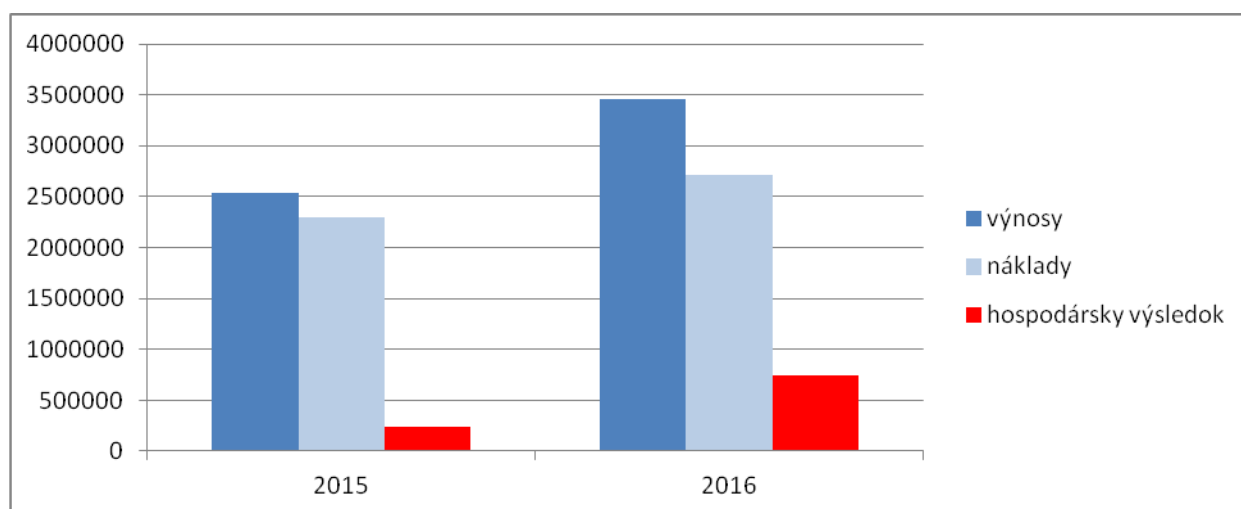


### 1.6 Výkaz zmien vlastného imania SFZ k 31. 12. 2016 v €

	Stav k 1.1.2016	Prírastok(+)	Úbytok (-)	Stav k 31.12.2016
Základné imanie	591 727	0	189 470	402 257
Nadačné imanie v nadáciách	0	0	0	0
Vklady zakladateľov	0	0	0	0
Prioritný majetok v neziskových org. poskytujúcich všeobecne prospešné služby	0	0	0	0
Prevody zdrojov z fondov organizácie	0	0	0	0
Bezodplatné prevzatie dlhodobý majetok	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	-8 000	8 000	0	0
<b>SPOLU</b>	<b>583 727</b>	<b>8 000</b>	<b>189 470</b>	<b>402 257</b>

### 1.7 Výnosy a náklady SFZ Marketing, s.r.o.

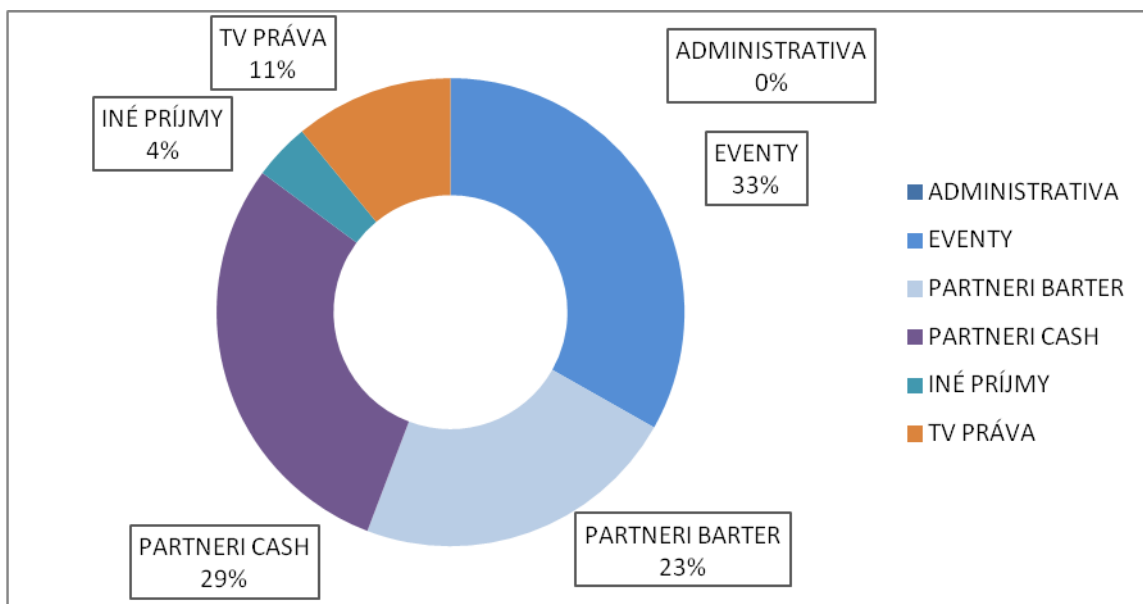
**SFZM** vykázala v roku 2016 zisk po zdanení vo výške **746 211,51 €**. Výnosy dosiahli vo výške 3 461 921 € a náklady po zdanení vo výške 2 715 709,49 €.



