



## KLUBOVÝ LICENČNÝ SYSTÉM SFZ

Licenčný štandard SFZ, požiadavky, verzia 1118

Zásady a princípy riadenia klubového licenčného systému  
a procesu monitorovania klubov v podmienkach SFZ



### Aktívna účasť a zodpovednosť vrcholového manažmentu SFZ za riadenie a chod klubového licenčného systému (KLS) v podmienkach SFZ

- Rozhodovanie o zásadných otázkach riadenia a chodu KLS
- Schvaľovanie základných dokumentov, smerníc a predpisov KLS
- Schvaľovanie personálneho obsadenia licenčnej administratívy a licenčných orgánov SFZ
- Informovanosť o nezávislosti licenčných orgánov SFZ
- Informovanosť o licenčnom konaní a ostatných záležitostiach KLS

### Rešpektovanie noriem, poriadkov a rozhodnutí UEFA a SFZ

- Zosúladienie znenia základných predpisov KLS SFZ so znením predpisov KLS UEFA a znením stanov SFZ

### Akceptovanie aktuálnych i budúcich potrieb všetkých zainteresovaných strán

- Podpora a spolupráca so žiadateľmi/držiteľmi licencie vo všetkých oblastiach KLS a monitorovania klubov
- Získavanie spätnej väzby z klubov a od členov licenčnej administratívy a licenčných orgánov
- Permanentné skvalitňovanie riadenia a chodu KLS a finančného monitorovania klubov
- Realizovanie odporúčaní a požiadaviek futbalových klubov a ďalších zainteresovaných strán
- Stotožnenie sa všetkých zainteresovaných so zásadami a princípmi riadenia KLS a procesu monitorovania klubov v podmienkach SFZ

### Štandardizácia termínov a postupov, jednotnosť kritérií, požiadaviek a sankcií

- Závaznosť licenčného konania pre všetkých účastníkov dvoch najvyšších súťaží mužov
- Schválenie časového harmonogramu pre každý licenčný cyklus a jeho včasné zverejnenie
- Dodržiavanie stanovených termínov
- Princíp rovnakého prístupu ku každému žiadateľovi / držiteľovi licencie
- Princíp rovnakých sankcií za rovnaký priestupok / nedostatok

### Aktívne plánovanie a reagovanie na možné budúce zmeny a udalosti

- Prijímanie krátkodobých a dlhodobých cieľov KLS
- Každoročné preverovanie efektivity KLS a plnenia prijatých cieľov
- Uplatňovanie aktívnej personálnej politiky, reagovanie na potreby ďalšieho rozvoja zdrojov
- Certifikačný, dozorový alebo compliance audit KLS, prijatie nápravných opatrení

### Aktívna interná i externá komunikácia

- Ústna a písomná komunikácia členov licenčnej administratívy a licenčných orgánov SFZ
- Využívanie úradných správ, webstránky SFZ a portálov UEFA, brožúry, informačné materiály
- Mítingy členov licenčnej administratívy a licenčných orgánov SFZ a záznamy z nich
- Externá komunikácia s elektronickými a printovými médiami
- Workshopy, školenia a hodnotiace aktivity KLS

### Realizácia požiadaviek finančného monitorovania klubov

- Zrozumiteľné a včasné prezentovanie požiadaviek a termínov futbalovým klubom (viď aj prílohu)
- Spracovanie a informácií poskytnutých klubmi
- Spolupráca s UEFA CFCB a licenčnou administratívou UEFA
- Aktívny proces oznamovania zmien a noviniek v požiadavkách a predpisoch finančného monitorovania klubov všetkým zainteresovaným stranám

Bratislava, november 2018

Jozef KLIMENT, v. r.  
generálny sekretár SFZ

Milan VOJTEK, v. r.  
manažér KLS SFZ

Juraj OBLOŽINSKÝ, v. r.  
predseda licenčnej komisie SFZ

**Finančné monitorovanie klubov hrajúcich v klubových súťažiach UEFA**

Podľa smernice UEFA Club Licensing & Financial Fair Play Regulations, Edition 2018, sú pre finančné monitorovanie klubov štartujúcich v klubových súťažiach UEFA záväzné tieto oblasti a termíny:

**Monitorovanie pred vstupom do súťaží UEFA zahŕňa oblasti**

- stav záväzkov klubov po splatnosti voči iným klubom z transferových aktivít, voči vlastným zamestnancom, sociálnym a daňovým inštitúciám a orgánom
- údaje klubov k vyrovnanému hospodáreniu
- ostatné klubové informácie

**Priebeh procesu monitorovania klubov počas kalendárneho roka :**

<b>Termín</b>	<b>Činnosť</b>	<b>Vykonáva</b>
<b>do 31.3.</b>	Pokyny UEFA k finančnému monitorovaniu klubov v nastávajúcom ročníku jej klubových súťaží	Licenčná administratíva UEFA
<b>do 30.4.</b>	Vloženie údajov benchmarkingu do CL&FFP ITS, ich kontrola, doplnenie a odoslanie na úroveň UEFA	Žiadatelia o udelenie licencie, licenzor (SFZ)
<b>do 10.6.</b>	Sprístupnenie všetkých súborov monitorovania pre príslušný licenčný cyklus v CL&FFP ITS	Licenčná administratíva UEFA
<b>do 10.7.</b>	Vloženie údajov do všetkých súborov monitorovania a ich odoslanie licenzorovi (SFZ)	Držitelia licencie štartujúci v klubových súťažiach UEFA
<b>do 15.7.</b>	Kontrola vložených údajov a ich odoslanie na úroveň UEFA	Licenzor (SFZ)
<b>do 15.10.</b>	Aktualizácia údajov vložených klubmi k 15.7.	Držitelia licencie so záväzkami k 30.6. a inými nedostatkami

Poslednou fázou finančného monitorovania klubov štartujúcich v klubových súťažiach UEFA je preverenie vložených údajov orgánom UEFA pre finančnú kontrolu klubov (CFCB), prípadná požiadavka na ich doplnenie a prijatie záverečného rozhodnutia o výsledku finančného monitoringu, v zmysle platných organizačných predpisov UEFA.

Obdobný finančný monitoring, v termínoch a rozsahu upresnenom CFCB, bude voči tým držiteľom licencie, ktorí k 30.6. vykazovali nevysporiadané záväzky alebo porušovali zásady vyrovnaného hospodárenia uplatnený aj k 30.9. prebiehajúcej licenčnej sezóny, a to bez ohľadu na skutočnosť, či klub v predmetnej súťaži v termíne preverovania ešte bude štartovať alebo už nie.