### 1.8 Výnosy SFZM podľa štruktúry ich zdrojov

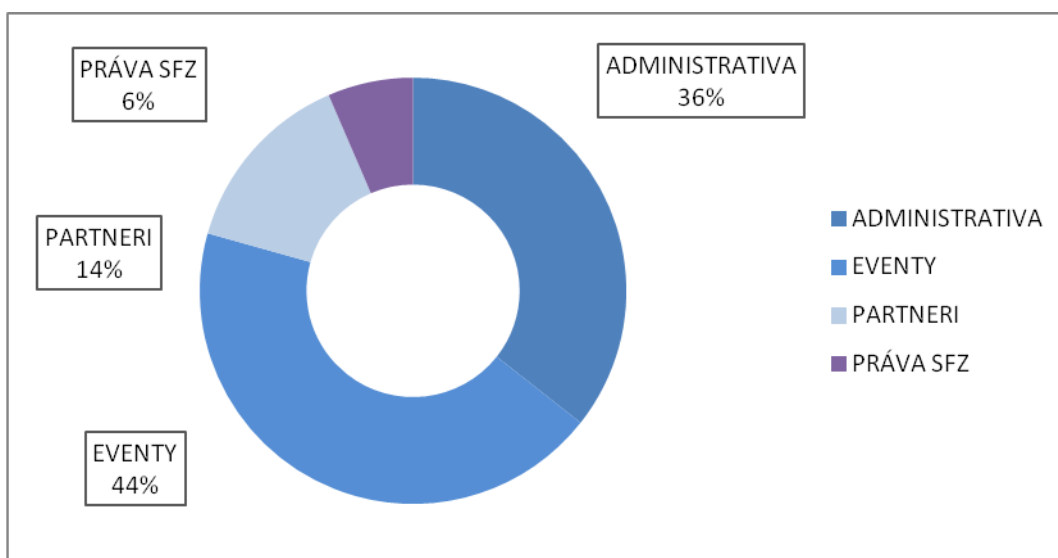
popis	EUR
ADMINISTRATÍVA	1 084,69
EVENTY	1 268 595,59
PARTNERI BARTER	863 973,28
PARTNERI CASH	1 122 784,86
INÉ PRÍJMY	149 389,49
TV PRÁVA	418 910,00

<b>Spolu výnosy</b>	<b>3 824 737,91</b>
---------------------	---------------------



### 1.9 Prehľad nákladov SFZM podľa štruktúry rozpočtu

popis	EUR
ADMINISTRATIVA	1 095 843,00
EVENTY	1 346 495,00
PARTNERI	436 188,00
PRÁVA SFZ	200 000,00
<b>Spolu náklady</b>	<b>3 078 526,00</b>



## 1.10 Súvaha k 31. 12. 2016

	2016	2015
Strana aktív	NETTO	NETTO
<b>Neobežný majetok spolu</b>	<b>36 156,00</b>	<b>33 521,00</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	2 678,00	2 746,00
Dlhodobý hmotný majetok	33 478,00	30 775,00
<b>Obežný majetok spolu</b>	<b>2 610 507,00</b>	<b>1 926 880,00</b>
Zásoby	1 066 606,00	673 845,00
Dlhodobé pohľadávky	0,00	0,00
Krátkodobé pohľadávky	1 165 057,00	1 102 141,00
Krátkodobý finančný majetok	0,00	0,00
Finančné účty	378 844,00	150 894,00
<b>Časové rozlíšenie spolu</b>	<b>59 771,00</b>	<b>211 867,00</b>
Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)	0,00	0,00
Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	1 391,00	0,00
Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	0,00	0,00
príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	58 380,00	211 867,00
<b>Spolu majetok</b>	<b>2 706 434,00</b>	<b>2 172 268,00</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Strana pasív	NETTO	NETTO
<b>Vlastné zdroje krytia majetku spolu</b>	<b>806 902,00</b>	<b>297 859,00</b>
Základné imanie	5 000,00	5 000,00
Zákonné rezervné fondy	500,00	500,00
ostatné fondy zo zisku	0,00	0,00
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	0,00	0,00
Výsledok hospodárenia minulých rokov	55 190,00	55 190,00
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	746 212,00	237 169,00
<b>Záväzky</b>	<b>1 678 032,00</b>	<b>1 625 123,00</b>
Dlhodobý záväzok	2 515,00	1 643,00
Dlhodobý bankové úvery	0,00	0,00
Krátkodobý záväzok	1 642 567,00	1 602 083,00
Krátkodobé rezervy	32 950,00	21 397,00
<b>Časové rozlíšenie spolu</b>	<b>221 500,00</b>	<b>249 286,00</b>
<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>	<b>2 706 434,00</b>	<b>2 172 268,00</b>

### 1.11 Výkaz zmien vlastného imania SFZ Marketing, s.r.o. k 31. 12. 2016 v EUR

	Stav k 1.1.2016	Prírastok(+)	Úbytok (-)	Stav k 31.12.2016
Základné imanie	5 000	0	0	5 000
Emisné ážio	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	0	0	0	0
Zákonné rezervné fondy	500	0	0	500
Ostatné fondy zo zisku	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	0	0	0	0
Výsledok hospodárenia minulých rokov	55 190	0	0	55 190
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	237 169	746 212	237 169	746 212
<b>SPOLU</b>	<b>297 859</b>	<b>746 212</b>	<b>237 169</b>	<b>806 902</b>

### 1.12 Rozdelenie hospodárskeho výsledku SFZ

Účtovná závierka SFZ bola podrobená nezávislému auditu. Audítor vo svojej správe konštatuje, že účtovná závierka poskytuje **vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie SFZ** k 31. 12. 2016 a výsledku jeho hospodárenia za rok, končiaci sa k uvedenému dátumu, v súlade so zákonom o účtovníctve.

Výkonný výbor odporúča delegátom konferencie SFZ, konanej dňa 29. 6. 2017 v Poprade , aby sa zisk vo výške **3 235 693,87 €** preúčtoval na účet „nerozdelený výsledok hospodárenia minulých rokov“.

### 1.13 Rozdelenie hospodárskeho výsledku SFZ Marketing, s.r.o.

Účtovná závierka SFZM bola podrobená nezávislému auditu. Audítor vo svojej správe konštatuje, že účtovná závierka poskytuje **vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie SFZM** k 31. 12. 2016 a výsledku jeho hospodárenia za rok končiaci sa i uvedenému dátumu v súlade so zákonom o účtovníctve.

Výkonný výbor odporúča delegátom konferencie SFZM, konanej dňa 29.6.2017 v Poprade , aby sa zisk vo výške **746 211,51 €** preúčtoval na účet „záväzky voči spoločníkom a členom pri rozdeľovaní zisku“.

### 1.14 Prehľad fyzických a právnických osôb, ktorým SFZ poskytol finančné prostriedky zo svojho rozpočtu, prevyšujúce v súčte sumu 5 000,- € a účel na ktorý boli tieto prostriedky poskytnuté.

Prehľad fyzických a právnických osôb, ktorým SFZ poskytol finančné prostriedky zo svojho rozpočtu, prevyšujúce v súčte sumu 5 000,- € tvorí Prílohu č. 6 tejto Výročnej správy.

### 1.15 Informácia o spoločnostiach a nadáciách, ktorých zakladateľom je Slovenský futbalový zväz

názov	sídlo	IČO	podiel na základnom imaní v % v EUR	podiel na vlastnom imaní v %
SFZ Marketing, spol. s.r.o.	Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava	46320768	100% / 5 000	s.r.o.
Nadácia slovenských futbalových internacionálov	Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava	30813808	100% / 6 639	nadácia
Nadácia slovenského futbalu	Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava	42183065	100% / 6 639	nadácia

### **Vážení delegáti a delegátky, ctení hostia, vážení účastníci konferencie**

Oboznámili ste sa s **Výročnou správou SFZ za rok 2016**, pripravenou podľa požiadaviek Zákona o športe, do ktorej sme zapracovali aj **správu prezidenta SFZ o činnosti orgánov a organizačných zložiek SFZ, prehľad o športovej činnosti SFZ, ako aj ostatné relevantné športové a ekonomické informácie, za obdobie od zostavenia Výročnej správy SFZ za rok 2015.**

Verím, že aj táto správa prispeje ku konštruktívnemu priebehu riadnej konferencie SFZ, na ktorú sme ju pripravovali, a ktorá **bude prerokovávať pre SFZ dôležitý program.**

Tak, ako som vždy zvykol uvádzať na konci takejto správy, zdôrazňujem aj teraz, že v prípade potreby, **som pripravený ja osobne alebo niekto z mojich kolegov, zodpovedať** všetky vaše otázky, doplniť alebo upresniť informácie, ktoré to podľa vás ešte budú vyžadovať.

**Ján KOVÁČIK**  
prezident SFZ

# PRÍLOHY